

**ISIA***Firenze*

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE – RENDICONTO GENERALE 2023**

Il conto consuntivo per l'esercizio finanziario 2023 è stato redatto secondo le istruzioni di cui alle note MIUR-AFAM emanate in merito, nonché in ottemperanza al Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ISIA di Firenze, approvato con D.D. 613 del 4/10/2006.

Nella tenuta della contabilità e nella redazione del conto consuntivo si è tenuto conto dei principi contabili previsti dal vigente ordinamento.

In relazione al personale dipendente, la pianta organica (personale docente e tecnico amministrativo) per l'anno accademico 2022/2023, risulta, al 31.12.2023, composta come di seguito.

### PERSONALE DOCENTE

- n. 1 direttore eletto e nominato con D.M. n. 1056 del 15/11/2019;
- n. 4 docenti con contratto di lavoro a tempo indeterminato (direttore incluso);
- n. 2 docenti con contratto di lavoro a tempo determinato annuale, a cui si aggiungono
- n. 46 docenti a contratto di collaborazione ovvero a contratto di prestazione d'opera intellettuale con natura di lavoro autonomo per i corsi accademici non coperti da titolare.

### PERSONALE TECNICO E AMMINISTRATIVO

- n. 1 direttore amministrativo con contratto di lavoro a tempo indeterminato;
- n. 1 direttore dell'ufficio di ragioneria con contratto di lavoro a tempo determinato;
- n. 1 collaboratore Area III (Area informazione e comunicazione) con contratto di lavoro a tempo indeterminato;
- n. 7 assistenti Area II, di cui n. 3 con contratto di lavoro a tempo indeterminato e n. 4 con contratto a tempo determinato;

**ISIA***Firenze*

- n. 6 coadiutori, di cui n. 3 con contratto di lavoro a tempo indeterminato e n. 3 con contratto a tempo determinato.

Si ritiene comunque doveroso specificare l'annosa questione dell'insufficienza dei docenti in organico, comune a tutti gli ISIA a causa dell'estrema specificità delle discipline di insegnamento e, parallelamente, dell'estrema difficoltà ad ottenere risorse per l'incremento dei posti in organico. Tale ultima questione è stata posta più volte all'attenzione dei competenti organi ma purtroppo, anche da ultimo, la richiesta di facoltà assunzionali relative al personale docente ha ottenuto riscontro negativo ed ha determinato la possibilità di assumerne solo due a tempo determinato. Come detto, quest'ultima è una questione per la quale, in attesa dell'entrata in vigore del D.P.R. 143/2019, è stata disposta una disciplina transitoria per mezzo del D.M. 180 del 29/3/2023.

#### **OBIETTIVI DELIBERATI, RISULTATI CONSEGUITI, PROSPETTIVE**

La presente relazione fa da naturale seguito a quanto dedotto nella precedente relazione allegata al bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2023 e ha la funzione di costituire un sintetico riscontro per verificare la rispondenza, sotto il profilo amministrativo e gestionale, di quanto veniva previsto al termine del precedente esercizio finanziario.

Sotto il profilo delle attività didattiche, progettuali, di produzione e di ricerca, può affermarsi che l'Istituto, nel 2023, abbia ampiamente (e con successo) realizzato gli obiettivi prefissati.

In primo luogo, va rimarcato che l'evento principale sull'anno (la presenza dell'Istituto al Fuori Salone di Milano, in uno spazio di prestigio e di dimensioni superiori rispetto a quanto originariamente progettato) si è rivelato di grande successo per l'Istituto, che ne ha tratto un significativo guadagno d'immagine e di popolarità. Lo spazio espositivo delle opere degli studenti è stato oggetto di numerose visite e di significativo riscontro anche tramite i social media. A livello comunicativo, tra l'altro, l'Istituto ha compiuto notevoli progressi e sviluppi, tramite l'inserimento in organico di una figura dedicata (il collaboratore Area III), per lo sviluppo della parte "marketing" e comunicativa, inserendosi tale operazione anche in una sinergia con le altre istituzioni AFAM fiorentine nell'ambito del Politecnico delle Arti e del Design.

Quali strategie generali, va rilevato che la presente fase va presa in considerazione per la sua particolare delicatezza, in quanto l'Istituto è in una fase di marcata espansione sotto il profilo logistico che sta perseguendo tramite l'acquisizione in concessione di un immobile costituente una nuova sede aggiuntiva, sito in Firenze, via Pisana, n. 148, indispensabile per l'ampliamento degli spazi adibiti a

**ISIA***Firenze*

laboratori, che al momento costituiscono la primaria necessità dell'Istituto. Al 31/12/2023, lo stato dei fatti vedeva l'Istituto ancora in attesa di ricevere la deliberazione di Giunta (successivamente emessa - n. DG/2024/00050), che prevede l'assegnazione all'Istituto a titolo gratuito di un immobile sito in via Pisana, 148, particolarmente idoneo le esigenze didattiche dell'Istituto, soprattutto per l'adibizione a laboratori di certi locali e per la notevole vicinanza all'attuale sede. Parallelamente, l'Istituto è in attesa di formalizzare la concessione d'uso, sempre a titolo gratuito, per l'attuale sede delle Scuderie di Villa Strozzi, vista l'intercorsa scadenza (da oltre due anni) del precedente atto di locazione, peraltro, a titolo oneroso, che obbliga tuttora l'Istituto ad un pagamento per quasi ventimila euro annui a titolo di canone; tali spese, naturalmente, cesseranno una volta stipulato l'atto di concessione a titolo gratuito.

Tutto quanto sopra entra nell'ottica di contenimento delle spese a cui l'Istituto ha dato avvio tramite la delibera del CdA n. 19 del 14/6/2023, per mezzo della quale è stata decisa la rinuncia all'interesse per la vecchia prescelta sede nell'area del cd. ex Meccanotessile, progetto abbandonato allorquando l'Istituto ha preso atto che la totalità di lavori di ammodernamento e di arredi avrebbe fatto lievitare i costi ad oltre 8,5 milioni di euro, somma assolutamente insostenibile (senza parlare dei successivi costi di gestione dell'immobile), pur avendo il Consiglio anche valutato l'accensione di un mutuo presso Cassa Depositi e Prestiti che, comunque, avrebbe influito in maniera significativa sulle risorse dell'ente.

Ciononostante, per entrambi gli immobili (sede attuale e futura sede aggiuntiva) sarà necessario dare corso a procedure di acquisto di lavori di ingente portata. Per la sede attuale, acquisito il necessario parere della Soprintendenza (in quanto il bene in uso è sottoposto alle tutele ed ai vincoli di legge per i beni di natura storica e artistica), si renderanno necessari consistenti interventi di ristrutturazione ed ammodernamento dei vetusti impianti esistenti, poiché i rilevanti fenomeni atmosferici sottopongono la struttura ad evidenti rischi di danno; al momento risulta non determinabile una somma da destinarsi a tale scopo. Per quella futura, deve ancora iniziare la fase di progettazione, per la quale l'Istituto ricorrerà all'affidamento ad una società di professionisti. Gli organi dell'Istituto, al momento in cui si scrive, hanno potuto procedere solamente a due sopralluoghi, dai quali è stato comunque possibile ricavare la funzionalità dei locali (in primis, dei futuri laboratori) e una prima idea riguardo la destinazione degli uffici.

Conseguentemente, in un'ottica di necessario futuro potenziamento d'organico, nel 2023, l'Istituto ha dato corso ad assunzioni di personale (nella specie, il già citato collaboratore Area III) e ad un riassetto dell'Area II, soprattutto nell'area della Segreteria Didattica, oltre ad rientro di un'altra figura Area II da una posizione di comando. Nel corso del corrente anno accademico e del prossimo, puntando ad una

**ISIA***Firenze*

ancor più marcata professionalizzazione del personale, si procederà a due progressioni verticali dall'Area II all'Area III, possibili, con riferimento alle note ministeriali sul punto, solo a seguito della vigenza del nuovo CCNL Comparto Istruzione e Ricerca 2019-2021 del 18/1/2024, con ampliamento della platea dei possibili destinatari per tale tipologia di procedure. Parimenti si procederà nel corso del nuovo anno accademico, a seguito dell'emissione del decreto ministeriale sull'organico dell'Istituto.

Da ultimo, appare fondamentale rilevare che nel 2023 si è dato avvio alla prima operatività dell'Ufficio trasferimento tecnologico, una struttura interna all'amministrazione che avrà un ruolo fondamentale per la tutela dei diritti di studenti, docenti, ricercatori, personale TA, ossia chiunque svolga attività di ricerca nell'ambito di un rapporto contrattuale con l'Istituto. La novella legislativa (L. 102/2023) dell'art. 65 del Codice della proprietà intellettuale (D. Lgs. 30/2005) statuisce che “ (...) *quando l'invenzione industriale è fatta nell'esecuzione o nell'adempimento di un contratto o di un rapporto di lavoro o d'impiego, anche se a tempo determinato, con un'università, anche non statale legalmente riconosciuta, un ente pubblico di ricerca o un istituto di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS), nonché nel quadro di una convenzione tra i medesimi soggetti, i diritti nascenti dall'invenzione spettano alla struttura di appartenenza dell'inventore, salvo il diritto spettante all'inventore di esserne riconosciuto autore (...)*”; e, con specifico riferimento anche alle istituzioni AFAM, il successivo art. 65-bis, introdotto dalla citata L. 102/2023, stabilisce, per dette istituzioni, la possibilità di dotarsi, anche in forma associativa, di un ufficio per il trasferimento tecnologico “ (...) *con la funzione di promuovere la valorizzazione dei titoli di proprietà industriale, anche attraverso la promozione di collaborazioni con le imprese (...)*”.

Come si può evincere, la costituzione dell'ufficio, già deliberata a suo tempo dal Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 16 del 28/7/2022, costituisce una decisa rivoluzione relativamente alle modalità di tutela che l'Istituto potrà fornire al proprio personale *lato sensu* per proteggere i frutti della loro creatività, sostenendolo nel continuo confronto con il mercato, processo di ancor maggiore importanza se si pensa alla specificità delle attività degli ISIA e dei possibili sbocchi professionali ed imprenditoriali post diploma (e non solo).

A corollario della disciplina sopra descritta, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto, nell'alveo della legge e della propria autonomia regolamentare, ha approvato un Regolamento per la proprietà intellettuale (vd. delibera CdA n. 37 del 27/10/2023), per mezzo del quale riserva al ricercatore una percentuale (in rapporto 60-40) degli introiti derivanti dallo sfruttamento economico della propria invenzione, che varia specularmente a seconda del fatto che il deposito della domanda di privativa sia

**ISIA***Firenze*

effettuato dall'Istituto ovvero, in caso di mancanza di interesse da parte di quest'ultimo a procedere in tal senso, dal ricercatore. In altri termini, da l'Istituto avrà un ruolo attivo nella tutela dei diritti di sfruttamento economico dell'invenzione in forza della nuova normativa. Ciò consentirà, peraltro, anche un aumento degli introiti dell'istituzione in virtù di un (auspicabile) incremento delle attività conto terzi e delle relative convenzioni che verranno stipulate.

Anche su tale ultimo punto, le linee di indirizzo dell'ISIA Firenze si attestano su un auspicabile incremento di tali attività e ad una gestione delle pratiche riguardanti le convenzioni più oculata rispetto al passato. Il regolamento conto terzi è stato recentemente rinnovato e, a seguito di un elaborato confronto durante le trattative sindacali e di un confronto sia con i dirigenti ministeriali che con l'organo revisore ai fini di una certa e corretta applicazione delle disposizioni del Contratto Integrativo Nazionale, sarà oggetto di definitiva approvazione nella prima seduta utile primo Consiglio di Amministrazione, unitamente al bilancio di previsione. È naturale che tali tipologie di attività possano (e debbano) costituire una fonte di entrata di rilevante entità per un Istituto che, più di altre istituzioni AFAM, data la naturale inclinazione alle possibilità di sfruttamento commerciali dei risultati delle attività stesse, trova nelle partnership con le imprese possibilità di sviluppo doverosamente da perseguire.

\* \* \* \* \*

Il conto consuntivo, assimilabile per funzione al bilancio nell'impresa privata, è il documento amministrativo-contabile nel quale sono riepilogati ed unificati tutti i dati relativi alla gestione dell'Istituzione.

Il rendiconto generale dell'ISIA, articolato per spese di funzionamento, di produzione, di didattica e programmi, è costituito da due parti:

- 1) *il conto del bilancio*, che espone l'entità effettiva delle entrate e delle uscite del bilancio dell'Istituzione rispetto alle previsioni approvate, evidenziando: le entrate di competenza dell'anno - accertate, riscosse o rimaste da riscuotere - e le spese di competenza dell'anno - impegnate, pagate o rimaste da pagare.
- 2) *lo stato patrimoniale*, che espone le variazioni intervenute nella consistenza delle attività e passività, che costituiscono il patrimonio dell'ISIA, indica la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi dell'Istituzione all'inizio e al termine dell'esercizio e le relative variazioni.

Al conto consuntivo sono allegati:

- a) *la situazione amministrativa*, che riporta il fondo di cassa all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse e quelle pagate (tanto in conto competenza quanto in conto residui), il fondo di cassa alla chiusura

**ISIA***Firenze*

dell'esercizio e consente di determinare l'avanzo o il disavanzo di amministrazione definitivo;

b) *la relazione sulla gestione*, predisposta dal Presidente;

c) *la relazione dei Revisori dei Conti*.

Il conto del bilancio comprende inoltre il conto totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.

La presente relazione, presentata in allegato al rendiconto generale, si articola in:

- Dati relativi alla previsione iniziale: entrate e spese;
- Analisi dei residui (attivi e passivi);
- Situazione amministrativa;
- Stato patrimoniale.

#### DATI RELATIVI ALLA PREVISIONE INIZIALE

Il bilancio di previsione 2023, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 43 del 21/12/2023, è stato approntato tenendo conto della Relazione del Direttore dell'ISIA di individuazione delle linee programmatiche per la predisposizione del bilancio, approvata a sua volta dal Consiglio Accademico con delibera n. 518 dell'11/9/2023 e dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 29 del 25/9/2023.

Situazione finanziaria a preventivo 2023:

#### ENTRATE PREVENTIVO DECISIONALE 2023:

		<b>Previsioni di competenza 2023</b>
<b>Titolo I - Entrate correnti</b>		
<b>1.1 Entrate contributive</b>		
<b>1.1.1</b>	<b>Contributo degli studenti</b>	<b>€ 240.000,00</b>
<b>1.2 Entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>		
<b>1.1.1</b>	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	<b>€ 653.458,00</b>
<b>Titolo II - Entrate in conto capitale</b>		<b>€ 0,00</b>
<b>Titolo III - Entrate per partite di giro</b>		
<b>3.1 Entrate aventi natura di partite di giro</b>		

**ISIA***Firenze*

<b>3.1.1.</b>	<b>Entrate aventi natura di partite di giro</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO</b>		<b>€ 3.858.158,94</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>€ 4.751.586,94</b>

**USCITE PREVENTIVO DECISIONALE 2023**

		<b>Previsioni di competenza 2023</b>
<b>Titolo I - Spese correnti</b>		
<b>1.1 Funzionamento</b>		
<b>1.1.1</b>	<b>Uscite per gli organi dell'ente</b>	<b>€ 37.500,00</b>
<b>1.1.2</b>	<b>Oneri per il personale in attività di servizio</b>	<b>€ 552.784,35</b>
<b>1.1.3</b>	<b>Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi</b>	<b>€ 237.685,86</b>
<b>1.2 Interventi diversi</b>		
<b>1.2.1</b>	<b>Uscite per prestazioni istituzionali</b>	<b>€ 370.887,54</b>
<b>1.2.3</b>	<b>Oneri finanziari</b>	<b>€ 3.000,00</b>
<b>1.2.4</b>	<b>Oneri tributari</b>	<b>€ 5.000,00</b>
<b>1.2.5</b>	<b>Poste correttive e compensazione di entrate correnti</b>	<b>€ 3.500,00</b>
<b>1.2.6</b>	<b>Uscite non classificabili in altre voci</b>	<b>€ 19.200,00</b>
<b>Titolo II - Spese in conto capitale</b>		
<b>2.1 Investimenti</b>		
<b>2.1.1</b>	<b>Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari</b>	<b>€ 3.442.610,04</b>
<b>2.1.2</b>	<b>Acquisizione di immobilizzazioni tecniche</b>	<b>€ 77.456,31</b>

**ISIA***Firenze*

<b>2.3 Accantonamenti per spese future</b>		
<b>2.3.1</b>	<b>Accantonamenti per spese future</b>	<b>€ 1.962,84</b>
<b>Titolo III - Uscite per partite di giro</b>		
<b>3.1 Uscite aventi natura di partite di giro</b>		
<b>3.1.1.</b>	<b>Uscite aventi natura di partite di giro</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>		<b>€ 4.751.586,94</b>

I documenti del bilancio previsionale 2023 sono consultabili sul sito web istituzionale all'indirizzo [https://www.isiadesign.fi.it/wp-content/uploads/Bilancio\\_di\\_Previsione\\_2023\\_completo.pdf](https://www.isiadesign.fi.it/wp-content/uploads/Bilancio_di_Previsione_2023_completo.pdf).

Nel corso dell'esercizio finanziario, il Consiglio di Amministrazione, acquisito il parere favorevole dei Revisori

dei Conti, ha adottato delibere di approvazione di variazioni al bilancio previsionale, necessitate dalle maggiori

entrate intervenute in corso d'anno e dalla fase di assestamento del bilancio; l'ultima operazione, per maggiori entrate, è datata 10/11/2023.

A seguito delle predette operazioni la situazione delle entrate e delle spese a consuntivo, ossia al 31/12/2023,

è di seguito riepilogata.

#### **ENTRATE**

Titolo	Denominazione	Previsione definitiva	ACCERTATE		
			Riscosse	Da riscuotere	Totale
1	ENTRATE CORRENTI	€ 991.791,08	€ 1.112.618,40	€ 0,00	€ 1.112.618,40
2	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3	PARTITE DI GIRO	€ 516,50	€ 516,50	€ 0,00	€ 516,50
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	€ 3.915.395,04	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 4.907.702,62</b>	<b>€ 1.113.134,90</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.113.134,90</b>

**ISIA***Firenze*

		<b>Disavanzo di competenza</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>€ 1.113.134,90</b>

**SPESE**

Titolo	Denominazione	Previsione definitiva	IMPEGNATE		
			Pagate	Da pagare	Totale
1	USCITE CORRENTI	€ 1.357.087,85	€ 966.903,97	€ 52.127,58	€ 1.019.031,55
2	USCITE IN CONTO CAPITALE	€ 3.550.614,77	€ 52.691,88	€ 14.000,00	€ 66.691,88
3	PARTITE DI GIRO	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	TOTALE	€ 4.907.702,62	€ 1.019.595,85	€ 66.127,58	€ 1.085.723,43
			<b>Avanzo di competenza</b>		<b>€ 27.411,47</b>
			<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>€ 1.113.134,90</b>

Il risultato della gestione di competenza costituisce un significativo aspetto di sintesi capace di rappresentare l'insieme della gestione contabile di un esercizio. Questo risultato è determinato dai flussi relativi alla sola competenza, per cui si sostanzia nella differenza tra gli accertamenti e gli impegni perfezionati nel corso dell'esercizio e riferibili allo stesso, con esclusione, quindi, della gestione dei residui e del fondo di cassa.

Va da sé che l'eventuale differenza di segno negativo rappresenta un disavanzo di competenza.

Nel caso che ci occupa, l'Istituto ha realizzato un avanzo di competenza pari ad € 27.411,47. Si conferma, pertanto, la tendenza ad una gestione amministrativa in sostanziale equilibrio tra quanto l'ente accerta in entrata ed impegna in uscita, in un'ottica di piena utilizzazione, per quanto possibile, delle risorse assegnate ed ottenute. Ciò assume ancora maggior importanza in ottica futura, come esplicitato anche nelle premesse, in quanto i costi dei lavori di ammodernamento della nuova sede, pacificamente, verranno coperti da una rilevantissima parte dell'avanzo vincolato; a seguito di essi, e con l'Istituto finalmente dotato, dopo oltre dieci anni, di spazi e strutture finalmente all'altezza del processo di crescita che lo ha caratterizzato.

**ISIA***Firenze*

Si esaminano di seguito, in sintetico dettaglio, le entrate e uscite procedendo per capitoli e rimarcando le più rilevanti.

## **PARTE ENTRATE**

Com'è logico, anche nello scorso esercizio finanziario, la quasi totalità delle entrate è costituita dai pagamenti delle tasse studentesche e dal fondo di funzionamento erogato dal Ministero.

### **TITOLO I – ENTRATE CORRENTI**

#### **1.1.1. – CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI - cap. 1 - Contributi allievi.**

A fronte di una previsione orientata su quella dell'anno precedente, pari ad € 240.000,00, sono stati riscontrati accertamenti pari ad € 225.718,34, ossia per una differenza, in negativo, pari ad € 14.281,66. I pagamenti si inquadrano, per così dire, "a cavallo" dei due anni accademici di riferimento nel corso dell'esercizio finanziario.

#### **1.1.2. – CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI - cap. 51 - Contributi vari.**

Nel capitolo in oggetto sarebbero dovute confluire le somme, in conto residui attivi, dell'unica voce oggetto (si auspica) di futura riscossione (v. *infra*, in cui si spiega dettagliatamente la ragione per cui ancora non si è proceduto alla radiazione), per un totale di € 59.902,00.

#### **1.2.1 – TRASFERIMENTI DALLO STATO - cap. 101 - Funzionamento.**

Sul presente capitolo è stato inserito il pagamento del fondo di funzionamento da parte del MUR, come stabilito dal D.M. 1584 del 12/12/2023 che, nel proprio all. 5, attribuisce all'ISIA Firenze una quota complessiva pari ad € 682.168,00, ossia € 28.710,00 in più rispetto a quanto previsto. La somma definitivamente riscossa ammonta ad € 679.913,00. Vi è però da rilevare che su tale capitolo sono stati inseriti anche altri contributi ministeriali, circostanza di cui va debitamente tenuto conto, nella specie:

- a) un contributo ex art. 7, comma 1, lett. a, D.M. n. 1204 del 17/10/2022, per un progetto di costituzione di una testata giornalistica che vede coinvolti i cinque ISIA italiani, con capofila quello di Firenze, onerato anche delle operazioni di rimborsi e rendicontazione, per una somma assegnata (e riscossa) dalla nota MUR prot. n. 10698 del 14/6/2023 pari ad € 50.426,00;
- b) una somma pari ad € 37.308,00 ai sensi dell'art. 3 D.M. 1/4/2022 (C.U.P.: E17H22001900001), per la messa a norma di impianti di sicurezza, quali l'antincendio, che l'Istituto ha realizzato con tali fondi (vd. mandato di pagamento n. 674 del 12/10/2023 per una somma pari ad €

**ISIA***Firenze*

32.308,00);

- c) una somma pari ad € 495,64 per formazione ed aggiornamento di personale (ma la reversale n. 36 del 6/9/2023 non è altro che la regolarizzazione di un provvisorio in entrata).

Vanno poi segnalate le entrate di cui alla reversale n. 47 del 26/9/2023 (U.P.B. 1.2.5 – cap. 301), pari ad € 32.872,00, relative al finanziamento Erasmus+ tramite INDIRE (CUP: E12J23000020006), mentre i restanti introiti di cui ai rimanenti capitoli (nn. 253 e 356) attengono alle attività conto terzi dell'Istituto che, dallo scorso esercizio finanziario, sono state riorganizzate e nuovamente normate tramite approvazione di apposito Regolamento.

## PARTE USCITE

### TITOLO 1 – SPESE CORRENTI

#### 1.1.1 – USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE – capp. 1-2-3-4

Il totale della somma impegnata, pari ad € 30.576,17, pertanto, con una differenza di € 6.923,83 rispetto alla previsione definitiva di € 37.500,00, è stata destinata al pagamento dei compensi/indennità dei componenti degli organi AFAM, in base alla normativa allora vigente. Si rappresenta che tale normativa ha di recente subito una riforma tramite il D.M. 295 del 5/2/2024 e successiva nota MUR prot. n. 6280 del 30/4/2024. Pertanto, come normativa vigente al momento della corresponsione di detti importi va considerato l'elenco di cui di seguito:

- D.I. 1/2/2007, ai sensi dell'art. 4, comma 3, D.P.R. n. 132/2003;
- D.I. 16/1/2008 per la determinazione dell'indennità dei Direttori, aumentata del 20% in virtù della "consistenza di bilancio" superiore ad € 600.000,00;
- art. 6, commi 3 e 21, D.L. 78/2010;
- D.M. 610 del 3/8/2016, che conferma le previsioni del D.I. 1/2/2007 e del D.I. 16/1/2008, oltre che della riduzione del 10% per i "componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati".

#### 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO

##### cap. 53 – Compensi accessori contrattuali – competenze economiche direttore incaricato

La somma impegnata di € 3.085,21, rispetto alla previsione definitiva di € 8.405,44, è stata destinata al pagamento del compenso e degli oneri accessori relativi ad un incarico con personale dipendente di altri

**ISIA***Firenze*

enti (nella specie, il Conservatorio "L. Cherubini" di Firenze, per l'attuazione di un progetto ai sensi del D.M. 752 del 30/6/2021.

**cap. 54 - Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)**

La somma impegnata di € 23.835,69, rispetto alla previsione definitiva di € 29.000,00, è stata destinata ai compensi ed oneri di legge per incarichi relativi ad attività di docenza integrative ovvero afferenti ai corsi curricolari (sempre di docenti a contratto).

**cap. 58 - Formazione e aggiornamento personale**

Su tale capitolo sono confluiti le spese e gli impegni, pari ad € 2.785,18 (sui 4.467,40 previsti) per la formazione del personale TA tramite corsi in presenza e webinar, soprattutto in materia di appalti pubblici a seguito della riforma tramite il D. Lgs. 36/2023 ed in materia di pensioni, prevalentemente dal punto di vista operativo.

**cap. 60 - Retribuzione docenti ore curricolari corsi I° e II° livello Design Industriale e Design Moda**

Gran parte delle uscite del bilancio dell'ente gravano sul presente capitolo, in quanto, come noto, la grande maggioranza dei docenti dell'Istituto sono contrattualizzati e non in organico. Pertanto, la somma pari ad € 358.520,01 (sui 377.243,94 previsti) afferisce ai compensi e agli oneri accessori di tale personale contrattualizzato, individuato sulla base di procedure pubbliche d'istituto nel rispetto dei principi di cui all'art. 7, comma 6, D. Lgs. 165/2001. Peraltro, più di una graduatoria decadrà per decorso triennale (vd. art. 1, commi 284 e 285, L. 160/2019), in attesa della pubblicazione del cd. decreto Reclutamento, che, per lo meno nello schema, prevede la possibilità di conferimento dell'incarico con contratto di durata complessiva di cinque anni.

**cap. 63 - Compensi docenti ed esperti esterni attività integrative, rimborsi corsi Design Industriale e Moda**

La somma impegnata su tale capitolo (€ 168.688,54, invece dei previsti 173.888,84) inerisce invece ai compensi versari ai cd. esperti esterni (o conferenzieri) per attività di workshop e seminari, su proposta di un docente di corso curricolare. Le attività sono solitamente episodiche e si esauriscono nel corso di una giornata. Gli interventi sono previsti ad inizio anno accademico nella Relazione di programmazione del Direttore, approvata dal Consiglio Accademico con delibera n. 487 del 16/9/2022 e con delibera del CdA n. 19 del 20/10/2022.

**1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI**

**ISIA***Firenze***cap. 102 - Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico**

L'uscita su questo capitolo, impegnata per € 6.971,61 a fronte degli € 10.000,00 previsti afferisce prevalentemente al noleggio della fotocopiatrice ed a spese di pulizia.

**cap. 104 - Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.**

Stante l'impossibilità di ricondurre anche solo per affinità tali spese (€ 1.438,38 a fronte degli € 15.000,00 previsti) ad altri capitoli, sul cap. 104 sono state fatte confluire le spese sostenute principalmente per un servizio di sorveglianza a cui, occasionalmente, l'Istituto ha dovuto far ricorso e per una guardiania in occasione di un evento. Nessuna uscita è stata sostenuta per le procedure concorsuali in quanto le commissioni hanno svolto l'incarico a titolo gratuito.

**cap. 105 - Accertamenti sanitari**

La somma impegnata pari ad € 882,00 (previsione definitiva di € 1.614,39) è stata destinata a compensare lo svolgimento delle visite mediche di idoneità allo svolgimento delle mansioni lavorative per il personale dell'Istituto.

**cap. 107 - Uscite per servizi informatici**

Interessato da un aumento di € 7.000,00 a seguito della radiazione dei residui (cfr. verbale n. 4 prot. n. 3787 del 6/10/2023), sul presente capitolo, a fronte di una previsione definitiva di € 56.200,00, è stata impegnata la somma complessiva di € 44.440,33. In gran parte tali somme sono destinate all'acquisto di sistemi gestionali per l'Istituto, che vanno dalla tenuta del protocollo alla contabilità alla gestione delle immatricolazioni e del pagamento delle tasse studentesche e alla gestione delle informazioni riguardante il personale.

**cap. 109 - Fitto locali**

Sul presente capitolo è stata impegnata la somma di € 28.122,85 (previsione definitiva di € 29.000,00) per il pagamento dei canoni di locazione in base all'atto di concessione tra ISIA ed il Comune di Firenze Rep. 64994 del 15/3/2019. A breve verrà stipulato un nuovo atto per la concessione a titolo gratuito.

**cap. 110 - Manutenzione ordinaria strumenti**

**ISIA***Firenze*

Sul presente capitolo sono state impegnate uscite per € 7.816,78 (previsione definitiva di € 10.000,00), relative principalmente alle riparazioni più o meno urgenti di macchinari e strumentazione presente in Istituto.

**cap. 111 – Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti**

Sempre in forza della predetta radiazione dei residui, è stata disposta una variazione in aumento sino ad € 27.500,00, necessaria in quanto, a fine esercizio, le somme impegnate si sono rivelate essere pari ad € 27.055,04. Si sono resi necessari molteplici interventi agli impianti fognari, di pulizia dei canali di gronda, agli impianti di refrigerazione a causa della vetustà dell'edificio e degli impianti stessi. Vi confluiscano altresì spese relative al rimborso alla Dicrea s.r.l. per il consumo di acqua ed energia elettrica (Dicrea paga l'utenza e, in via forfettaria, ottiene il rimborso da ISIA di una quota del 95% in base ad accordi previgenti).

**cap. 112 – Uscite postali**

Su tale capitolo è stata impegnata una somma (€ 87,81, previsione definitiva di € 1.000,00) destinata agli ultimi adempimenti sul conto corrente postale, poi chiuso in data 06/09/2023 con saldo 0,00 €, come attestato nel verbale dei revisori n. 5 prot. n. 4619 del 13/11/2023.

**cap. 114 - Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni**

Su tale capitolo (somme impegnate € 3.226,19, previste definitivamente € 5.000,00) sono confluite uscite destinate alla partecipazione di due studenti alla conferenza dei Presidenti delle Consulte e all'organizzazione di un open day in Istituto.

**cap. 116-117-118**

Le relative uscite qui impegnate sono relative ai consumi e alle utenze (acqua, gas, energia). Come per legge, nel corso dell'anno, l'Istituto ha aderito a due convenzioni Consip (gas ed energia) attive dopo che, ad es., per il gas si è riusciti ad uscire dal servizio di ultima istanza messo a disposizione, senza alcuna preventiva comunicazione, da Hera S.p.A..

**cap. 119 - Onorari e compensi per speciali incarichi**

**ISIA***Firenze*

Su tale capitolo sono confluite le uscite impegnate (pari ad € 57.043,08 su una previsione definitiva di € 57.439,99, frutto di due aumenti, di cui ai verbali dei revisori dei conti nn. 4 e 6, rispettivamente, del 6/10/2023 e 13/11/2023) relative ad incarichi di particolare rilevanza per il funzionamento dell'Istituto. Si sottolineano quello per il servizio di prevenzione e protezione (RSPP), quello di responsabile del trattamento dei dati personali (DPO), dell'affidamento ad una società esterna del servizio di gestione ed organizzazione di due procedure concorsuali, quello della responsabile dell'Ufficio del Trasferimento Tecnologico (v. *supra*), quello dell'addetto all'ufficio stampa (resosi non più necessario dal corrente anno accademico per assunzione di specifica figura in organico).

**cap. 121 - Premi di assicurazione**

Per il pagamento del premio annuale del servizio di assicurazione sono stati impegnati € 979,98 a fronte di una previsione definitiva di € 2.500,00.

**cap. 122 - Acquisto di stampati, registri, cancelleria, ecc.**

Unicamente per acquisto di stampanti 3D e tessere studenti sono stati impegnati € 1.143,93 su una previsione definitiva di € 5.000,00.

**cap. 123 - Pulizia locali**

Per il servizio in oggetto, di cui l'Istituto si serve almeno una volta l'anno, sono state impegnate somme pari ad € 4.465,20 su una previsione definitiva di € 5.000,00.

**cap. 124 - Telefonia**

Per il servizio di telefonia e connettività per tutto l'Istituto, sul presente capitolo, a seguito di aumento in sede di variazioni di bilancio da € 3.000,00 ad € 10.000,00, sono state impegnate somme per € 8.659,96.

**cap. 126 - Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico**

Sul presente capitolo sono stati effettuati impegni per € 7.183,86 (con previsione definitiva di € 12.871,47) per rinnovi di arredamento (oltre a qualche elemento di attrezzatura) che hanno interessato gran parte degli uffici a causa dell'ampliamento dell'organico.



## **1.2.1 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

### **cap. 254 – Manifestazioni artistiche**

Su tale capitolo sono presenti uscite per il maggior evento di produzione artistica a rilevanza esterna, ossia la partecipazione dell'Istituto al Fuori Salone Milano 2023. Sono presenti acquisti per trasporto studenti, fornitura di materiali per la realizzazione delle opere, e oneri accessori. Le somme impegnate sono ammontate ad € 40.265,44, a fronte di una previsione definitiva, al netto di aumenti e diminuzioni a seguito di variazioni di bilancio, pari ad € 44.054,63.

### **cap. 255 – Produzione artistica e ricerca**

Su tale capitolo confluiscono, invece, altre spese di vario tipo, relative ad attività di produzione o ricerca: acquisto di materiali, di servizi trasporto (o rimborsi) per personale o studenti in occasione dei relativi eventi e simili. A fronte di una previsione definitiva pari ad € 126.212,24, sono state impegnate somme per € 67.839,55.

### **cap. 257 – Progetti internazionali - LLP / Erasmus**

Le somme spese ed impegnate sul presente capitolo, per € 35.309,00, a fronte di una previsione definitiva di € 109.986,49, sono relative alle erogazioni per le borse di mobilità Erasmus, finanziate in parte dai contributi dell'Agenzia Nazionale LLP e in parte da contributi ministeriali.

### **cap. 258 - Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione a manifestazioni nazionali**

Su tale capitolo, la somma impegnata di € 5.688,02 (€ 45.000,00 di previsione definitiva) è stata destinata pressoché totalmente a rimborsi a personale e studenti per uscite didattiche di implementazione dell'offerta formativa.

### **cap. 259 – Attività integrative**

Sul presente capitolo sono confluite spese per i compensi a docenti a contratto per attività ulteriori e connesse a quelle relative agli insegnamenti curricolari. Totale impegnato: € 10.204,63; previsione definitiva: € 22.000,00.

## **1.2.3 - ONERI FINANZIARI**

### **cap. 352 - Uscite e commissioni bancarie**

**ISIA***Firenze*

In base all'art. 30 Reg. amm. fin. cont. dell'Istituto, il servizio di cassa è stato affidato ad Intesa Sanpaolo S.p.A. con atto del 10/12/2021. Le spese, pari ad € 3.003,08 su una previsione definitiva di € 4.000,00, hanno riguardato lo svolgimento dell'intero servizio annuale di tesoreria (pagamento mandati, incasso reversali, home banking...) oltre ad altre commissioni di pagamento per il servizio PagoPA.

#### **1.2.4 - ONERI TRIBUTARI.**

##### **cap. 401 - Imposte, tasse e tributi vari**

Sul capitolo in questione sono stati impegnati € 8.957,06 (previsione definitiva di € 9.516,50) per pagamenti di una sanzione di natura tributaria oltre alla tassa sui rifiuti e due operazioni di movimento di cassa in favore della Dott.ssa Morrone per il perfezionamento del pagamento di n. 2 cartelle esattoriali (1 - Mod. pagamento unificato cod. atto 41784922118 cod. tributo 9001 anno riferimento 2020 - incongruenze su Mod. IRAP 2021 comunicazione n. 0055797021101 progr. n. 00; 2 - Modello di pagamento unificato cod. atto 40553852118 cod. tributo 9001 anno riferimento 2020 - incongruenze su Mod. 770/2021 comunicazione n. 0019978821701 progr. n. 00) a carico dell'Istituto.

#### **1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI**

##### **cap. 451 - Restituzioni e rimborsi diversi**

Sul presente capitolo sono confluite spese per rimborsi di varia natura, dal materiale acquistato in via d'urgenza o per trasporti in occasione di missioni o anche, ad esempio, per errati pagamenti quali tasse studentesche in favore dell'Istituto. Totale impegnato: € 6.414,25; previsione definitiva (a seguito di aumenti nelle variazioni di bilancio): € 6.947,61.

#### **1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI**

##### **cap. 501 - Varie**

Su tale capitolo sono confluite, prevalentemente, spese relative ai ricarichi della carta di credito in dotazione all'Istituto nella persona del Direttore e ad alcuni pagamenti quali quelli di cui al punto precedente. Totale impegnato: € 10.354,28; previsione definitiva (a seguito di aumenti nelle variazioni di bilancio): € 17.331,48.

### **TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)**

#### **2.1.1. - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI**

**ISIA***Firenze***cap. 552 - Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili**

La previsione definitiva di € 3.454.543,80, la quasi totalità dell'avanzo vincolato di amministrazione, sarebbe dovuta essere destinata ai lavori di ammodernamento della nuova sede, in forza del progetto ex Meccanotessile, poi abbandonato (vd. delibera CdA n. 19 del 14/6/2023). Saranno comunque funzionali all'ammodernamento della nuova sede prescelta nonché ad opere di riparazione in quella attuale. Le uscite impegnate per € 1.220,00 sono state destinate al pagamento in favore di una società per attività di consulenza amministrativa preliminare per il vecchio progetto.

**2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE****cap. 601 - Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali**

La quasi totalità delle somme impegnate sul presente capitolo (€ 41.924,08; previsione definitiva di € 45.080,88) attiene alla messa a norma dell'impianto antincendio, finanziato interamente dai contributi ministeriali ex art. 3 D.M. 338 1/4/2022. La restante spesa attiene a macchinari d'ufficio.

**cap. 603 - Acquisti di mobili e macchine d'ufficio**

Gran parte della spesa impegnata su tale capitolo è stata destinata al quasi completo riarredo degli uffici, sofferenti di arredi vetusti ed inappropriati. Totale impegnato: € 17.757,60; previsione definitiva: € 23.043,83.

**cap. 604 - Acquisti per biblioteca**

Tali spese afferiscono all'acquisto di stampati e due volumi per l'Istituto. Totale impegnato: € 3.827,36; previsione definitiva: € 25.983,42.

**2.3.1 - ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE****cap. 851 - Accantonamento per art. 6 c. 21 D.L. 78/2010 L. 122/2010**

Tale capitolo è tradizionalmente funzionale all'accantonamento di una somma, pari ad € 1.962,84, per il pagamento delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa.

**ANALISI DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI**

I residui derivano dalla formazione del bilancio secondo il principio della competenza finanziaria, in

**ISIA***Firenze*

virtù del quale al 31 dicembre - termine dell'esercizio finanziario - alcune entrate accertate possono non essere state ancora riscosse ed alcune spese impegnate non ancora pagate. Prima di tale data non si può parlare di residui, ma solo di entrate accertate e di spese impegnate.

I residui passivi rappresentano, quindi, i debiti dell'Amministrazione nei confronti di soggetti terzi, pubblici o privati; i residui attivi i crediti.

I residui vengono riportati di anno in anno nel bilancio, sino all'effettivo incasso o pagamento (o radiazione per altre ragioni). L'allegato 7 al rendiconto generale 2023 presenta al 31/12/2023 una consistenza dei residui attivi, tutti relativi agli esercizi precedenti, pari ad € 59.902,00.

Per quanto concerne i residui passivi, essi presentano una consistenza, per gli anni precedenti all'anno 2023, di € 12.662,81; mentre i residui passivi formati nel corso dell'esercizio 2023 ammontano complessivamente a € 66.127,58. Quindi l'importo totale dei residui passivi al 31/12/2023 è di € 78.790,39.

Tra le priorità dell'Amministrazione vi è quella di ritornare tempestivamente ad una buona gestione dei residui; atteso che si è già proceduto ad un riaccertamento degli stessi, deve poi valutarsi se effettivamente sussistano ancora le condizioni per conservarli in bilancio. Soltanto una volta accertato di aver esperito tutti i possibili tentativi di perseguimento del credito, con riferimento a quelli attivi, senza che tali tentativi risultino antieconomici per l'ente, sarà possibile procedere alla radiazione degli stessi, ossia quando risultino insussistenti, inesigibili o prescritti. Specularmente, con riguardo a quelli passivi, andrà effettuata analoga valutazione (e conseguente valutazione) dal lato debitorio, adducendo quale motivazione della radiazione ogni possibile causa estintiva dell'obbligazione di pagamento.

In ogni caso, la procedura di radiazione non comporterà alcuna variazione agli avanzi definiti o presunti iscritti nei bilanci: andrà ad influire esclusivamente nel calcolo dell'avanzo di amministrazione a fine anno corrente.

Riguardo alle somme costituenti residui attivi, vi è particolare attenzione da porre - ancora - sulla somma pari ad € 59.902,00, che costituisce la totalità dei residui attivi stessi.

L'Istituto, nel 2015, ha preso parte ad un bando promosso dall'allora MIUR, denominato "Progetti didattici nei musei, nei siti di interesse archeologico, storico e culturale o nelle istituzioni culturali e scientifiche", in base al disposto dell'art. 5 D.L. 104/2013. Il progetto consisteva nella realizzazione di un cortometraggio intitolato "Un ponte sull'Arno", iscritto nella cat. D (percorsi didatticamente interattivi) e l'Istituto è risultato assegnatario della risorsa *de qua* in base all'all. D del decreto

**ISIA***Firenze*

graduatorie prot. n. 1474 del 23/12/2015. Successivamente, il cortometraggio veniva presentato tramite evento pubblico tenutosi all'Accademia di Belle Arti di Firenze in data 27/10/2017.

Ciò premesso, l'Istituto non ha ad oggi mai ricevuto l'importo di € 59.902,00 come da richiesta allegata al progetto; tale somma era stata assegnata, probabilmente per errore, all'IIS Borghese-Faranda di Patti (ME), al quale il Ministero chiedeva la restituzione al "Buontalenti" con nota prot. 9100 del 23.6.2016.

Contrariamente a quanto affermato in un primo momento dopo assidui contatti tra il DA dell'Istituto ed il DSGA del "Buontalenti", con nota prot. n. 13933 del 6/11/2023, il "Buontalenti" dichiarava di aver effettivamente incassato detta somma con reversale n. 105 del 29/08/2016 e di aver poi provveduto a restituirla al Ministero con mandato n. 576 del 16/05/2020, sulla base del disposto dell'art. 1, comma 783, L. 30 dicembre 2018, n. 145, da leggersi in coordinato disposto con l'art. 1-bis, comma 1, D.L. 25 settembre 2009, n. 134, a norma del quale *"Al fine di garantire il corretto svolgimento dell'anno scolastico attraverso la razionalizzazione e l'ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse finanziarie, le somme trasferite alle scuole statali per la realizzazione di progetti a carattere nazionale e regionale in materia di formazione e sviluppo dell'autonomia scolastica, rimaste inutilizzate per tre esercizi finanziari consecutivi, vengono versate all'entrata del bilancio dello Stato per essere riassegnate ad apposito capitolo del bilancio del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca."*

Orbene, pur rispondendo al vero che non sono intercorse contestazioni (evidentemente per una non scusabile inerzia dell'amministrazione allora in carica) sull'assegnazione di tale somma sino alla presa di servizio dell'attuale amministrazione presso questo Istituto (5/12/2022), è altrettanto vero che manca il presupposto di fatto affinché l'art. 1-bis D.L. 134/2009 trovasse applicazione, in quanto il cortometraggio è stato interamente realizzato dai docenti e studenti dell'ISIA Firenze. D'altronde, più volte, la DSGA del "Buontalenti" ha più volte espresso la volontà di restituzione della somma qualora ne avessero riscontrato la documentazione. Inoltre, da ultimo, la Dott.ssa Anna Morrone, nel trasmettere la documentazione all'ufficio, rimarcava *"lo scopo di valutare le possibili soluzioni di natura contabile"*. Infatti, del tutto evidente è l'errore nell'assegnazione delle somme e la non sussistenza delle condizioni per restituirle; da qui la necessità di mettere al corrente i revisori dei conti di una situazione in prossimità di definizione (al momento in cui si scrive, quale che sia). Tramite il DA l'Istituto sta inviando, ormai con cadenza regolare, mail di "sollecito" anche nei confronti della dirigente MIM competente, senza ottenere alcun riscontro.

La gestione dei residui passivi, invece, merita qualche osservazione separata.

**ISIA***Firenze***SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

L'allegato n. 7 al conto del bilancio riporta il risultato di amministrazione dell'esercizio e ne individua l'esito finanziario, prodotto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui. La situazione amministrativa chiude con un risultato di amministrazione consistente in un avanzo pari ad € 3.942.806,51.

Il risultato finale di amministrazione è dato sommando la giacenza iniziale con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio sottraendo i pagamenti effettuati nello stesso intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti economici che hanno impiegato risorse dell'anno (incassi e pagamenti in competenza) o resti dell'anno precedente (incassi e pagamenti su residui).

La situazione amministrativa al 31/12/2023, in osservanza di quanto su esplicitato, può essere di seguito schematizzata:

<b>CONSISTENZA DI CASSA AD INIZIO ESERCIZIO 2023</b>			<b>€ 3.975.696,97</b>
<b>RISCOSSIONI</b>	<b>IN C/COMPETENZA</b>	<b>€ 1.113.134,90</b>	
	<b>IN C/RESIDUI</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 1.113.134,90</b>
<b>PAGAMENTI</b>	<b>IN C/COMPETENZA</b>	<b>€ 1.019.595,85</b>	
	<b>IN C/RESIDUI</b>	<b>€ 107.541,12</b>	<b>€ 1.127.136,97</b>
<b>CONSISTENZA DI CASSA ALLA FINE DI ESERCIZIO 2023</b>			<b>€ 3.961.694,90</b>
<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>€ 59.902,00</b>	
	<b>DELL'ESERCIZIO</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 59.902,00</b>
<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>€ 12.662,81</b>	
	<b>DELL'ESERCIZIO</b>	<b>€ 66.127,58</b>	<b>€ 78.790,39</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2023</b>			<b>€ 3.942.806,51</b>

**ISIA***Firenze*

Da ultimo, devono svolgersi brevi osservazioni sull'applicazione delle disposizioni circa il contenimento delle spese secondo quanto disposto dall'art. 1, commi 590-600, L. 160/2019. Il comma 591 sancisce il divieto di "... effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.". Va però contestualmente tenuto a mente il disposto del successivo comma 593, che consente di derogare a tale limite allorché vi sia "... corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018.". Dunque, se si esamina la parte relativa alle sole entrate correnti del rendiconto gestionale relativo all'e.f. 2018, posta a confronto con la corrispondente parte del rendiconto 2022, si riscontrano significative differenze in positivo. Infatti, per un verso, l'e.f. 2018 presentava riscossioni pari ad € 1.053.268,90, inferiori alle previsioni, pari ad € 1.104.839,26; nell'e.f. 2022 i corrispondenti valori aumentano, rispettivamente, ad € 1.112.618,40 e ad € 991.791,08. In altri termini, si riscontrano maggiori entrate e più efficaci riscossioni. Rispetto al 2018, anno in cui – si sottolinea – l'Istituto era un ente radicalmente diverso, sia per organico, che per dimensioni generali, al punto che risulta problematico prendere tale anno come esemplificativo dell'ordinaria gestione dell'ente, l'Istituto ha riscosso € 59.349,50 in più.

Prendendo dunque il tetto di spesa di cui alla media dei tre ee.ff. considerati (2016, 2017 e 2018), ossia € 170.818,98, avendo l'Istituto speso, con i capitoli indicati nell'apposito file excel dedicato ai tetti di spesa, € 232.878,35, avrebbe sfiorato tale limite di € 62.059,37, che si riducono ad € 2.709,87.

Vanno, però, considerati due aspetti, di cui il primo ha natura, per così dire, classificatoria. Il cap. 119 (peraltro, uno dalle uscite più corpose) non può dirsi destinato all'acquisto di beni e servizi, proprio perché nella sua intitolazione viene menzionato il conferimento di incarichi, ossia lo svolgimento di un'attività di natura intellettuale, peraltro, in più casi, di cui l'Istituto deve usufruire per legge (si veda l'incarico di RSPP o di DPO). Sarebbe, pertanto, più congruente, quanto meno, espungere le somme corrisposte a titolo di compenso per tali attività, non riconducibili all'approvvigionamento di un servizio (diverso per natura, procedura d'acquisto, ecc.).

L'altro aspetto ha natura pratica: come detto nel dettaglio, sino alla sottoscrizione della convenzione Consip, l'Istituto rifondeva una società per il pagamento delle utenze di acqua ed energia nella misura del 95% in base ad accordi previgenti, cessati nel nuovo anno. Non vanno, pertanto, considerate anche parte delle spese di cui al cap. 111 e, nella specie, i mandati nn. 669 e 671, per un totale pari ad € 4.022,19. Talché, anche senza considerare l'aspetto relativo al cap. 119, i tetti di spesa risultano



**ISIA**

*Firenze*

comunque rispettati. Si auspica, comunque, un intervento del legislatore volto a modificare una regolamentazione del contenimento dei tetti di spesa che risulta oramai anacronistico rispetto al mutato contesto economico (soprattutto a seguito della pandemia).

Si rimanda dunque la presente relazione, oltre agli allegati al rendiconto generale previsti dal Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, ai revisori dei conti per quanto di competenza.

Firenze, 14 giugno 2024

LA PRESIDENTE

Dott.ssa Rosa Maria Di Giorgi

Firmato digitalmente da: DI  
GIORGI ROSA MARIA

Data: 14/06/2024 10:43:48

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**
**PARTE I - ENTRATA**

Allegato 5

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2023			ANNO FINANZIARIO 2022		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>							
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	225.718,34	225.718,34	0,00	316.096,78	375.856,03
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	59.902,00	0,00	0,00	60.902,00	0,00	0,00
<b>1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	768.570,64	768.570,64	535,10	728.443,72	728.443,72
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	20.419,11	20.419,11	0,00	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	32.901,00	32.901,00	700,00	57.512,30	57.512,30
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	27.250,60	27.250,60	0,00	0,00	0,00
<b>1.3 - ALTRE ENTRATE</b>							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	10.722,70	10.722,70	10,21	0,00	0,00
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	4.619,26	4.619,26	0,00	1.862,51	1.862,51
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	22.933,25	22.933,25	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		59.902,00	1.113.134,90	1.113.134,90	62.147,31	1.103.915,31	1.163.674,56
<b>TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE ( o d'investimento)</b>							
<b>2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI</b>							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI</b>							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE ( o d'investimento)</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>							
<b>3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>							
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	1.700,06	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>		0,00	0,00	0,00	1.700,06	0,00	0,00
<b>RIEPILOGO DELLE ENTRATE</b>							
TITOLO I		59.902,00	1.113.134,90	1.113.134,90	62.147,31	1.103.915,31	1.163.674,56
TITOLO II		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III		0,00	0,00	0,00	1.700,06	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		59.902,00	1.113.134,90	1.113.134,90	63.847,37	1.103.915,31	1.163.674,56
<b>TOTALE GENERALE</b>		59.902,00	1.113.134,90	1.113.134,90	63.847,37	1.103.915,31	1.163.674,56

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE****PARTE I - USCITA**

Allegato 5

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2023			ANNO FINANZIARIO 2022		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>							
<b>1.1 - FUNZIONAMENTO</b>							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	11.266,56	30.576,17	34.838,76	38.011,16	31.645,52	28.186,09
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	5.976,48	556.914,63	573.755,53	59.338,63	548.839,55	531.447,15
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	22.664,16	234.505,44	229.689,78	32.383,37	183.898,81	165.878,06
<b>1.2 - INTERVENTI DIVERSI</b>							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	24.883,19	168.306,64	181.916,87	112.446,17	192.145,35	138.958,12
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	3.003,08	3.003,08	0,00	1.303,80	1.303,80
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	8.957,06	8.957,06	120,56	8.144,39	8.144,39
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	6.414,25	6.791,95	377,70	5.236,23	4.858,53
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	10.354,28	11.118,28	764,02	14.200,00	13.436,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>		<b>64.790,39</b>	<b>1.019.031,55</b>	<b>1.050.071,31</b>	<b>243.441,61</b>	<b>985.413,65</b>	<b>892.212,14</b>
<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE ( o d'investimento)</b>							
<b>2.1 - INVESTIMENTI</b>							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	1.220,00	1.220,00	11.933,76	0,00	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	14.000,00	63.509,04	73.882,82	28.920,54	109.054,82	84.681,04
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.2 - ONERI COMUNI</b>							
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE</b>							
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	1.962,84	1.962,84	0,00	1.962,84	1.962,84
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE ( o d'investimento)</b>		<b>14.000,00</b>	<b>66.691,88</b>	<b>77.065,66</b>	<b>40.854,30</b>	<b>111.017,66</b>	<b>86.643,88</b>
<b>TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO</b>							
<b>3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>							
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	4.207,44	0,00	0,00
<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.207,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RIEPILOGO DELLE USCITE</b>							
TITOLO I		64.790,39	1.019.031,55	1.050.071,31	243.441,61	985.413,65	892.212,14
TITOLO II		14.000,00	66.691,88	77.065,66	40.854,30	111.017,66	86.643,88
TITOLO III		0,00	0,00	0,00	4.207,44	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>78.790,39</b>	<b>1.085.723,43</b>	<b>1.127.136,97</b>	<b>288.503,35</b>	<b>1.096.431,31</b>	<b>978.856,02</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>78.790,39</b>	<b>1.085.723,43</b>	<b>1.127.136,97</b>	<b>288.503,35</b>	<b>1.096.431,31</b>	<b>978.856,02</b>

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

**Rendiconto Finanziario Gestionale**

**Esercizio Finanziario 2023**

**ENTRATE**

**Allegato 6**

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Contributi scolastici Allievi (Funzionamento)	240.000,00	0,00	0,00	240.000,00	225.718,34	0,00	225.718,34	0,00	14.281,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240.000,00	225.718,34	0,00	14.281,66	0,00
1.1.2	51	Contributi vari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.902,00	0,00	59.902,00	59.902,00	0,00	1.000,00	60.902,00	0,00	0,00	60.902,00	59.902,00
1.2.1	101	Funzionamento	653.458,00	0,00	0,00	653.458,00	768.142,64	0,00	768.142,64	114.684,64	0,00	535,10	0,00	0,00	0,00	0,00	535,10	653.993,10	768.142,64	114.149,54	0,00	0,00
1.2.1	102	Compensi personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	103	Fondi accessori contrattuali - competenze economiche direttore incaricato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	104	I.R.A.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	105	Formazione e Aggiornamento	0,00	0,00	0,00	0,00	428,00	0,00	428,00	428,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	428,00	428,00	0,00	0,00
1.2.1	106	Missioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	107	Compensi e Missioni per esami	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	108	Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	109	Compensi ed indennità per il miglioramento dell'offerta formativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	110	Borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	111	POF (licei musicali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.2	151	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	152	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	201	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	202	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	203	Ass.ni della Provincia per il finanziamento degli oneri di cui all'art. 3 L. 23/96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	251	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	252	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	253	attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione	0,00	20.419,11	0,00	20.419,11	20.419,11	0,00	20.419,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.419,11	20.419,11	0,00	0,00	0,00
1.2.5	301	Funzionamento amministrativo-didattico - LLP / Erasmus	0,00	32.872,00	0,00	32.872,00	32.901,00	0,00	32.901,00	29,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	33.572,00	32.901,00	0,00	671,00	0,00
1.2.5	302	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	303	Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.6	351	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	352	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	353	Alienazione elaborati scolastici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	354	Rimborso spese per concessione in uso di locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	355	Rimborso spese per concessione in uso di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	356	Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione	0,00	21.750,60	0,00	21.750,60	27.250,60	0,00	27.250,60	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.750,60	27.250,60	5.500,00	0,00	0,00
1.3.1	401	Ricavi dalla vendita di pubblicazioni o/ opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	402	Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi e realizzati materiali fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	403	Affitto di locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	404	Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	451	Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	0,00	10.722,70	0,00	10.722,70	10.722,70	0,00	10.722,70	0,00	0,00	10,21	0,00	0,00	0,00	0,00	10,21	10.732,91	10.722,70	0,00	10,21	0,00
1.3.2	452	Rendite di lasciti e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	453	Altre rendite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.3.3	501	Recuperi e rimborsi diversi	0,00	876,92	0,00	876,92	4.619,26	0,00	4.619,26	3.742,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	876,92	4.619,26	3.742,34	0,00	0,00
1.3.4	551	Entrate eventuali ed altre entrate	0,00	12.208,25	0,00	12.208,25	22.933,25	0,00	22.933,25	10.725,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.208,25	22.933,25	10.725,00	0,00	0,00

**TOTALE ENTRATE CORRENTI**

893.458,00	98.849,58	0,00	992.307,58	1.113.134,90	0,00	1.113.134,90	135.108,98	14.281,66	62.147,31	0,00	59.902,00	59.902,00	0,00	2.245,31	1.054.454,89	1.113.134,90	134.544,88	75.864,87	59.902,00
------------	-----------	------	------------	--------------	------	--------------	------------	-----------	-----------	------	-----------	-----------	------	----------	--------------	--------------	------------	-----------	-----------

2.1.1	601	Vendita di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	651	Vendita di immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	701	Cessioni partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	702	Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	703	Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	751	Assegnazioni del M.I.U.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	801	Assegnazioni da enti territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	851	Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	901	Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	951	Assegnazioni da enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	1001	Assegnazioni da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	1051	Assunzione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	1101	Assunzione di scoperti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3.1.1	1151	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.520,95	0,00	0,00	0,00	0,00	1.520,95	1.520,95	0,00	0,00	1.520,95	0,00
3.1.1	1152	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177,24	0,00	0,00	0,00	0,00	177,24	177,24	0,00	0,00	177,24	0,00
3.1.1	1153	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1154	Trattenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1,87	1,87	0,00	0,00	1,87	0,00
3.1.1	1155	Reintegro fondo minute spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1156	Rimborso di somme pagate per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**TOTALE PARTITE DI GIRO**

			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.700,06	0,00	0,00	0,00	0,00	1.700,06	1.700,06	0,00	0,00	1.700,06	0,00
--	--	--	------	------	------	------	------	------	------	------	------	----------	------	------	------	------	----------	----------	------	------	----------	------

9.1.1	1200	Prelevamento Fondo Non Vincolato	272.334,31	156.426,75	100.659,00	328.102,06	0,00	0,00	0,00	0,00	328.102,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	328.102,06	0,00	0,00	328.102,06	0,00
9.1.1	1201	Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 601 U. Economie da Acquisti di impianti, attr. e strum. music.	26.555,70	4.343,96	25.818,78	5.080,88	0,00	0,00	0,00	0,00	5.080,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.080,88	0,00	0,00	5.080,88	0,00
9.1.1	1205	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP. 58 U. Economie da contributo MUR per formazione e aggiornamento	4.467,40	0,00	0,00	4.467,40	0,00	0,00	0,00	0,00	4.467,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.467,40	0,00	0,00	4.467,40	0,00
9.1.1	1206	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP. 257 U. Contributo LLP/Erasmus e cofinanziamento nazionale mobilità	75.087,54	4.717,20	2.690,25	77.114,49	0,00	0,00	0,00	0,00	77.114,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.114,49	0,00	0,00	77.114,49	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
9.1.1	1209	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1. CAP 51 U. Compensi personale a tempo determinato	16.576,72	0,00	10.496,36	6.080,36	0,00	0,00	0,00	0,00	6.080,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.080,36	0,00	0,00	6.080,36	0,00
9.1.1	1216	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 57 U. Economie da IRAP	1.892,87	0,00	0,00	1.892,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1.892,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.892,87	0,00	0,00	1.892,87	0,00
9.1.1	1219	Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 cap 109 Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1220	Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 cap 105 Uscite per accertamenti sanitari	1.614,39	0,00	0,00	1.614,39	0,00	0,00	0,00	0,00	1.614,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.614,39	0,00	0,00	1.614,39	0,00
9.1.1	1222	Fondi destinati U.P.B. 2.1.1 CAP 552 U. Economie Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni immobili	3.382.610,04	11.933,76	0,00	3.394.543,80	0,00	0,00	0,00	0,00	3.394.543,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.394.543,80	0,00	0,00	3.394.543,80	0,00
9.1.1	1226	Fondi destinati UPB 1.1.3 CAP 103 Uscite di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1227	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 54 U. Contratti di Collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	29.000,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00
9.1.1	1228	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 56 U. Economie da indennità di missione e rimborsi	3.441,92	0,00	0,00	3.441,92	0,00	0,00	0,00	0,00	3.441,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.441,92	0,00	0,00	3.441,92	0,00
9.1.1	1229	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 60 U. Economie Retribuzione docenti ore curriculari...	0,00	8.243,94	0,00	8.243,94	0,00	0,00	0,00	0,00	8.243,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.243,94	0,00	0,00	8.243,94	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
9.1.1	1230	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 63 Compensi docenti ed esperti esterni ...	0,00	32.138,24	0,00	32.138,24	0,00	0,00	0,00	0,00	32.138,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.138,24	0,00	0,00	32.138,24	0,00
9.1.1	1232	Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 603 U. Economie da Acquisti di immobili e macchine per ufficio	18.667,19	202,80	14.826,16	4.043,83	0,00	0,00	0,00	0,00	4.043,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.043,83	0,00	0,00	4.043,83	0,00
9.1.1	1233	Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 604 U. Economie da Acquisti per biblioteca	17.475,42	0,00	6.250,00	11.225,42	0,00	0,00	0,00	0,00	11.225,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.225,42	0,00	0,00	11.225,42	0,00
9.1.1	1234	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 53 Compensi accessori contrattuali	8.405,44	0,00	0,00	8.405,44	0,00	0,00	0,00	0,00	8.405,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.405,44	0,00	0,00	8.405,44	0,00

**TOTALE**

3.858.128,94	218.006,65	160.740,55	3.915.395,04	0,00	0,00	0,00	0,00	3.915.395,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.915.395,04	0,00	0,00	3.915.395,04	0,00
--------------	------------	------------	--------------	------	------	------	------	--------------	------	------	------	------	------	------	------	------	--------------	------	------	--------------	------

**TOTALE GENERALE**

4.751.586,94	316.856,23	160.740,55	4.907.702,62	1.113.134,90	0,00	1.113.134,90	135.108,98	3.929.676,70	63.847,37	0,00	59.902,00	59.902,00	0,00	3.945,37	4.971.549,99	1.113.134,90	134.544,88	3.992.959,97	59.902,00
--------------	------------	------------	--------------	--------------	------	--------------	------------	--------------	-----------	------	-----------	-----------	------	----------	--------------	--------------	------------	--------------	-----------

## Rendiconto Finanziario Gestionale

Esercizio Finanziario 2023

### U S C I T E

Allegato 6

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Indennità di presidenza e di direzione	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	17.726,45	1.240,10	18.966,55	0,00	1.033,45	2.141,04	2.141,04	0,00	2.141,04	0,00	0,00	22.141,04	19.867,49	0,00	2.273,55	1.240,10
1.1.1	2	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	5.478,75	1.363,65	6.842,40	0,00	3.157,60	31.558,17	2.731,13	8.662,81	11.393,94	0,00	20.164,23	41.558,17	8.209,88	0,00	33.348,29	10.026,46
1.1.1	3	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	3.926,26	0,00	3.926,26	0,00	2.573,74	4.311,95	1.994,17	0,00	1.994,17	0,00	2.317,78	10.811,95	5.920,43	0,00	4.891,52	0,00
1.1.1	4	Fondo consulta studenti	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	840,96	0,00	840,96	0,00	159,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	840,96	0,00	159,04	0,00
1.1.2	51	Compensi personale a tempo determinato	16.576,72	0,00	10.496,36	6.080,36	0,00	0,00	0,00	0,00	6.080,36	12.342,44	12.342,44	0,00	12.342,44	0,00	0,00	18.422,80	12.342,44	0,00	6.080,36	0,00
1.1.2	52	Altri assegni fissi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	53	Compensi accessori contrattuali - competenze economiche direttore incaricato	8.405,44	0,00	0,00	8.405,44	2.501,63	583,58	3.085,21	0,00	5.320,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.405,44	2.501,63	0,00	5.903,81	583,58
1.1.2	54	Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	29.000,00	0,00	0,00	29.000,00	23.795,69	40,00	23.835,69	0,00	5.164,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.000,00	23.795,69	0,00	5.204,31	40,00
1.1.2	55	Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.2	56	Indennità di missione e rimborsi	3.441,92	0,00	0,00	3.441,92	0,00	0,00	0,00	0,00	3.441,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.441,92	0,00	0,00	3.441,92	0,00
1.1.2	57	IRAP	1.892,87	0,00	0,00	1.892,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1.892,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.892,87	0,00	0,00	1.892,87	0,00
1.1.2	58	Formazione e aggiornamento personale	4.467,40	0,00	0,00	4.467,40	2.785,18	0,00	2.785,18	0,00	1.682,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.467,40	2.785,18	0,00	1.682,22	0,00
1.1.2	59	Contratti di collaborazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	60	Retribuzione docenti ore curricolari corsi I° e II° livello Design Industriale e Design Moda	369.000,00	8.243,94	0,00	377.243,94	353.611,84	4.908,17	358.520,01	0,00	18.723,93	4.399,96	4.399,96	0,00	4.399,96	0,00	0,00	381.643,90	358.011,80	0,00	23.632,10	4.908,17
1.1.2	61	Contributi a carico dello Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.422,34	0,00	0,00	0,00	0,00	4.422,34	4.422,34	0,00	0,00	4.422,34	0,00
1.1.2	62	Compensi indennità miglioramento offerta formativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	63	Compensi docenti ed esperti esterni attività integrative-rimborsi corsi Design Industriale e Moda	120.000,00	53.888,84	0,00	173.888,84	168.243,81	444,73	168.688,54	0,00	5.200,30	38.173,89	6.074,98	0,00	6.074,98	0,00	32.098,91	212.062,73	174.318,79	0,00	37.743,94	444,73
1.1.3	101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.407,68	0,00	0,00	0,00	0,00	7.407,68	7.407,68	0,00	0,00	7.407,68	0,00
1.1.3	102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	6.025,90	945,71	6.971,61	0,00	3.028,39	1.161,00	1.010,75	0,00	1.010,75	0,00	150,25	11.161,00	7.036,65	0,00	4.124,35	945,71
1.1.3	103	Uscite di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.3	104	Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	614,88	823,50	1.438,38	0,00	13.561,62	1.382,32	1.369,30	0,00	1.369,30	0,00	13,02	16.382,32	1.984,18	0,00	14.398,14	823,50
1.1.3	105	Uscite per accertamenti sanitari	1.614,39	0,00	0,00	1.614,39	882,00	0,00	882,00	0,00	732,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.614,39	882,00	0,00	732,39	0,00
1.1.3	106	Uscite per pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	107	Uscite per servizi informatici	49.200,00	7.000,00	0,00	56.200,00	44.119,61	320,72	44.440,33	0,00	11.759,67	3.799,28	2.780,14	0,00	2.780,14	0,00	1.019,14	59.999,28	46.899,75	0,00	13.099,53	320,72
1.1.3	108	Acquisto vestiario e divise	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	109	Fitto locali	20.000,00	9.000,00	0,00	29.000,00	28.122,85	0,00	28.122,85	0,00	877,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.000,00	28.122,85	0,00	877,15	0,00
1.1.3	110	Manutenzione ordinaria strumenti	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.571,18	4.245,60	7.816,78	0,00	2.183,22	3.696,60	3.696,60	0,00	3.696,60	0,00	0,00	13.696,60	7.267,78	0,00	6.428,82	4.245,60
1.1.3	111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	21.500,00	6.000,00	0,00	27.500,00	21.497,16	5.557,88	27.055,04	0,00	444,96	7.049,32	2.692,99	0,00	2.692,99	0,00	4.356,33	34.549,32	24.190,15	0,00	10.359,17	5.557,88
1.1.3	112	Uscite postali	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	87,81	0,00	87,81	0,00	912,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	87,81	0,00	912,19	0,00
1.1.3	113	Uscite per studi, indagini e rilevazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	114	Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	3.226,19	0,00	3.226,19	0,00	1.773,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	3.226,19	0,00	1.773,81	0,00
1.1.3	115	Uscite per concorsi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	116	Canoni d'acqua	2.000,00	4.000,00	0,00	6.000,00	106,82	0,00	106,82	0,00	5.893,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	106,82	0,00	5.893,18	0,00
1.1.3	117	Energia elettrica	16.000,00	8.000,00	0,00	24.000,00	18.279,22	3.701,56	21.980,78	0,00	2.019,22	1.258,20	1.258,20	0,00	1.258,20	0,00	0,00	25.258,20	19.537,42	0,00	5.720,78	3.701,56
1.1.3	118	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	19.000,00	7.992,28	0,00	26.992,28	12.810,80	90,04	12.900,84	0,00	14.091,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.992,28	12.810,80	0,00	14.181,48	90,04

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.3	119	Onorari e compensi per speciali incarichi	41.000,00	16.439,99	0,00	57.439,99	50.290,08	6.753,00	57.043,08	0,00	396,91	1.814,61	1.080,16	0,00	1.080,16	0,00	734,45	59.254,60	51.370,24	0,00	7.884,36	6.753,00
1.1.3	120	Trasporti e facchinaggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	854,00	0,00	0,00	0,00	0,00	854,00	854,00	0,00	0,00	854,00	0,00
1.1.3	121	Premi di assicurazione	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	979,98	0,00	979,98	0,00	1.520,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	979,98	0,00	1.520,02	0,00
1.1.3	122	Acquisto di stampati, registri, cancelleria ecc.	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	1.026,00	117,93	1.143,93	0,00	3.856,07	853,39	853,39	0,00	853,39	0,00	0,00	5.853,39	1.879,39	0,00	3.974,00	117,93
1.1.3	123	Pulizia locali	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	4.465,20	0,00	4.465,20	0,00	534,80	83,60	83,60	0,00	83,60	0,00	0,00	5.083,60	4.548,80	0,00	534,80	0,00
1.1.3	124	Telefonia	3.000,00	7.000,00	0,00	10.000,00	8.625,66	34,30	8.659,96	0,00	1.340,04	1.285,37	1.285,37	0,00	1.285,37	0,00	0,00	11.285,37	9.911,03	0,00	1.374,34	34,30
1.1.3	125	Spese per corso Design della moda da convenzione con Polimoda e altre spese connesse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	126	Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	10.871,47	2.000,00	0,00	12.871,47	7.109,94	73,92	7.183,86	0,00	5.687,61	1.738,00	1.738,00	0,00	1.738,00	0,00	0,00	14.609,47	8.847,94	0,00	5.761,53	73,92
1.2.1	251	Esercitazioni didattiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287,60	0,00	0,00	0,00	0,00	287,60	287,60	0,00	0,00	287,60	0,00
1.2.1	252	Direzione d'orchestra	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	253	Saggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	254	Manifestazioni artistiche	47.000,00	0,00	2.945,37	44.054,63	40.265,44	0,00	40.265,44	0,00	3.789,19	7.136,68	0,00	0,00	0,00	7.136,68	51.191,31	40.265,44	0,00	10.925,87	0,00	
1.2.1	255	Produzione artistica e ricerca	166.800,00	57.125,87	97.713,63	126.212,24	55.386,88	12.452,67	67.839,55	0,00	58.372,69	37.895,98	23.202,17	0,00	23.202,17	0,00	14.693,81	164.108,22	78.589,05	0,00	85.519,17	12.452,67
1.2.1	256	Borse di studio	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	6.000,00	13.205,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	7.205,00	28.205,00	15.000,00	0,00	13.205,00	0,00
1.2.1	257	Progetti internazionali - LLP / Erasmus	75.087,54	37.589,20	2.690,25	109.986,49	35.309,00	0,00	35.309,00	0,00	74.677,49	1.291,25	1.291,25	0,00	1.291,25	0,00	0,00	111.277,74	36.600,25	0,00	74.677,49	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.1258		Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	4.982,82	705,20	5.688,02	0,00	39.311,98	1.983,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1.983,45	46.983,45	4.982,82	0,00	42.000,63	705,20
1.2.1259		Attività integrative	22.000,00	0,00	0,00	22.000,00	2.479,31	7.725,32	10.204,63	0,00	11.795,37	8.028,50	4.000,00	4.000,00	8.000,00	0,00	28,50	30.028,50	6.479,31	0,00	23.549,19	11.725,32
1.2.1260		Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione con enti e privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.705,23	0,00	0,00	0,00	0,00	17.705,23	17.705,23	0,00	0,00	17.705,23	0,00
1.2.1261		collaborazioni degli studenti alle attività istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109,70	0,00	0,00	0,00	0,00	109,70	109,70	0,00	0,00	109,70	0,00
1.2.1262		Compensi al personale per attività, iniziative e progetti in convenzione con enti e privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1263		Beni e servizi per attività, iniziative e progetti in convenzione con enti e privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.802,78	0,00	0,00	0,00	0,00	24.802,78	24.802,78	0,00	0,00	24.802,78	0,00
1.2.1264		spese per corso Design della Moda da convenzione con Polimoda e altre spese connesse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2301		Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2302		Produzione artistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3351		Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3352		Uscite e commissioni bancarie	3.000,00	1.000,00	0,00	4.000,00	3.003,08	0,00	3.003,08	0,00	996,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	3.003,08	0,00	996,92	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.4	401	Imposte, tasse e tributi vari	5.000,00	4.516,50	0,00	9.516,50	8.957,06	0,00	8.957,06	0,00	559,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.516,50	8.957,06	0,00	559,44	0,00
1.2.4	402	IVA split payment L. 190/2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,56	0,00	0,00	0,00	0,00	120,56	120,56	0,00	0,00	120,56	0,00
1.2.5	451	Restituzione e rimborsi diversi	3.500,00	3.447,61	0,00	6.947,61	6.414,25	0,00	6.414,25	0,00	533,36	377,70	377,70	0,00	377,70	0,00	0,00	7.325,31	6.791,95	0,00	533,36	0,00
1.2.6	501	Varie	9.200,00	8.131,48	0,00	17.331,48	10.354,28	0,00	10.354,28	0,00	6.977,20	764,02	764,00	0,00	764,00	0,00	0,02	18.095,50	11.118,28	0,00	6.977,22	0,00
1.2.6	502	Fondo di riserva	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00

**TOTALE USCITE CORRENTI**

1.229.557,75 241.375,71 113.845,61 1.357.087,85 966.903,97 52.127,58 1.019.031,55 0,00 338.056,30 243.441,61 83.167,34 12.662,81 95.830,15 0,00 147.611,46 1.600.529,46 1.050.071,31 0,00 550.458,15 64.790,39

2.1.1	551	Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	552	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	3.442.610,04	11.933,76	0,00	3.454.543,80	1.220,00	0,00	1.220,00	0,00	3.453.323,80	11.933,76	0,00	0,00	0,00	0,00	11.933,76	3.466.477,56	1.220,00	0,00	3.465.257,56	0,00
2.1.1	553	Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	554	Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	601	Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	26.555,70	44.343,96	25.818,78	45.080,88	41.924,08	0,00	41.924,08	0,00	3.156,80	7.641,58	3.297,62	0,00	3.297,62	0,00	4.343,96	52.722,46	45.221,70	0,00	7.500,76	0,00
2.1.2	602	Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	603	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	18.667,19	19.202,80	14.826,16	23.043,83	3.757,60	14.000,00	17.757,60	0,00	5.286,23	15.028,96	14.826,16	0,00	14.826,16	0,00	202,80	38.072,79	18.583,76	0,00	19.489,03	14.000,00
2.1.2	604	Acquisti per biblioteca	32.233,42	0,00	6.250,00	25.983,42	3.827,36	0,00	3.827,36	0,00	22.156,06	6.250,00	6.250,00	0,00	6.250,00	0,00	0,00	32.233,42	10.077,36	0,00	22.156,06	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
2.1.3	651	Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	652	Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	701	Rimborso mutuo del	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	751	Rimborso anticipazione del	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	801	Altre estinzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	851	Accantonamento per Art. 6 c. 21 D.L. 78/2010 L. 122/2010	1.962,84	0,00	0,00	1.962,84	1.962,84	0,00	1.962,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.962,84	1.962,84	0,00	0,00	0,00

**TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE**

3.522.029,19 75.480,52 46.894,94 3.550.614,77 52.691,88 14.000,00 66.691,88 0,00 3.483.922,89 40.854,30 24.373,78 0,00 24.373,78 0,00 16.480,52 3.591.469,07 77.065,66 0,00 3.514.403,41 14.000,00

3.1.1	901	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.662,48	0,00	0,00	0,00	0,00	1.662,48	1.662,48	0,00	0,00	1.662,48	0,00
3.1.1	902	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69,04	0,00	0,00	0,00	0,00	69,04	69,04	0,00	0,00	69,04	0,00
3.1.1	903	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	904	Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.475,92	0,00	0,00	0,00	0,00	2.475,92	2.475,92	0,00	0,00	2.475,92	0,00
3.1.1	905	Anticipazione Fondo minute spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	906	Anticipazioni per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**TOTALE PARTITE DI GIRO**

0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 4.207,44 0,00 0,00 0,00 0,00 4.207,44 4.207,44 0,00 0,00 4.207,44 0,00

**TOTALE GENERALE**

4.751.586,94 316.856,23 160.740,55 4.907.702,62 1.019.595,85 66.127,58 1.085.723,43 0,00 3.821.979,19 288.503,35 107.541,12 12.662,81 120.203,93 0,00 168.299,42 5.196.205,97 1.127.136,97 0,00 4.069.069,00 78.790,39

\*comprensivo di storni

# SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Esercizio Finanziario 2023

**Allegato 7**

CONSISTENZA DELLA CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO		€	3.975.696,97	
RISCOSSIONI	IN C/COMPETENZA	€	1.113.134,90	
	IN C/RESIDUI	€	0,00	€
PAGAMENTI	IN C/COMPETENZA	€	1.019.595,85	
	IN C/RESIDUI	€	107.541,12	€
CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		€	3.961.694,90	
RESIDUI ATTIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	59.902,00	
	DELL'ESERCIZIO	€	0,00	€
RESIDUI PASSIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	12.662,81	
	DELL'ESERCIZIO	€	66.127,58	€
<b>AVANZO</b>	D'AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	€	3.942.806,51	
<b>DISAVANZO</b>				

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %		PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2023	2022	+	-		2023	2022	+	-
<b>A - IMMOBILIZZAZIONI</b>					<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>									
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00	0,00000	0,00000	I.Avanzi (Disavanzi) economici anni precedenti	3.917.759,57	4.366.134,48	0,00000	10,26938
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00000	0,00000	II.Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	163.418,56	-448.374,91	374,37208	0,00000
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	0,00	0,00	0,00000	0,00000	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>4.081.178,13</b>	<b>3.917.759,57</b>	<b>4,17122</b>	<b>0,00000</b>
Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
Altre	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>					
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>					<b>B - RESIDUI PASSIVI</b>				
Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00000	0,00000	1) verso le banche	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Impianti e macchinari	61.618,44	55.820,47	10,38682	0,00000	2) verso altri finanziatori	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Attrezzature didattiche	76.753,18	93.646,88	0,00000	18,03979	3) debiti verso fornitori	38.414,40	53.843,69	0,00000	28,65571
Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00000	0,00000	4) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	11.594,40	69.025,90	0,00000	83,20283
Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00000	0,00000	5) debiti diversi	28.781,59	165.633,76	0,00000	82,62336
Altri beni	0,00	0,00	0,00000	0,00000	<b>TOTALI RESIDUI (B)</b>	<b>78.790,39</b>	<b>288.503,35</b>	<b>0,00000</b>	<b>72,68996</b>
<b>TOTALE</b>	<b>138.371,62</b>	<b>149.467,35</b>	<b>0,00000</b>	<b>7,42351</b>					

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %		PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2023	2022	+	-		2023	2022	+	-

## III. Immobilizzazioni finanziarie

## C - RATEI E RISCONTI

## 1) Partecipazioni in:

a) consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
b) reti di Istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
c) altri Enti	0,00	0,00	0,00000	0,00000

1) Ratei passivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) Risconti passivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>

## 2) Crediti

a) Verso consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
b) reti di Istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00000	0,00000
d) verso altri	0,00	0,00	0,00000	0,00000

## 3) Crediti finanziari diversi (titoli)

<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>
---------------	-------------	-------------	----------------	----------------

<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>138.371,62</b>	<b>149.467,35</b>	<b>0,00000</b>	<b>7,42351</b>
------------------------------------	-------------------	-------------------	----------------	----------------

## B - ATTIVO CIRCOLANTE

## I. Rimanenze

1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00	0,00000	0,00000

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %		PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2023	2022	+	-		2023	2022	+	-
3) lavori in corso	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
5) acconti	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>					

**II. Residui attivi**, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

Crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici	59.902,00	62.835,29	0,00000	4,66822
Crediti verso terzi	0,00	1.001,87	0,00000	100,00000
Crediti verso consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso reti di istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso altri	0,00	10,21	0,00000	100,00000
<b>TOTALE</b>	<b>59.902,00</b>	<b>63.847,37</b>	<b>0,00000</b>	<b>6,17938</b>

**III. Disponibilità liquide**

Depositi bancari e postali	3.961.694,90	3.992.948,20	0,00000	0,78271
<b>TOTALE</b>	<b>3.961.694,90</b>	<b>3.992.948,20</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,78271</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>4.021.596,90</b>	<b>4.056.795,57</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,86765</b>

**C - RATEI E RISCONTI**

Ratei attivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Risconti attivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %		PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2023	2022	+	-		2023	2022	+	-
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.159.968,52</b>	<b>4.206.262,92</b>	<b>0,00000</b>	<b>1,10061</b>	<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>4.159.968,52</b>	<b>4.206.262,92</b>	<b>0,00000</b>	<b>1,10061</b>

## VERBALE N. 2/2024

Il giorno 9 luglio 2024 la dott.ssa Luisa Foti, Revisore dei Conti in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze, e la d.ssa Alessia Franzellitti, in rappresentanza del Ministero dell'Università e della Ricerca, effettuano, presso la sede dell'ISIA a Firenze, la verifica sui documenti relativi al consuntivo 2023.

Gli atti e la relativa documentazione sono stati trasmessi in via telematica in data 21 giugno, oltre il termine previsto dal regolamento di amministrazione, finanza e contabilità. Si invita l'Istituto a rispettare i termini di predisposizione dei documenti contabili.

I Revisori, dopo il consueto esame, sono pervenuti d'intesa tra loro alla formulazione condivisa del parere.

### **Conto consuntivo e suoi allegati:**

Il Rendiconto è stato predisposto in conformità a quanto stabilito dall'articolo 34 del regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'ISIA ed è corredato dall'intera modulistica prevista e dalla relazione del Presidente.

Il conto del bilancio, in relazione alla classificazione del preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola nel rendiconto finanziario decisionale e nel rendiconto finanziario gestionale.

### **Organico Personale Tecnico Amministrativo**

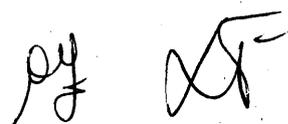
La pianta organica dell'Istituzione risulta essere la seguente:

- 1 Direttore amministrativo
- 1 Direttore di ragioneria
- 1 collaboratore con contratto a tempo indeterminato
- 6 coadiutori di cui 3 con contratto di lavoro a tempo indeterminato e 3 con contratto a tempo determinato
- 7 Assistenti amministrativi di cui 3 con contratto di lavoro a tempo indeterminato e 4 con contratto a tempo determinato

### **Personale Docente**

Si rappresenta che l'Istituto non ha un organico di diritto per quanto concerne i docenti.

La dotazione organica è composta da:



- 4 docenti con contratto di lavoro a tempo indeterminato
- 2 docenti con contratto a tempo determinato annuale
- 46 docenti a contratto di collaborazione ovvero a contratto di prestazione d'opera con natura di lavoro autonomo

## **Alumni**

Gli studenti iscritti nell'anno accademico 2022/2023 al triennio e ai due indirizzi del biennio, in base ai numeri e ai dati forniti dall'Ufficio di Segreteria Didattica sono i seguenti:

78 iscritti al triennio: I anno 28 - II anno 23 -III anno 23

fuori corso 4 + 20 diplomandi sessione febbraio

8 borse di studio

56 iscritti al biennio – comunicazione - I anno 25 II anno 23

fuori corso 6 + 18 diplomandi sessione febbraio

11 borse di studio + 1 sospesa

33 iscritti al biennio – prodotto - I anno 16 - II anno 14

fuori corso 3 + 8 diplomandi sessione febbraio

4 borse di studio + 1 sospesa

I diplomandi della sessione di febbraio, non pagando tasse e contributi, non sono conteggiati come iscritti.

## **Organi Istituto**

La Presidente Dott.ssa Rosa Maria Di Giorgi è stata nominata con D.M n. 1056 del 15 novembre 2019 per la durata di un triennio.

Il direttore Prof. Francesco Fumelli è stato nominato con D.M. n. 1056 del 15.11.2019 per il triennio 2019/2022, senza esonero dall'insegnamento in qualità di docente con contratto di lavoro a tempo indeterminato; l'incarico è stato rinnovato con provvedimento n. 1577 del 4 luglio 2022.

Gli altri organi (CDA- Consiglio accademico-revisori dei conti-nucleo valutazione-Collegio professori- Consulta studenti) sono stati regolarmente nominati e sono attualmente in carica.

Riguardo al CdA, esso attualmente agisce in regime di prorogatio (sino al 12 luglio 2024), in quanto

è scaduto il triennio di nomina decorrente dall'emissione del D.M. 632 del 28 maggio 2021. Gli organi competenti hanno provveduto all'individuazione dei nuovi membri, ai sensi dell'art. 7, comma 2, lett. c e d, D.P.R. 132/2003, nella specie:

- il Consiglio Accademico, con delibera n. 541 del 10/6/2024, ha individuato il docente, Prof. Marco Tognetti;
- la Consulta degli Studenti, con verbale prot. n. 2508 del 6/6/2024, ha individuato la Sig.na Ginevra Veloci.

### Analisi Contabile

Le poste iniziali delle previsioni, pari ad euro 4.751.586,94, risultano quelle deliberate dal C.d.A. con delibera n. 43 del 21.12.23 approvate dal Consiglio accademico con delibera n. 518 dell'11.9.23 e dal CDA con delibera n. 29 del 25.9.23.

Le variazioni effettuate nel 2023 sono state approvate dai revisori con verbali n 1 del 15.3.23, n. 4 del 6.10.23 e n. 6 del 13.11.23.

Da un primo esame si rileva che il bilancio dell'Istituto presenta un avanzo di competenza pari ad euro 27.411,47, come si evince dal prospetto seguente:

ENTRATE	PREVISIONE DEFINITVA	Riscosse	da riscuotere	accertamenti	SPESE	PREVISIONE DEFINITVA	pagate	da pagare	impegni
correnti	992.307,58	1.113.134,90	0,00	1.113.134,90	correnti	1.357.087,85	966.903,97	52.127,58	1.019.031,55
c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	c/capitale	3.550.614,77	52.691,88	14.000,00	66.691,88
partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00
avanzo amm.ne utilizzato	3.915.395,04	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	4.907.702,62	1.113.134,90	0,00	1.113.134,90	TOTALE	4.907.702,62	1.019.595,85	66.127,58	1.085.723,43
avanzo competenza									27.411,47

**Situazione di cassa:**

Dalla situazione amministrativa si rileva che il Fondo di Cassa all'inizio dell'esercizio 2023 è pari ad euro 3.975.696,97, come risulta dall'allegato n. 7.

La situazione amministrativa è la seguente:

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA	
FONDO CASSA ALL'1.1.23	3.975.696,97
RISCOSSIONI C/COMPETENZA	1.113.134,90
RISCOSSIONI C/RESIDUI	0,00
TOTALE RISCOSSIONI	1.113.134,90
PAGAMENTI C/COMPETENZA	1.019.595,85
PAGAMENTI C/RESIDUI	107.541,12
TOTALE PAGAMENTI	1.127.136,97
FONDO CASSA AL 31.12.23	3.961.694,90
RESIDUI ATTIVI PRECEDENTI	59.902,00
RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO	0,00
TORALE RESIDUI ATTIVI	59.902,00
RESIDUI PASSIVI PRECEDENTI	12.662,81
RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO	66.127,58
TOTALE RESIDUI PASSIVI	78.790,39
AVANZO D'AMMINISTRAZIONE	3.942.806,51

Il fondo di cassa al 31/12/2023 è pari ad euro 3.961.694,90 e concorda con l'estratto conto dell'Istituto Cassiere e con il giornale di cassa.

Il registro minute spese non è stato aperto.

**Entrate**

Le entrate accertate sono pari ad euro 1.113.134,90 rispetto ad una previsione definitiva di euro 4.907.702,62.

La situazione delle entrate viene riepilogata nel seguente prospetto:

ENTRATE	PREVISIONE DEFINITIVA	ACCERTAMENTI
correnti	992.307,58	1.112.618,40
c/capitale	0,00	0,00
partite di giro	0,00	516,50
avanzo amm.ne	3.915.395,04	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.907.702,62</b>	<b>1.113.134,90</b>

Le principali voci di entrata accertate sono costituite da:

- cap. 1 - contributi delle iscrizioni alunni pari ad euro 225.718,34;
- cap. 101 - trasferimento statale da parte del MUR pari ad euro 768.142,64;
- cap. 253 – iniziative e progetti in convenzione pari ad euro 20.419,11;
- cap. 301 - il funzionamento amministrativo didattico relativo a contributi per il programma Erasmus di euro 32.901,00;
- cap. 356 – attività didattiche, corsi formazione di euro 27.250,60.

In relazione al capitolo n. 101 del funzionamento i revisori rappresentano che il D.M. 1584 del 12.12.23 assegnava all'Istituto l'importo complessivo di euro 682.168 ma la somma effettivamente riscossa è stata pari ad euro 679.913, tra acconto e saldo. Si invita l'ISIA a chiedere chiarimenti al Ministero dell'istruzione sulla mancata erogazione della differenza.

Si segnala, inoltre, che su tale capitolo sono state rimosse le somme relative alla formazione del personale, al contributo per un progetto di testata giornalistica e la somma per la messa a norma di impianti di sicurezza. Si raccomanda all'Istituto, in casi analoghi, nel caso in cui non ci fossero capitoli attinenti alla spesa di proporre l'istituzione di nuovi specifici capitoli.

L'avanzo di amministrazione, pari ad euro 3.942.806,51, è costituito dalla quota disponibile di euro 335.938,60 e quella vincolata di euro 3.606.867,91.

Per la parte vincolata la quota più rilevante è costituita dall'importo di euro 3.453.323,80 relativo alla ristrutturazione del complesso immobiliare che doveva essere sede dell'Istituto.

Con delibera del CdA n. 19 del 14/6/2023, l'Istituto ha deciso di rinunciare all'interesse per la sede nell'area dell'ex Meccanotessile, in quanto i lavori di ammodernamento e di arredi avrebbero fatto lievitare i costi ad oltre 8,5 milioni di euro.

Al 31/12/2023, lo stato dei fatti vedeva l'Istituto ancora in attesa di ricevere la deliberazione di Giunta (successivamente emessa - n. DG/2024/00050), che prevede l'assegnazione all'Istituto a titolo gratuito di un immobile sito in via Pisana, 148, particolarmente idoneo le esigenze didattiche dell'Istituto.

Parallelamente, l'Istituto è in attesa di formalizzare la concessione d'uso, sempre a titolo gratuito, per l'attuale sede delle Scuderie di Villa Strozzi, vista l'intercorsa scadenza (da oltre due anni) del precedente atto di locazione, peraltro, a titolo oneroso, che obbliga tuttora l'Istituto ad un pagamento per quasi ventimila euro annui a titolo di canone; tali spese, naturalmente, cesseranno una volta stipulato l'atto di concessione a titolo gratuito.

### Spese

Il totale degli impegni per spese correnti risulta di € 1.085.723,43 rispetto alla previsione definitiva di € 4.907.702,62

SPESE	PREVISIONE DEFINITIVA	IMPEGNI
correnti	1.357.087,85	1.019.031,55
c/capitale	3.550.614,77	66.691,88
partite di giro	0,00	0,00
TOTALE	4.907.702,62	1.085.723,43

Le spese di funzionamento comprendono quelle relative agli organi e all'acquisto di beni e servizi.

La maggior parte degli impegni relativi alla spesa corrente è costituita dal personale docente, iscritta ai capitoli nn. 60 e 63 per un totale di euro 527.208,55; sul capitolo 60 sono pagati i compensi al personale a contratto in base alle ore di docenza curriculare; il capitolo 63 riguarda i compensi ad esperti esterni per attività di workshop e seminari.

Le principali voci di spesa corrente per consumi intermedi sono rappresentate dalle spese per i servizi informatici (cap. 107) per euro 44.440,33, dal fitto locali (cap. 109) per euro 28.122,85, dalla manutenzione locali ed impianti (cap. 111) per euro 27.005,04 e dai canoni energia elettrica e riscaldamento (capitoli 116, 117 e 118) per complessivi euro 34.988,44.

Gli onorari per compensi e speciali incarichi ha impegni per euro 57.043,08 prevalentemente relativi ad incarichi per il servizio di protezione e prevenzione e per il responsabile del trattamento dei dati personali.

Altre spese per prestazioni istituzionali concernono le attività di produzione artistica e progettuale e l'organizzazione di mostre e convegni ai capitoli 254 e 255 per un totale di euro 108.104,99; il maggior evento è stato la partecipazione al Fuori Salone Milano 2023.

Il capitolo 257, relativo ai progetti Erasmus, è stato impegnato per euro 35.309.

Per le spese in conto capitale la voce più rappresentativa è costituita dal cap. 601 relativo all'acquisto di impianti e attrezzature pari ad euro 61.332,08.

La previsione sul capitolo 552 – ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili – era destinata alla ristrutturazione della sede ex meccanotessile, individuata come futura sede dell'Isia.

### **Residui**

I residui attivi e passivi provenienti da esercizi precedenti e quelli di competenza dell'esercizio in esame, concordano con le risultanze contabili e sono riportati nella situazione amministrativo-finanziaria.

Nei prospetti dimostrativi vengono indicati i residui attivi e passivi:

<b>residui attivi iniziali 2023</b>	riscossi	variazioni	da riscuotere	residui 2023	residui totali
63.847,37	0,00	3.945,37	59.902,00	0,00	59.902,00
<b>residui passivi iniziali 2023</b>	pagati	variazioni	da pagare	residui 2023	residui totali
288.503,35	107.541,12	168.299,42	12.662,81	66.127,58	78.790,39

Si rappresenta che l'Istituto ha provveduto alla radiazione di residui attivi e passivi con delibera n. 39 del 27.10.23.

### **Situazione Patrimoniale**

La situazione patrimoniale risulta dall'allegato 7

Rispetto all'anno 2022 si rileva una lieve diminuzione delle immobilizzazioni.

I valori delle immobilizzazioni materiali sopra indicate corrispondono con i valori risultanti dal registro degli inventari alla fine dell'esercizio.

Il patrimonio netto si attesta ad euro 3.942.806,51.

### **Conclusioni**

Dalla relazione sulla gestione del Presidente dell'Istituto, allegata al Conto Consuntivo in esame, si apprende che la gestione è stata condotta nel rispetto delle norme contabili previste dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto.

L'indice di tempestività annuale 2023 è pari a -13,96 e pubblicato sul sito.



Dalla documentazione trasmessa, risulta uno stock di debito nella PCC per l'anno 2023 pari a zero. Viene dichiarata l'assenza di gestioni fuori bilancio.

In relazione a quanto stabilito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 ed in particolare alle disposizioni di cui all'articolo 1 commi da 590 a 599 ed alle indicazioni fornite dalla circolare prot. 1622 del 9.2.23, per assicurare il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa emanate da parte del Ministero vigilante, i revisori rappresentano quanto segue.

L'Istituto in relazione al limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, parametrato al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, ha superato detto limite per un importo pari ad euro 62.059,37.

Si rappresenta che per un totale di euro 38.416,19, si tratta di spese sostenute per la costituzione e sviluppo dell'ufficio trasferimento tecnologico, spese per il responsabile protezione dati personali e per RSPP, spese per l'espletamento dei concorsi.

La rimanente quota è riferita ampiamente coperta dai maggiori ricavi dell'esercizio finanziario 2022 pari ad euro 46.580,31.

Inoltre, si dà atto dell'evoluzione e dell'incremento delle attività dell'ISIA nel corso degli ultimi anni.

In ordine al Rendiconto Generale per l'anno 2023 i Revisori dei Conti rappresentano che la documentazione controllata nel corso della presente verifica e nel corso delle verifiche effettuate conducono a ritenere:

- la corrispondenza dei dati riportati nel Rendiconto con quelli analitici desunti dalla contabilità generale tenuta nel corso della gestione;
- l'attendibilità e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati.

Riscontrati i requisiti di veridicità, correttezza, attendibilità, integrità e congruità delle poste iscritte in bilancio, il Collegio esprime

parere favorevole

all'ulteriore corso del documento contabile per la sua approvazione.

Il presente verbale viene sottoscritto e successivamente inserito nell'apposito registro ed inviato agli Uffici competenti del MEF e del MUR.

~~Roma~~ FIRENZE

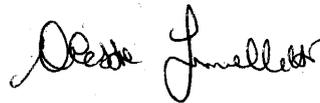
Il revisore MEF

Luisa Foti



Il revisore MUR

Alessia Franzellitti



**ISIA***Firenze*

Prot. n. 2992/B/C2

Firenze, 10 luglio 2024

Decreto n. 365

**DECRETO DI APPROVAZIONE DEL RENDICONTO GENERALE E.F. 2023  
DELL'ISTITUTO SUPERIORE PER LE INDUSTRIE ARTISTICHE DI FIRENZE  
LA PRESIDENTE**

**VISTA** la legge 21.12.1999 n. 508, di riforma delle Accademie di Belle Arti, dell'Accademia Nazionale di Danza, dell'Accademia Nazionale di Arte Drammatica, degli Istituti Superiori per le Industrie Artistiche, dei Conservatori di Musica e degli Istituti Musicali Pareggiati;

**VISTO** il D.P.R. n°132, del 28 febbraio 2003 recante i criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni suddette;

**VISTO** lo Statuto dell'ISIA Firenze;

**VISTO** il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 1° dicembre 2005, approvato con Decreto Direttoriale del 4 ottobre 2006, in particolare gli artt. 34 e ss.;

**ACQUISITA** la documentazione relativa al rendiconto generale per l'e.f. 2023 e relativi allegati, da trasmettere al Consiglio di Amministrazione in allegato al provvedimento di convocazione della prima seduta utile;

**VISTO** il parere favorevole espresso dai revisori dei conti con verbale n. 2 prot. n. 2963 del 9/7/2024;

**VISTO** il D.M. 632 del 28/5/2021 di nomina del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto;

**RILEVATO** che in data 12/7/2024 scade il termine per l'azione in regime di *prorogatio* del Consiglio di Amministrazione;

**CONSIDERATO** che all'invio della documentazione necessaria per l'emissione del nuovo decreto di nomina del Consiglio di Amministrazione non è seguito ad oggi alcun riscontro da parte del Ministero dell'Università e della Ricerca;

**VISTO** l'art. 8 del Regolamento per il funzionamento del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto;

**CONSIDERATA**, pertanto, la necessità di procedere in via d'urgenza, stante il termine fissato al 31 luglio per il deposito della documentazione relativa al rendiconto generale sulla piattaforma telematica del Ministero dell'Economia e delle Finanze,

**DECRETA**

MIUR  
AFAM  
ISIA



Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca  
Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica  
FIRENZE



**ISIA**

*Firenze*

l'approvazione del rendiconto generale e.f. 2023 dell'Istituto Superiore per le Industrie Artistiche di Firenze con relativi allegati, con sottoposizione del presente decreto per ratifica da parte del Consiglio di Amministrazione alla prima seduta utile.

LA PRESIDENTE

Dott.ssa Rosa Maria Di Giorgi

Firmato digitalmente da: DI  
GIORGI ROSA MARIA  
Data: 10/07/2024 14:59:04

**ISIA FIRENZE**  
DESIGN

via Pisana, 79  
50143 Firenze / Italia

Tel. +39 (0)55 700 301  
C.F. 80029630482

[www.isiadesign.fi.it](http://www.isiadesign.fi.it)

[info@isiadesign.fi.it](mailto:info@isiadesign.fi.it)

[segreteria@pec.isiadesign.fi.it](mailto:segreteria@pec.isiadesign.fi.it)