

**ISIA***Firenze*

Prot. come da segnatura

RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026

La presente relazione è redatta secondo il disposto dell'art. 5, comma 6, del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Istituto Superiore per le Industrie Artistiche di Firenze, con l'obiettivo di descrivere gli obiettivi e i programmi di gestione, le scelte strategiche e le specifiche finalità che l'ISIA intende intraprendere o proseguire nell'arco temporale oggetto di programmazione, in attuazione delle linee di intervento e sviluppo della didattica, della ricerca e della produzione.

Sempre secondo quanto previsto dal citato Regolamento, tali contenuti sono predisposti sulla base della relazione di programmazione per l'a.a. 2025/2026 redatta dal Direttore, approvata dal Consiglio Accademico con delibera del Consiglio Accademico n. 608 del 9/10/2025, dal decr. pres. n. 521 prot. n. 4225 del 16/10/2025 e dalla relativa delibera di ratifica del CdA n. 50 del 23/10/2025, ai fini del delineamento degli indirizzi per la predisposizione del bilancio di previsione per il nuovo esercizio finanziario.

Va comunque effettuata una breve premessa affinché vengano tracciate le linee generali di indirizzo in un'ottica di medio termine che possano costituire gli assi portanti per la futura gestione.

A capo dell'azione amministrativa dell'Istituto deve porsi l'obiettivo di fornire una sempre maggiore e migliore offerta formativa agli studenti, a cui sono preposte le azioni di implementazione dell'organico, in primo luogo, del personale docente. Pur consapevole dell'annoso problema, per tutti gli ISIA, della mancanza di graduatorie nazionali e di una scarsità pressoché assoluta di docenti inquadrati quali stabili dipendenti dello Stato (quindi, non docenti a contratto, questi ultimi rinnovabili fino a tre anni, e con compensi a carico dell'ente), l'ISIA sta perseguendo la già intrapresa strada della graduale implementazione delle proprie risorse interne, raggiungendo il numero di sei docenti, due dei quali recentemente assunti.

A tale processo deve naturalmente accompagnarsi quello relativo all'ampliamento della sede, oramai palesemente insufficiente ad accogliere le esigenze didattiche dell'Istituto, nonché funestata, oramai da tempo risalente, da evidenti inidoneità strutturali ed impiantistiche. L'assegnazione dell'immobile sito in via Pisana, n. 148, con atto di concessione a titolo gratuito, recentemente acquisita, rappresenta un primo passo del processo di assestamento "logistico" dell'Istituto, in quanto tale nuova sede, in quanto già dotata di laboratori già predisposti, un'ottima risposta alle esigenze didattiche e di produzione artistica dell'Istituto, oltre che una nuova e più funzionale sistemazione per gli uffici amministrativi.

Va rilevato poi che la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 28 dell'11/3/2025 condizionava alla sottoscrizione dell'atto l'efficacia dell'affidamento dei servizi di progettazione e di supporto giuridico-

amministrativo, talché attualmente è possibile procedere al perfezionamento dei contratti tramite piattaforma digitale e, subito a seguire, alla stipulazione dell'atto di collaborazione con la stazione appaltante prescelta, come da delibera CdA n. 51 del 23/10/2025.

Contestualmente, con lettera prot. n. 4092 del 10/10/2025, l'Istituto confermava la richiesta di finanziamento per i lavori sulla nuova sede alla Regione Toscana, rimodulando l'importo precedentemente richiesto (€ 1.100.000,00) in € 1.800.000,00. Tale importo sarà comunque corrisposto a tranches in corrispondenza delle varie fasi secondo il PFTE di prossima redazione. Solo a progetto ultimato sarà quindi possibile stimare un importo credibile per la realizzazione dei lavori per i quali, comunque, dalle prime ipotesi, dovrebbero essere sufficienti le risorse finanziarie attualmente nella disponibilità dell'Istituto.

Dottorati di ricerca XLI ciclo

Per il prossimo anno accademico verrà istituito il XLI ciclo di dottorato AFAM che, per quanto riguarda l'Istituto, conterà di due borse di studio afferenti al dottorato "Cognitive Design: Evoluzione Integrata di Uomo e Tecnologia nella Nuova Era Produttiva". Differentemente dall'anno precedente, i corsi di quest'anno non sono di derivazione PNRR ma sono finanziati tramite il D.M. 478 del 23/7/2025 (sempre considerando l'importo di € 60.000 per borsa).

Progetti internazionali – PNRR

L'Istituto, durante l'anno, riveste altresì il ruolo di soggetto attuatore di progetti di derivazione PNRR, relativi alla promozione e alla internazionalizzazione delle istituzioni AFAM, specificati come di seguito:

- 1) Italian Network of Artistic Research (capofila Accademia Albertina di Torino);
- 2) CREATIVE COMPETENCIES (capofila ISIA Roma);
- 3) City Open Museum (capofila ABA Carrara);
- 4) International Network of the Polytechnics of the Arts (capofila Politecnico di Bergamo).

Un ulteriore progetto è denominato Chedar Expo Dubai Legacy (capofila Università degli Studi di Firenze). Tali progetti sono in fase di conclusione entro il corrente anno accademico (a seconda dei casi, 31/3/2026 o 30/6/2026).

Conto terzi

Prosegue l'attività conto terzi dell'Istituto, con conferme di alcune collaborazioni "storiche" con imprese del settore (Martinelli Luce, Ariete De' Longhi).

Per quanto concerne le rimanenti attività di carattere didattico e di ricerca dell'Istituto, si rinvia a quanto più specificamente dedotto nella relazione di programmazione del Direttore per il corrente anno accademico.

S

La sede dell'ISIA è sita nelle Scuderie di Villa Strozzi in via Pisana, n. 79, immersa in uno dei più importanti parchi storici di Firenze. È una sede d'epoca, fatta realizzare verso la metà del XVI secolo da Giovan Battista di Lorenzo Strozzi, divenuta ora uno dei principali poli nazionali per la Creatività. Fa parte del complesso degli edifici di Villa Strozzi anche la "Limonaia", da anni sede di mostre e convegni destinati alla valorizzazione della creatività e dell'innovazione.

Le Scuderie di Villa Strozzi sono state destinate dal Comune di Firenze a sede dell'ISIA con un accordo di prossima revisione, atteso che l'Istituto è in procinto di sottoscrivere con il Comune di Firenze un atto di concessione a titolo gratuito per dieci anni (si è da poco proceduto al pagamento del deposito cauzionale). Alla sottoscrizione di tale atto si affiancherà lo svolgimento di (oramai) irrimandabili lavori di manutenzione che riguardano, in massima parte, gli impianti, caratterizzati da inaccettabile vetustà e che comportano il rischio costante, al verificarsi di fenomeni atmosferici avversi, di infiltrazioni ed allagamenti di cui, peraltro, l'Istituto è già rimasto vittima. In virtù di quanto appena esposto, è pertanto probabile (nonché auspicabile) che le spese preventivate nel corrispondente capitolo di bilancio (cap. 109) non debbano essere sostenute nella loro interezza.

Ciò premesso, si illustra di seguito la composizione del personale docente, studente e TA in seno all'ISIA.

PERSONALE

DOCENTE

PERSONALE DOCENTE STRUTTURATO, NEL RUOLO ISTITUZIONALE	6 UNITÀ
PERSONALE DOCENTE A CONTRATTO	54 UNITÀ (14 co.co.co., 29 autonomi)

Il numero dei docenti a contratto non è mai identico agli anni pregressi, perché nell'ordinamento dell'ISIA ci sono dei corsi opzionali, che non sempre trovano completa attivazione nonché laboratori di tesi che possono

sensibilmente interferire sul numero dei predetti.

PERSONALE T.A.

2 AREA EQ	2 UNITÀ T.I. (DA e DUR)
5 UNITÀ DI PERSONALE FUNZIONARI	5 UNITÀ A T.I.
4 UNITÀ DI PERSONALE ASSISTENTI	3 UNITÀ a T.I.
	1 UNITÀ a T.D.
6 UNITÀ DI PERSONALE OPERATORI	6 UNITÀ a T.I.

POPOLAZIONE STUDENTESCA A.A. 2025/2026		
	ISCRITTI	DIPLOMANDI
TRIENNIO	81	21
COMUNICAZIONE	56	21
PRODOTTO	41	8
totale	178	50

D

Il Consiglio Accademico, con delibera n. 608 del 9/10/2025, e il Consiglio di Amministrazione, con delibera

n. 50 del 23/10/2025, di ratifica del decr. pres. n. 521 prot. n. 4225 del 16/10/2025, hanno approvato gli indirizzi generali del bilancio, facendo proprie le linee programmatiche elaborate dal Direttore nella propria relazione di programmazione.

Nell'ambito della stesura del bilancio è stata esaminata la congruità degli accertamenti preventivati, valutati con criteri prudenziali, oltre che delle spese preventivate, ponendo attenzione su un sostanziale equilibrio economico, nel senso che il rapporto tra entrate ed uscite, tenuto conto anche del patrimonio netto, nonché delle disponibilità dei crediti, fosse tale da non compromettere la capacità dell'ISIA di far fronte alla propria attività di programmazione (didattica, di produzione, di ricerca).

I dati economici di cui alle linee programmatiche sono stati comunque rivisitati alla luce delle spese sostenute nell'esercizio finanziario in corso.

Gli stanziamenti previsionali sono destinati alla realizzazione di manifestazioni e delle attività di produzione artistica, progettuale, di ricerca e formazione, strettamente correlate all'espletamento delle finalità istituzionali dell'ISIA, comprensive della partecipazione ad eventi ed iniziative, all'organizzazione di mostre, partecipazione ad attività per ricerca e sviluppo, l'esecuzione di programmi di collaborazione con Enti, Istituzioni, italiani o stranieri o con Università e Centri di ricerca.

La contabilizzazione prospettata ed adottata è volta, in primo luogo, alla copertura delle spese connesse alle complessive esigenze di funzionamento didattico dell'Istituto, attinenti, in via principale e prioritaria, all'espletamento delle attività accademiche e degli incarichi di insegnamento svolti dai docenti reclutati, con contratti di collaborazione e di prestazione d'opera, tra esperti esterni qualificati in misura prevalente rispetto al funzionamento ordinario c.d. "amministrativo" per le altre necessità. Conseguentemente, la distribuzione della quota più cospicua delle entrate deve necessariamente essere improntata, in linea generale, a finalità di coerenza secondo lo scopo per cui tali entrate sono state corrisposte: ad es., il contributo ministeriale per il funzionamento va destinato, in gran parte, per il pagamento del personale docente (vedi subito infra), i contributi degli studenti per il pagamento delle attività di ricerca e produzione artistica ecc.. Tali due fonti d'entrata costituiscono, pertanto, gran parte delle fonti di sostentamento dell'ente.

Va poi rimarcato che gli ISIA, Istituzioni di Alta Formazione e Specializzazione nel Design, sono sostanzialmente privi dell'organico di diritto del personale docente; pertanto, al fine preminente di assolvere le finalità accademiche e realizzare le finalità di insegnamento, occorre necessariamente individuare, previa selezione e valutazione comparativa dei titoli posseduti (come è stato fatto per una pluralità di discipline per il corrente e per i due successivi anni accademici), soggetti esterni di comprovata valenza didattica culturale, liberi professionisti del settore, docenti di altre Istituzioni AFAM, di Università, di Enti pubblici e privati, cui conferire contratti di diversa natura e tipologia negoziale quali la prestazione d'opera ex artt. 2222 c.c. e la collaborazione coordinata e continuativa. I destinatari di tali contratti sono stati specificamente individuati nella citata delibera del Consiglio Accademico, che ha fatto propria la relazione di programmazione del

Direttore.

Entrando più prettamente nel merito delle modalità con cui si è proceduto alla redazione del bilancio di previsione, si deve, in primo luogo, rilevare l'avvenuto accertamento del decreto ministeriale relativo al funzionamento (D.M. 777 del 24/10/2025), che assegna all'ISIA la somma di € 752.156,00. Tale somma, adottata come riferimento come da prassi per l'esercizio finanziario successivo, risulta considerevolmente più alta rispetto a quella dell'anno precedente.

Per quanto riguarda, invece, la somma prevista relativamente ai contributi degli studenti, è stata leggermente incrementata quella dell'esercizio finanziario precedente (€ 260.000,00), anche in considerazione del fatto che le somme riscosse si sono mantenute quasi perfettamente in linea con le previsioni.

Come prassi consueta, le spese dei docenti sono calcolati inclusi tutti gli oneri, in quanto si ritiene che il contributo MIUR è destinato pressoché prevalentemente a sostenere il costo docenza e si preferisce successivamente apportare e adottare variazioni in aumento agli iniziali stanziamenti in bilancio corrispondenti agli importi che di volta in volta saranno erogati dal MIUR e allocarli sui capitoli di uscita deficitari.

Per la redazione del documento contabile, sono stati compilati i relativi allegati secondo i modelli previsti dal Regolamento di contabilità, di cui sono parte integrante e sono rappresentati dagli atti che seguono.

Il preventivo finanziario si suddivide in decisionale (all. 1) e gestionale (all. 2); entrambi tali ultimi sono ripartiti in UPB - Unità Previsionali di Base per l'entrata e per l'uscita.

Il preventivo finanziario decisionale evidenzia i totali delle UPB, contiene l'indicazione di dati concernenti due esercizi finanziari, mettendo a confronto nelle rispettive colonne la previsione di due esercizi finanziari, 2026 e 2025.

Il preventivo finanziario gestionale si caratterizza, invece, per la suddivisione analitica delle entrate e delle uscite in capitoli che costituiscono l'unità elementare di classificazione; esso rappresenta il documento necessario per la gestione dei programmi, progetti, attività e per la successiva rendicontazione.

Pertanto, allegati al bilancio di previsione, come pure previsto dal Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, oltre alla presente relazione, sono il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria (all. 3, che illustra un confronto tra la gestione dell'esercizio finanziario in corso e prossimo al termine con quella prevista per l'esercizio finanziario successivo), la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto (dato che la presente previsione viene formulata al 13/12/2025) al termine dell'esercizio finanziario in scadenza (all. 4, che si ricava partendo dalla consistenza di cassa, a cui vanno poi aggiunte la differenza tra residui attivi e passivi e quella tra le entrate già accertate e le uscite già impegnate) e il bilancio finanziario pluriennale, ossia una previsione di massima relativa alle entrate e le uscite dei due esercizi finanziari successivi a quello a cui si riferisce il bilancio di previsione.

Si elencano in sintesi le principali fonti di finanziamento previste nelle entrate, necessarie a coprire i costi e

le spese evidenziate in uscita, secondo i seguenti prospetti.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato contabile di amministrazione costituisce il dato di sintesi della gestione finanziaria di un ente.

Nell'ordinamento contabile, il risultato contabile di amministrazione è definito quale somma del fondo di cassa aumentato dei residui attivi e diminuito dei residui passivi al termine dell'esercizio. Quello presunto, come sopra esposto, deve riportare anche la somma delle entrate già accertate con le uscite già impegnate.

L'avanzo di amministrazione presunto dell'ISIA, al 31/12/2025, ammonta ad € 322.499,55 (parte di avanzo disponibile) e ad € 4.917.790,38 (parte di avanzo vincolato), per un totale pari ad € 5.241.789,93.

Occorre precisare che, per quanto un avanzo di amministrazione molto elevato non rappresenti un elemento di virtuosità, ma una patologia frutto di prassi amministrative inefficienti, nel caso dell'ISIA tale avanzo, che a prima vista potrebbe essere giudicato un accantonamento ingiustificato di risorse, è, invece, il frutto di un accantonamento destinato al cap. 552 (ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili), ossia ai lavori necessari per l'ammodernamento della futura sede, come dedotto nelle premesse.

9.1.1 DIMOSTRAZIONE Avanzo di amministrazione LIBERO utilizzato				
U.P.B. 1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE				
1.1.1	CAP 1	Indennità di presidenza e di direzione	€ 875,98	
1.1.1	CAP 2	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi	€ 28.005,23	
1.1.1	CAP 3	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori	€ 1.477,44	
1.1.1	CAP 4	Fondo consulta studenti	€ 2.115,00	

U.P.B. 1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO				
1.1.2	CAP 51	Compensi personale a tempo determinato	€ 7.923,91	
1.1.2	CAP 53	Compensi accessori contrattuali – competenze economiche personale incaricato	€ 1.419,65	
1.1.2	CAP 54	Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	€ 4.947,31	
1.1.2	CAP 56	Indennità di missione e rimborsi	€ 557,60	
1.1.2	CAP 57	IRAP	€ 6,93	
1.1.2	CAP 58	Formazione e aggiornamento personale	€ 7.477,91	
1.1.2	CAP 60	Retribuzione docenti ore curriculari corsi I° e II° livello Design Industriale e Design Moda	€ 5.891,22	
1.1.2	CAP 63	Compensi docenti ed esperti esterni attività integrative e rimborsi corsi Design Industriale e Moda	€ 37.920,96	
U.P.B. 1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI				
1.1.3	CAP 101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	€ 500,00	
1.1.3	CAP 102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	€ 8.703,48	
1.1.3	CAP 107	Uscite per servizi informatici	€ 12.036,76	
1.1.3	CAP 108	Acquisto vestiario e divise	€ 1.500,00	

1.1.3	CAP 109	Fitto locali	€ 18.503,61	
1.1.3	CAP 110	Manutenzione ordinaria strumenti	€ 10.000,00	
1.1.3	CAP 111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	€ 9.903,28	
1.1.3	CAP 112	Uscite postali	€ 119,25	
1.1.3	CAP 115	Uscite per concorsi	€ 1.157,11	
1.1.3	CAP 116	Canoni d'acqua	€ 5.605,54	
1.1.3	CAP 118	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	€ 6.197,38	
1.1.3	CAP 119	Onorari e compensi per speciali incarichi	€ 16.070,73	
1.1.3	CAP 120	Trasporti e facchinaggi	€ 1.642,06	
1.1.3	CAP 121	Premi di assicurazione	€ 7.331,11	
1.1.3	CAP 122	Acquisto di stampati, registri, cancelleria ecc.	€ 4.635,62	
1.1.3	CAP 123	Pulizia locali	€ 2.682,00	
1.1.3	CAP 124	Telefonia	€ 6.241,00	
1.1.3	CAP 126	Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	€ 2.795,69	
U.P.B. 1.2.1 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI				
1.2.1	CAP 254	Manifestazioni artistiche	€ 6.089,39	
1.2.1	CAP 255	Produzione artistica e ricerca	€ 79.252,77	
1.2.1	CAP 256	Borse di studio e Dottorati di ricerca	€ 10.500,00	
1.2.1	CAP 258	Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali, esercitazioni didattiche	€ 34.001,75	
1.2.1	CAP 262	Compensi al personale per attività e progetti in convenz. con enti e privati e altre PA (es. PNRR)	€ 14.000,00	
U.P.B. 1.2.3 ONERI FINANZIARI				

1.2.3	CAP 352	Uscite e commissioni bancarie	€ 5.737,62	
U.P.B. 1.2.4 ONERI TRIBUTARI				
1.2.4	CAP 401	Imposte, tasse e tributi vari	€ 2.333,60	
U.P.B. 1.2.5 POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI				
1.2.5	CAP 451	Restituzione e rimborsi diversi	€ 4.552,27	
U.P.B. 1.2.6 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
1.2.6	CAP 501	Varie	€ 9.433,88	
1.2.6	CAP 502	Fondo di riserva	€ 10.000,00	
TOTALE AVANZO AMMINISTRAZIONE LIBERO			€ 323.999,55	
MINUTE SPESE			€ 1.500,00	
TOTALE AVANZO MENO MINUTE SPESE			€ 322.499,55	

Di seguito la dimostrazione dell'avanzo di amministrazione vincolato al 31/12/2025.

9.1.1 Dimostrazione Avanzo di amministrazione VINCOLATO utilizzato				
9.1.1	1201	Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 601 U. Economie da Acquisti di impianti, attr. e strum. music.	€ 25.334,66	
9.1.1	1205	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP. 58 U. Economie da contributo MUR per formazione e aggiornamento	€ 7.477,91	
9.1.1	1206	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP. 257 U. Contributo LLP/Erasmus e cofinanziamento nazionale mobilità	€ 120.327,92	
9.1.1	1209	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1. CAP. 51 U. Compensi personale a tempo determinato	€ 7.923,91	

9.1.1	1216	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 57 U. Economie da IRAP	€ 6,93	
9.1.1	1220	Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 cap 105 Uscite per accertamenti sanitari	€ 458,39	
9.1.1	1222	Fondi destinati U.P.B. 2.1.1 CAP 552 U. Economie Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni immobili	€ 3.478.169,80	
9.1.1	1227	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 54 U. Contratti di Collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	€ 4.947,31	
9.1.1	1228	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 56 U. Economie da indennità di missione e rimborsi	€ 557,60	
9.1.1	1229	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 60 U. Economie Retribuzione docenti ore curricolari...	€ 5.891,22	
9.1.1	1230	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 63 Compensi docenti ed esperti esterni ...	€ 37.920,96	
9.1.1	1232	Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 603 U. Economie da Acquisti di immobili e macchine per ufficio	€ 14.611,66	
9.1.1	1233	Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 604 U. Economie da Acquisti per biblioteca	€ 19.349,88	
9.1.1	1234	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 53 Compensi accessori contrattuali	€ 1.419,65	
9.1.1	1235	Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 CAP 127 PNRR PA Digitale 2026	€ 89.278,85	
9.1.1	1236	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 265 PNRR Dottorati di ricerca – 40° ciclo – a.a. 2024/2025	€ 131.132,38	
9.1.1	1237	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 266 PNRR Dottorati di ricerca – 41° ciclo – a.a. 2025/2026	€ 180.000,00	
9.1.1	1238	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 267 PNRR INAR INTAFAM_00043 – Italian Network of Artistic Research	€ 44.506,74	
9.1.1	1239	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 268 PNRR CC INTAFAM_00080 – Creative Competencies	€ 326.454,28	
9.1.1	1240	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 269 PNRR COM INTAFAM_00051 – City Open Museum	€ 164.914,54	
9.1.1	1241	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 270 PNRR INPA INTAFAM_00042 – International Network of Polytechnics	€ 41.368,91	
9.1.1	1242	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 271 PNRR Orientamento Attivo nella Transizione Scuola- Università	€ 3.181,83	
9.1.1	1243		€ 0,00	

		Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 272 PRIN AFAM 2024 – Area Benessere Psicologico – PRIN AFAM-00064		
9.1.1	1244	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 273 Progetto PNRR - CHEDAR	€ 138.269,07	
9.1.1	1245	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 274 Progetto PNRR – TOCC GALILEO	€ 59.285,98	
9.1.1	1246	Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP 602 Ripristini,trasform. emanut.straord.impianti,attrezz. e strum.	€ 15.000,00	
TOTALE AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO			€ 4.917.790,38	

* * * * *

ENTRATE

Fondo di funzionamento

Ai sensi dell'art. 7 co. 7 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, i mezzi finanziari trasferiti dallo Stato devono essere iscritti in bilancio in misura pari a quelli assegnati per l'anno in corso, oppure nel diverso importo risultante da comunicazioni del MUR o da normativa vigente. Come già dedotto in premessa, si è proceduto in base alle entrate accertate in forza del D.M. 777 del 24/10/2025, che ha assegnato all'Istituto un fondo di funzionamento pari ad **€ 752.156,00**; si rileva, inoltre, che l'Istituto matura ancora un credito nei confronti del Ministero, da portare a residuo nell'e.f. 2026, pari ad € 45.826,00.

Contributi degli studenti

L'entrata relativa ai contributi degli studenti è prevista per un importo pari a **€ 260.000,00**, stimato in misura leggermente superiore a quella del precedente e.f..

Fondo minute spese

Ai fini di una migliore gestione degli acquisti di modico valore, si prevede, nelle more della necessaria delibera del CdA, contestuale all'approvazione del bilancio, la riapertura del fondo minute spese, per l'importo di **€ 1.500,00**.

Il totale delle entrate di competenza che sono state utilizzate per la stesura del bilancio di previsione è riportato nelle tabelle di cui di seguito:

ENTRATE PREVENTIVO 2026

		Previsioni di competenza 2026
Titolo I - Entrate correnti		
1.1 Entrate contributive		
1 . 1 . 1	cap. 1 - Contributi scolastici Allievi (Funzionamento)	€ 260.000,00
Titolo II - Entrate derivanti da trasferimenti correnti		
1.2 Entrate derivanti da trasferimenti correnti		
1 . 2 . 1	cap. 101 - Trasferimenti dallo Stato	€ 752.156,00
Titolo III - Entrate per partite di giro		
3.1 - Entrate aventi natura di partite di giro		
3.1.1 - Entrate aventi natura di partite di giro		€ 1.500,00
cap. 1155 - Reintegro fondo minute spese		

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	€ 5.240.289,93
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	€ 6.253.945,93

Le suddette entrate sono state distribuite in uscita secondo quanto di seguito esposto.

USCITE PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - 2025

TITOLO 1 SPESE CORRENTI

1.1 FUNZIONAMENTO

U.P.B. 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

La somma è stata interamente prelevata dal contributo MUR per il funzionamento.

CAP 1 Indennità di presidenza e di direzione	€ 69.440,00
CAP 2 Comp., indennità di miss. e rimborsi ai componenti di organi	€ 30.000,00
CAP 3 Compensi, indennità di missione e rimborsi ai Revisori dei Conti	€ 6.500,00
CAP 4 Fondo consulta studenti	€ 2.500,00
TOTALE USCITE	€ 108.440,00

Si rileva che è stato di recente approvato l'art. 57 L. 182/2025, che fornisce un'interpretazione autentica circa lo spettare dell'indennità ai presidenti in quiescenza, chiarendo l'applicazione dell'articolo 1, comma 342, della Legge 190/2014 e reintroducendo la possibilità di retribuire presidente e CDA delle istituzioni AFAM, superando il blocco introdotto nel 2015, per garantire il corretto funzionamento e la governance degli enti. Da qui la necessità di prevedere le somme che spetteranno alla Presidente precedentemente in carica, a decorrere dal 26/9/2022.

U.P.B. 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

Per il personale in attività di servizio (capp. dal 50 al 63) sono stati assegnati complessivi **€ 721.861,49**, ricavati dall'intera previsione della contribuzione studentesca (**€ 260.000,00**), per **€ 70.000,00** dall'avanzo libero, per i rimanenti **€ 325.716,00** dal contributo indistinto per il funzionamento e per i rimanenti **€ 66.145,49** dall'avanzo vincolato, distribuiti in uscita come sotto riportato:

1.1.2	51	Compensi personale a tempo determinato	€ 22.923,91	Necessari per liquidare i compensi per supplenze brevi: previste assenze per lunghe malattie del personale in organico. Incarichi extra istituzionali di supporto all'amministrazione ISIA per carenza di organico specifico in determinati settori (es. calcolo pensioni) - avanzo vincolato + fondo
1.1.2	52	Altri assegni fissi e buoni pasto	€ 50.000,00	Buoni pasto da erogare al personale per il 2024 e il 2025 (avanzo libero)
1.1.2	53	Compensi accessori contrattuali - competenze economiche personale incaricato	€ 21.419,65	Da Avanzo Vincolato + avanzo libero - didattica aggiuntiva
1.1.2	54	Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	€ 4.947,31	Da Avanzo vincolato
1.1.2	56	Indennità di missione e rimborsi	€ 5.557,60	Da Avanzo vincolato + fondo
1.1.2	57	IRAP	€ 6,93	Da avanzo vincolato
1.1.2	58	Formazione e aggiornamento personale	€ 11.193,91	Da Avanzo vincolato + fondo
1.1.2	60	Retribuzione docenti ore curriculari corsi I° e II° livello Design Industriale e Design Moda	€ 385.891,22	Compensi ai collaboratori esterni per lo svolgimento di attività di docenza curriculare (contribuzione + fondo + avanzo vincolato)
1.1.2	63	Compensi docenti ed esperti esterni attività integrative e rimborsi corsi Design Industriale e Moda	€ 219.920,96	Compensi ai collaboratori esterni per attività integrative (fondo + avanzo vincolato)

U.P.B. 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

Alle uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi è stata assegnata la complessiva somma di € **315.840,85** di cui € **89.737,24** con prelevamento dall'avanzo di amministrazione vincolato (posti nel cap. 105), € **110.500,00** provenienti dal contributo indistinto MUR ed € **115.603,61** dall'avanzo libero:

1.1.3	101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	€ 1.000,00	Stima spese 2026 (da funzionamento)
1.1.3	102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	€ 12.000,00	Stima spese 2026 (da funzionamento)

1.1.3	105	Uscite per accertamenti sanitari	€ 958,39	Spese per gli accertamenti sanitari relativi al nuovo personale assunto a TD e TI e di routine del personale già in servizio (da funzionamento + avanzo vincolato)
1.1.3	107	Uscite per servizi informatici	€ 72.000,00	Stima spese per servizi informatici (software, licenze.. - da funzionamento)
1.1.3	109	Fitto locali	€ 18.503,61	Eventuali spese di registrazione contratti (da avanzo libero)
1.1.3	110	Manutenzione ordinaria strumenti	€ 5.000,00	Stima spesa massima per l'anno 2026 (da avanzo libero)
1.1.3	111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	€ 25.000,00	Stima spesa massima per l'anno 2026 (da funzionamento)
1.1.3	112	Uscite postali	€ 100,00	Stima spesa massima per l'anno 2026 (da avanzo libero)
1.1.3	116	Canoni d'acqua	€ 5.000,00	Stima consumi anno 2026 (da avanzo libero)
1.1.3	117	Energia elettrica	€ 12.000,00	Stima consumi anno 2026 (da avanzo libero)
1.1.3	118	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	€ 15.000,00	Stima consumi anno 2026 (da avanzo libero)
1.1.3	119	Onorari e compensi per speciali incarichi	€ 20.000,00	Incarichi speciali per RSPP e Uff. Tecnologico (da avanzo libero)
1.1.3	120	Trasporti e facchinaggi	€ 5.000,00	Stima spesa massima per l'anno 2026 (da avanzo libero)
1.1.3	121	Premi di assicurazione	€ 5.000,00	Stima spesa massima per l'anno 2026 (da avanzo libero)
1.1.3	122	Acquisto di stampati, registri, cancelleri a ecc.	€ 5.000,00	Stima spesa massima per l'anno 2026 (da avanzo libero)
1.1.3	123	Pulizia locali	€ 5.000,00	Stima spesa massima per l'anno 2026 (da avanzo libero)
1.1.3	124	Telefonia	€ 15.000,00	Stima spesa massima per l'anno 2026 (Fibra ottica, traffico telefonico ecc.. - da avanzo libero)
1.1.3	126	Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	€ 5.000,00	Stima spesa massima per l'anno 2026 (da avanzo libero)
1.1.3	127	PNRR PA DIGITALE 2026	€ 89.278,85	Spese di ampliamento e per integrazione servizi digitali (PagoPA, SPID, CIE, AppIO.. - da avanzo vincolato)

1.2 INTERVENTI DIVERSI

U.P.B. 1.2.1 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

Nelle uscite per prestazioni istituzionali è stata assegnata la complessiva somma di **€ 1.468.874,75**, prelevata per **€ 207.500,00** dal fondo di funzionamento, per **€ 1.209.441,65** dall'avanzo vincolato e per **€ 51.933,10** dall'avanzo libero. Le stesse sono state così riallocate:

1.2.1	254	Manifestazioni artistiche	€ 119.962,00	Spese per Manifestazioni artistiche: es. Esposizione al Fuori Salone del mobile di Milano (avanzo libero + fondo funzionamento)
1.2.1	255	Produzione artistica e ricerca	€ 86.896,39	Spese per produzione artistica: es. Open day come da relazione programmatica (avanzo libero + fondo funzionamento)
1.2.1	256	Borse di studio e Dottorati di ricerca	€ 15.000,00	Compensi per borse di studio erogate a studenti che collaborano part-time 150H - attività di supporto (fondo funzionamento)

1.2.1	257	Progetti internazionali - LLP / Erasmus	€ 120.327,92	Finanziamento INDIRE (vincolato) e cofinanziamento MUR
1.2.1	258	Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali, esercitazioni didattiche	€ 37.574,71	Stima spese per uscite didattiche studenti (avanzo libero + fondo funzionamento)
1.2.1	265	PNRR Dottorati di ricerca – 40° ciclo – a.a. 2024/2025 (D.M. 630/2024)	€ 131.132,38	Finanziamento PNRR (vincolato)
1.2.1	266	PNRR Dottorati di ricerca – 41° ciclo – a.a. 2025/2026 (D.M. 470/2024)	€ 180.000,00	Finanziamento PNRR (vincolato)
1.2.1	267	PNRR INAR INTAFAM_0004 3 – Italian Network of Artistic Research	€ 44.506,74	Finanziamento PNRR (vincolato)
1.2.1	268	PNRR CC INTAFAM_0008 0 – Creative Competencies	€ 326.454,28	Finanziamento PNRR (vincolato)
1.2.1	269	PNRR COM INTAFAM_0005 1 – City Open Museum	€ 164.914,54	Finanziamento PNRR (vincolato)
1.2.1	270	PNRR INPA INTAFAM_0004 2 – International Network of Polytechnics of the Arts	€ 41.368,91	Finanziamento PNRR (vincolato)
1.2.1	271	PNRR Orientamento Attivo nella Transizione Scuola-Università	€ 3.181,83	Finanziamento PNRR (vincolato)
1.2.1	273	Progetto PNRR - CHEDAR	€ 138.269,07	Finanziamento PNRR (vincolato)
1.2.1	274	Progetto PNRR – TOCC GALILEO	€ 59.285,98	Finanziamento PNRR (vincolato)

- **U.P.B. 1.2.3 oneri finanziari:** è stata assegnata la somma di € **8.000,00** (cap. 352), per uscite e commissioni bancarie, prelevata dall'avanzo libero.
- **U.P.B. 1.2.4 oneri tributari:** è stata attribuita la somma di € **15.000,00** (cap. 401), per uscite imposte, tasse e tributi vari, prelevata dall'avanzo libero.
- **U.P.B. 1.2.5 poste correttive e compensazione di entrate correnti,** è stata assegnata la somma di € **5.000,00** (cap. 451) prelevata dall'avanzo libero.

- **U.P.B. 1.2.6 uscite non classificabili in altre voci** è stata assegnata la complessiva somma di **€ 25.000,00** (capp. 501 e 502), prelevata dall'avanzo libero. Il fondo di riserva viene iscritto nel preventivo gestionale per le spese impreviste nonché per le maggiori uscite che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare non può essere superiore al 3% del totale delle uscite correnti. Il fondo di riserva stanziato nel previsionale è di € 10.000,00 quindi in linea con quanto previsto nell'art. 10 nel Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità.

Sul capitolo del fondo non possono essere emessi mandati di pagamento ed eventuali prelevamenti sono disposti dal Direttore amministrativo con apposito provvedimento.

TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE

2.1-INVESTIMENTI

U.P.B. 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI

È stata assegnata la complessiva somma di **€ 3.478.169,80** (cap. 552 - Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili), dall'avanzo di amministrazione vincolato, somma esattamente pari a quella dell'e.f. precedente. La somma sarà destinata all'ammodernamento della nuova sede aggiuntiva di via Pisana, n. 148, come già dedotto *supra*.

U.P.B. 2.1.2 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

È stata assegnata la complessiva somma di **€ 104.296,20**, prelevata per **€ 30.000,00** dall'avanzo libero e per **€ 74.296,20** dall'avanzo vincolato.

2.1.2	601	Acquisti di impianti, attrezzature e strumentazione	€ 35.334,66	Stima spesa massima per l'anno 2026 (avanzo libero + vincolato)
2.1.2	602	Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumentazione	€ 25.000,00	Stima spesa massima per l'anno 2026 (avanzo libero + vincolato)
2.1.2	603	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	€ 24.611,66	Stima spesa massima per l'anno 2026 (avanzo libero + vincolato)
2.1.2	604	Acquisti per biblioteca	€ 19.349,88	Stima spesa massima per l'anno 2026 (avanzo vincolato)

U.P.B. 2.3.1 ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE

Il cap. 851 è relativo all'accantonamento per Art. 6 c. 21 D.L. 78/2010 L. 122/2010, con il consueto versamento allo Stato della somma di € 1.962,84, prelevata dall'avanzo libero.

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO

3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

Come per la parte entrata, è stata prevista in uscita la somma di € 1.500,00 per il fondo minute spese (cap. 905), prelevata dall'avanzo libero.

Il totale delle uscite di competenza è di € **6.253.945,93** e corrisponde a quello delle entrate di competenza.

* * * *

TETTI DI SPESA

Si riporta il contenuto delle disposizioni di cui ai commi 590-599 dell'art. 1 L. 160/2019 in materia di contenimento della spesa pubblica. In particolare, il comma 590 dispone che *“A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.”*. Il comma 593 prevede però di poter superare detto limite *“... in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018.”*. La possibilità di superare detto limite per il prossimo e.f., nel caso che ci occupa, è preclusa in quanto le entrate non vincolate dell'e.f. 2025 ammontano a € 906.523,79, cifra inferiore a quella analoga del 2018 (€ 980.375,13).

Pertanto, ai fini del calcolo *de quo*, i valori da considerare sono € 150.183,08 (valore medio ee.ff. 2016, 2017 e 2018) e € 140.463,00, per il computo dei quali ci si rifà alla tabella che segue:

U.P.B.	CAPITOLO		PREVISIONE EF 2026	Capitoli depurati	
1.1.1	1-2-3-4	Spese per gli Organi	€ 108.440,00	€ 27.863,00	depurato da 32.577,00 oltre 48.000,00 per tre anni arretrati indennità Presidente
1.1.3 le spese relative a tutti i capitoli o articoli, compresa la manutenzione ordinaria degli	101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	€ 1.000,00	1.000,00	stima max
	102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	12.000,00	12.000,00	stima max

strumenti musicali. Non vanno considerate le spese per i consumi energetici e le spese per realizzare progetti finanziati da UE o da soggetti pubblici o privati	105	Uscite per accertamenti sanitari	500,00	500,00	stima max
	107	Uscite per servizi informatici	€ 72.000,00	€ 7.000,00	depurato da spese software gestionali e licenze ecc..
	109	Fitto Locali	€ 18.503,61	€ 2.000,00	eventuali
	110	Manutenzione ordinaria strumenti	€ 5.000,00	€ 5.000,00	stima max
	111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	€ 25.000,00	€ 25.000,00	stima max
	112	Uscite postali	€ 100,00	€ 100,00	stima max
	116	Canoni d'acqua	€ 5.000,00		da non imputare
	117	Energia elettrica	€ 12.000,00		da non imputare
	118	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	€ 15.000,00		da non imputare
	119	Onorari e compensi per speciali incarichi	€ 20.000,00	€ 20.000,00	stima max
	120	Trasporti e facchinaggi	€ 5.000,00	€ 5.000,00	stima max
	121	Premi di assicurazione	€ 5.000,00	€ 5.000,00	stima max
	122	Acquisto di stampati, registri, cancelleria ecc.	€ 5.000,00	€ 5.000,00	stima max
	123	Pulizia locali	€ 5.000,00	€ 5.000,00	stima max
	124	Telefonia	€ 15.000,00	€ 15.000,00	stima max

	126	Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	€ 5.000,00	€ 5.000,00	stima max
	TOTALE		€ 334.543,61	€ 140.463,00	

Va, a questo punto, formulata qualche deduzione circa:

- 1) le spese per gli organi: va considerato che, come dedotto *supra*, l'art. 57 L. 182/2025 ha ripristinato l'indennità per i presidenti in quiescenza e che, analogamente a quanto accadde tramite il D.D. 8866 del 20/6/2024, emesso a seguito del D.M. 295 del 5/2/2024, che ridefinì i compensi degli organi delle istituzioni AFAM, verranno stanziati fondi appositi per coprire tale aumento di spesa. Nel caso dell'ISIA, la Presidente uscente versava in stato di quiescenza sin dalla sua nomina. Pertanto, si è provveduto a calcolare l'importo di cui al cap. 1, decurtandolo della somma di € 48.000,00, attinente, appunto, a quello dell'indennità della figura del Presidente per l'intero triennio. Oltre a detto importo, si è provveduto inoltre a decurtare l'importo di € 32.577,00, parte del finanziamento ministeriale per il funzionamento, sempre dedicato alle spese per i compensi degli organi;
- 2) riguardo al cap. 107, si è stimata una spesa di € 7.000,00, in quanto le spese relative agli acquisti dei servizi di cui personale e studenti usufruiscono tramite il software ISIDATA coperte da fondi PNRR, nonché "... *per l'acquisizione di servizi cloud infrastrutturali*", come ribadito dalla circolare MEF n. 16 del 9 aprile 2024 (del resto, gli applicativi CIE, SPID e APPIO sarebbero del tutto inservibili senza il software applicativo a cui si appoggiano e peraltro, testualmente, la circolare del MEF fa riferimento ai servizi cloud *tout court*). Pertanto, tali spese, pur afferenti a tale capitolo, non vanno considerate;
- 3) riguardo al cap. 109, la somma assegnata dal Ministero, pari ad € 18.503,61 non verrà utilizzata per il pagamento dei canoni di locazione per la sede in quanto si è in prossimità, come dedotto nelle premesse, della stipulazione della concessione a titolo gratuito per l'attuale sede. La somma da computarsi, pari a € 2.000,00, è stata messa in previsione per il pagamento dell'assicurazione per rischio locativo della futura sede aggiuntiva di via Pisana, 148.

La previsione su detti capitoli si attesta pertanto pienamente entro i limiti consentiti.

* * * *

Gli impegni rimasti da pagare, riferiti all'esercizio finanziario 2025 sono complessivamente **€ 33.566,97**; mentre gli accertamenti rimasti da incassare ammontano ad **€ 62.766,00**.

Occorre precisare che il previsionale viene gestito in termini di competenza, ciò significa che esso ha per oggetto entrate che si prevedono di riscuotere (accertamento) e spese che si prevedono di pagare (impegno). Queste attività di accertamento e di impegno, contemplate nella gestione del programma annuale, vengono svolte nell'ambito di un periodo di tempo della durata di un esercizio finanziario (dal 1° gennaio al 31

dicembre di ogni anno).

Il concetto di residuo è la diretta conseguenza della gestione in termini di competenza. Infatti, se per ipotesi tutte le entrate accertate in un esercizio finanziario venissero rimosse e tutte le spese impegnate fossero pagate nel corso dell'anno finanziario, la gestione di competenza coinciderebbe con quella di cassa. Questo non sempre accade.

Le entrate accertate e non rimosse nell'esercizio finanziario, ovvero entro il 31 dicembre dell'anno di competenza, si denominano residui attivi. Le spese impegnate in un esercizio finanziario e non pagate entro il rispettivo anno si denominano residui passivi.

I residui si formano al 31 dicembre dell'esercizio finanziario in corso; prima di tale data non si può parlare di residui, ma solo di entrate accertate e spese impegnate.

Per quanto concerne le somme da incassare, vale la pena di spendere due parole circa la somma rimasta in conto residui attivi, ammontante ad € 59.902,00, potrebbe essere passibile di radiazione in quanto ai numerosi atti di tentativo di recupero del credito non è seguito alcun riscontro da parte del Ministero dell'Istruzione, mentre i restanti € 2.864,00 attengono ad un residuo relativo al saldo del fondo di funzionamento del 2024.

Invece, i pagamenti residui hanno varia natura (compensi organi, ordini di acquisto, ratei di compensi di attività di docenza).

Firenze, 15 dicembre 2025

IL PRESIDENTE

Arch. Massimiliano Morlacci

Firmato digitalmente da

MASSIMILIANO MORLACCI

CN = MORLACCI MASSIMILIANO
O = Ordine degli Architetti PPC di
Firenze
OU = Numero di iscrizione:006630
T = Architetto
SerialNumber =
TINIT-MRLMSM75C14D612G
e-mail =
massimiliano.morlacci@gmail.com
C = IT

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	5.241.789,93
Fondo iniziale di cassa presunto	4.224.551,22

PARTE I - ENTRATA

Allegato 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	260.000,00	260.000,00	0,00	259.571,97	259.571,97
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	59.902,00	0,00	59.902,00	59.902,00	540,00	60.442,00

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	1.012.902,40	752.156,00	1.765.058,40	56.093,00	1.916.774,45	1.972.867,45
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	38.035,43	38.035,43
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	14.000,00

1.3 - ALTRE ENTRATE

1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	118.950,61	118.950,61
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	7.234,21	7.234,21
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	42.500,00	0,00	42.500,00	0,00	67.532,01	67.532,01

TOTALE ENTRATE CORRENTI

1.115.304,40	1.012.156,00	2.127.460,40	115.995,00	2.422.638,68	2.538.633,68
--------------	--------------	--------------	------------	--------------	--------------

TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)
2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI

2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO							
3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO		0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	1.115.304,40	1.012.156,00	2.127.460,40	115.995,00	2.422.638,68	2.538.633,68
TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.115.304,40	1.013.656,00	2.128.960,40	115.995,00	2.422.638,68	2.538.633,68

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO

		5.240.289,93	0,00	0,00	4.069.935,88	0,00
TOTALE GENERALE	1.115.304,40	6.253.945,93	2.128.960,40	115.995,00	6.492.574,56	2.538.633,68

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 12/01/2026

Sottoposto al Collegio dei Revisori il 12/01/2026

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DOTT. FRANCESCO PAOLO D'ELIA



IL DIRETTORE

PROF. SIMONE PATERNICH



IL PRESIDENTE

ARCH. MASSIMILIANO
MORLACCI



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto	0,00
---------------------------------------	------

PARTE I - USCITA

Allegato 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

TITOLO 1 - SPESE CORRENTI
1.1 - FUNZIONAMENTO

1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	9.258,25	108.440,00	117.698,25	12.858,37	65.000,00	77.858,37
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	21.443,70	721.861,49	743.305,19	6.845,13	635.511,33	642.356,46
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	40.241,92	315.840,85	356.082,77	9.311,21	400.660,72	409.971,93

1.2 - INTERVENTI DIVERSI

1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	26.817,91	1.468.874,75	1.495.692,66	48.889,98	1.759.036,50	1.807.926,48
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	29.417,21	29.417,21

TOTALE SPESE CORRENTI

TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)
2.1 - INVESTIMENTI

2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	3.478.169,80	3.478.169,80	0,00	3.478.169,80	3.478.169,80
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	303,91	104.296,20	104.600,11	303,91	94.816,16	95.120,07
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.2 - ONERI COMUNI

2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE

2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	1.962,84	1.962,84	0,00	1.962,84	1.962,84
-------	----------------------------------	------	----------	----------	------	----------	----------

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)	303,91	3.584.428,84	3.584.732,75	303,91	3.574.948,80	3.575.252,71
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO							
3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui iniziali anno 2026	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I	97.761,78	2.668.017,09	2.765.778,87	77.904,69	2.917.625,76	2.995.530,45
TITOLO II	303,91	3.584.428,84	3.584.732,75	303,91	3.574.948,80	3.575.252,71
TITOLO III	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	98.065,69	6.253.945,93	6.352.011,62	78.208,60	6.492.574,56	6.570.783,16
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	98.065,69	6.253.945,93	6.352.011,62	78.208,60	6.492.574,56	6.570.783,16

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 12/01/2026

Sottoposto al Collegio dei Revisori il 12/01/2026

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DOTT. FRANCESCO PAOLO D'ELIA



IL DIRETTORE

PROF. SIMONE PATERNICH



IL PRESIDENTE

ARCH. MASSIMILIANO MORLACCI



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	5.241.789,93
Fondo iniziale di cassa presunto	4.224.551,22

PARTE I - ENTRATA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	--	--	---	---

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI

1 - Contributi scolastici Allievi (Funzionamento)

0,00	259.571,97	260.000,00	260.000,00
------	------------	------------	------------

1.1.2 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI

51 - Contributi vari

59.902,00	540,00	0,00	59.902,00
-----------	--------	------	-----------

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1 TRASFERIMENTI DALLO STATO

- 101 - Funzionamento
- 102 - Compensi personale a tempo determinato
- 103 - Fondi accessori contrattuali - competenze economiche direttore incaricato
- 104 - I.R.A.P.
- 105 - Formazione e Aggiornamento
- 106 - Missioni
- 107 - Compensi e Missioni per esami
- 108 - Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)
- 109 - Compensi ed indennità per il miglioramento dell'offerta formativa
- 110 - Borse di studio e Dottorati di Ricerca
- 111 - Progetti PNRR

45.826,00	519.622,00	752.156,00	797.982,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	54.000,00	0,00	0,00
0,00	196.076,05	0,00	0,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	112 - PNRR PA Digitale 2026	18.009,00	18.009,00	0,00	18.009,00
	113 - PNRR Dottorati di ricerca – 40° ciclo – a.a. 2024/2025 (D.M. 630/2024)	126.000,00	126.000,00	0,00	126.000,00
	114 - PNRR Dottorati di ricerca – 41° ciclo – a.a. 2025/2026 (D.M. 470/2024)	0,00	180.000,00	0,00	0,00
	115 - PNRR INAR INTAFAM_00043 – Italian Network of Artistic Research	56.624,40	56.624,40	0,00	56.624,40
	116 - PNRR CC INTAFAM_00080 – Creative Competencies	402.849,22	402.849,22	0,00	402.849,22
	117 - PNRR COM INTAFAM_00051 – City Open Museum	135.943,50	135.943,50	0,00	135.943,50
	118 - PNRR INPA INTAFAM_00042 – International Network of Polytechnics of the Arts	30.484,30	30.484,30	0,00	30.484,30
	119 - PNRR Orientamento Attivo nella Transizione Scuola-Università (Capofila: UNIFI)	0,00	0,00	0,00	0,00
	120 - PRIN AFAM 2024 – Area Benessere Psicologico – Cod. PRIN_AFAM-00064	0,00	0,00	0,00	0,00
	121 - Progetto PNRR - CHEDAR	131.400,00	131.400,00	0,00	131.400,00
	122 - Progetto PNRR – TOCC GALILEO	65.765,98	65.765,98	0,00	65.765,98
1.2.2	<u>TRASFERIMENTI DALLE REGIONI</u>				
	151 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	152 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	<u>TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE</u>				
	201 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	202 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
	203 - Ass.ni della Provincia per il finanziamento degli oneri di cui all'art. 3 L. 23/96	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	<u>TRASFERIMENTI DAI COMUNI</u>				
	251 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	252 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
	253 - attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	<u>TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI</u>				
	301 - Funzionamento amministrativo-didattico - LLP / Erasmus	0,00	38.035,43	0,00	0,00
	302 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	303 - Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	<u>TRASFERIMENTI DA PRIVATI</u>				
	351 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	352 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
	353 - Alienazione elaborati scolastici	0,00	0,00	0,00	0,00
	354 - Rimborso spese per concessione in uso di locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	355 - Rimborso spese per concessione in uso di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
	356 - Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione (es. conto terzi)	0,00	14.000,00	0,00	0,00
	1.3 - ALTRE ENTRATE				
1.3.1	<u>ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</u>				
	401 - Ricavi dalla vendita di pubblicazioni o/e opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
	402 - Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi e realizzi materiali fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00
	403 - Affitto di locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	404 - Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	<u>REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</u>				
	451 - Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	0,00	118.950,61	0,00	0,00
	452 - Rendite di lasciti e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	453 - Altre rendite	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	<u>POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI</u>				
	501 - Recupero e rimborsi diversi	0,00	7.234,21	0,00	0,00
1.3.4	<u>ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</u>				
	551 - Entrate eventuali ed altre entrate	42.500,00	67.532,01	0,00	42.500,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI		1.115.304,40	2.422.638,68	1.012.156,00	2.127.460,40

TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI**2.1.1 ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI**

601 - Vendita di immobili

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.1.2 ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

651 - Vendita di immobilizzazioni

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.1.3 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI

701 - Cessioni partecipazioni

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

702 - Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

703 - Riscossioni di buoni postali

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE**2.2.1 TRASFERIMENTI DALLO STATO**

751 - Assegnazioni del M.I.U.R.

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.2.2 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI

801 - Assegnazioni da enti territoriali

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.2.3 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE

851 - Assegnazioni da enti locali

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.2.4 TRASFERIMENTI DAI COMUNI

901 - Assegnazioni da enti locali

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.2.5 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI

951 - Assegnazioni da enti pubblici

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.2.6 TRASFERIMENTI DA PRIVATI

1001 - Assegnazioni da privati

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI**2.3.1 ASSUNZIONE DI MUTUI**

1051 - Assunzione di mutui

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

2.3.2 ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI

1101 - Assunzione di scoperti

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO
3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

1151 - Ritenute erariali

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

1152 - Ritenute previdenziali e assistenziali

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

1153 - Ritenute diverse

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

1154 - Trattenute per conto di terzi

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

1155 - Reintegro fondo minute spese

0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
------	------	----------	----------

1156 - Rimborso di somme pagate per conto di terzi

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
------	------	----------	----------

Avanzo di amministrazione utilizzato

1200 - Prelevamento Fondo Non Vincolato

0,00	383.564,00	322.499,55	0,00
------	------------	------------	------

1201 - Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 601 U. Economie da Acquisti di impianti, attr. e strum. music.

0,00	17.110,26	25.334,66	0,00
------	-----------	-----------	------

1205 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP. 58 U. Economie da contributo MUR per formazione e aggiornamento

0,00	3.992,06	7.477,91	0,00
------	----------	----------	------

1206 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP. 257 U. Contributo LLP/Erasmus e cofinanziamento nazionale mobilità

0,00	110.211,29	120.327,92	0,00
------	------------	------------	------

1209 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1. CAP. 51 U. Compensi personale a tempo determinato

0,00	6.080,36	7.923,91	0,00
------	----------	----------	------

1216 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 57 U. Economie da IRAP

0,00	6,93	6,93	0,00
------	------	------	------

1220 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 cap 105 Uscite per accertamenti sanitari

0,00	200,39	458,39	0,00
------	--------	--------	------

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	1222 - Fondi destinati U.P.B. 2.1.1 CAP 552 U. Economie Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni immobili	0,00	3.478.169,80	3.478.169,80	0,00
	1227 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 54 U. Contratti di Collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	0,00	4.947,31	4.947,31	0,00
	1228 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 56 U. Economie da indennità di missione e rimborsi	0,00	2.178,79	557,60	0,00
	1229 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 60 U. Economie Retribuzione docenti ore curriculari...	0,00	162,08	5.891,22	0,00
	1230 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 63 Compensi docenti ed esperti esterni ...	0,00	20.195,68	37.920,96	0,00
	1232 - Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 603 U. Economie da Acquisti di immobili e macchine per ufficio	0,00	15.549,84	14.611,66	0,00
	1233 - Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 604 U. Economie da Acquisti per biblioteca	0,00	22.156,06	19.349,88	0,00
	1234 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 53 Compensi accessori contrattuali	0,00	5.411,03	1.419,65	0,00
	1235 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 CAP 127 PNRR PA Digitale 2026	0,00	0,00	89.278,85	0,00
	1236 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 265 PNRR Dottorati di ricerca – 40° ciclo – a.a. 2024/2025	0,00	0,00	131.132,38	0,00
	1237 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 266 PNRR Dottorati di ricerca – 41° ciclo – a.a. 2025/2026	0,00	0,00	180.000,00	0,00
	1238 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 267 PNRR INAR INTAFAM_00043 – Italian Network of Artistic Research	0,00	0,00	44.506,74	0,00
	1239 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 268 PNRR CC INTAFAM_00080 – Creative Competencies	0,00	0,00	326.454,28	0,00
	1240 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 269 PNRR COM INTAFAM_00051 – City Open Museum	0,00	0,00	164.914,54	0,00
	1241 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 270 PNRR INPA INTAFAM_00042 – International Network of Polytechnics	0,00	0,00	41.368,91	0,00
	1242 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 271 PNRR Orientamento Attivo nella Transizione Scuola-Università	0,00	0,00	3.181,83	0,00
	1243 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 272 PRIN AFAM 2024 – Area Benessere Psicologico – PRIN_AFAM-00064	0,00	0,00	0,00	0,00
	1244 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 273 Progetto PNRR - CHEDAR	0,00	0,00	138.269,07	0,00
	1245 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 274 Progetto PNRR – TOCC GALILEO	0,00	0,00	59.285,98	0,00
	1246 - Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP 602 Ripristini,trasform. e manut.straord.impianti,attrezz. e strum.	0,00	0,00	15.000,00	0,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		0,00	4.069.935,88	5.240.289,93	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	1.115.304,40	2.422.638,68	1.012.156,00	2.127.460,40
TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE	1.115.304,40	2.422.638,68	1.013.656,00	2.128.960,40
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	0,00	4.069.935,88	5.240.289,93	0,00
TOTALE GENERALE	1.115.304,40	6.492.574,56	6.253.945,93	2.128.960,40

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 13/12/2025

IL DIRETTORE
AMMINISTRATIVO
DOTT. FRANCESCO PAOLO
D'ELIA

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Francesco Paolo D'Elia

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto 0,00

PARTE I - USCITA**Allegato 2**

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

TITOLO 1 - SPESE CORRENTI**1.1 - FUNZIONAMENTO****1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE**

- 1 - Indennità di presidenza e di direzione
- 2 - Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi
- 3 - Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori
- 4 - Fondo consulta studenti

3.010,31	26.000,00	69.440,00	72.450,31
4.739,97	30.000,00	30.000,00	34.739,97
1.507,97	6.500,00	6.500,00	8.007,97
0,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00

1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

- 51 - Compensi personale a tempo determinato
- 52 - Altri assegni fissi e buoni pasto
- 53 - Compensi accessori contrattuali - competenze economiche personale incaricato
- 54 - Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)
- 55 - Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami
- 56 - Indennità di missione e rimborsi
- 57 - IRAP
- 58 - Formazione e aggiornamento personale
- 59 - Contratti di collaborazione
- 60 - Retribuzione docenti ore curriculari corsi I° e II° livello Design Industriale e Design Moda
- 61 - Contributi a carico dello Stato
- 62 - Compensi miglioramento offerta formativa (MOF)

2.170,00	16.080,36	22.923,91	25.093,91
0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
0,00	5.411,03	21.419,65	21.419,65
0,00	4.947,31	4.947,31	4.947,31
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	2.178,79	5.557,60	5.557,60
0,00	6,93	6,93	6,93
49,98	13.992,06	11.193,91	11.243,89
0,00	0,00	0,00	0,00
18.528,42	381.853,99	385.891,22	404.419,64
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	63 - Compensi docenti ed esperti esterni attività integrative- rimborsi corsi Design Industriale e Moda	695,30	211.040,86	219.920,96	220.616,26

1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

101 - Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni
102 - Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico
103 - Uscite di rappresentanza
104 - Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.
105 - Uscite per accertamenti sanitari
106 - Uscite per pubblicità
107 - Uscite per servizi informatici
108 - Acquisto vestiario e divise
109 - Fitto locali
110 - Manutenzione ordinaria strumenti
111 - Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti
112 - Uscite postali
113 - Uscite per studi, indagini e rilevazioni
114 - Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni
115 - Uscite per concorsi
116 - Canoni d'acqua
117 - Energia elettrica
118 - Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici
119 - Onorari e compensi per speciali incarichi
120 - Trasporti e facchinaggi
121 - Premi di assicurazione
122 - Acquisto di stampati, registri, cancelleria ecc.

0,00	500,00	1.000,00	1.000,00
0,00	13.421,26	12.000,00	12.000,00
0,00	0,00	0,00	0,00
823,50	0,00	0,00	823,50
0,00	740,39	958,39	958,39
0,00	0,00	0,00	0,00
135,45	83.005,20	72.000,00	72.135,45
0,00	1.500,00	0,00	0,00
19.724,40	46.427,01	18.503,61	38.228,01
0,00	10.000,00	5.000,00	5.000,00
0,00	30.105,00	25.000,00	25.000,00
0,00	122,00	100,00	100,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	10.000,00	0,00	0,00
1.304,23	7.000,00	5.000,00	6.304,23
17.995,14	16.500,00	12.000,00	29.995,14
0,00	20.500,00	15.000,00	15.000,00
0,00	25.000,00	20.000,00	20.000,00
0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
0,00	9.950,61	5.000,00	5.000,00
0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	123 - Pulizia locali	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	124 - Telefonia	259,20	15.000,00	15.000,00	15.259,20
	125 - Spese per corso Design della moda da convenzione con Polimoda e altre spese connesse	0,00	0,00	0,00	0,00
	126 - Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	127 - PNRR PA Digitale 2026	0,00	90.889,25	89.278,85	89.278,85

1.2 - INTERVENTI DIVERSI**1.2.1 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

254 - Manifestazioni artistiche	0,00	83.750,00	119.962,00	119.962,00
255 - Produzione artistica e ricerca	19.023,60	198.696,64	86.896,39	105.919,99
256 - Borse di studio e Dottorati di ricerca	0,00	27.941,68	15.000,00	15.000,00
257 - Progetti internazionali - LLP / Erasmus	0,00	148.246,72	120.327,92	120.327,92
258 - Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali, esercitazioni didattiche	0,01	60.325,14	37.574,71	37.574,72
259 - Attività integrative	4.648,50	0,00	0,00	4.648,50
260 - Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione con enti e privati	0,00	0,00	0,00	0,00
261 - collaborazioni degli studenti alle attività istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00
262 - Compensi al personale per attività e progetti in convenz. con enti e privati e altre PA (es. PNRR)	0,00	14.000,00	0,00	0,00
263 - Beni e servizi per attività e progetti in conv. con enti e privati e altre PA (es. PNRR e altri prog)	0,00	0,00	0,00	0,00
264 - spese per corso Design della Moda da convenzione con Polimoda e altre spese connesse	0,00	0,00	0,00	0,00
265 - PNRR Dottorati di ricerca – 40° ciclo – a.a. 2024/2025 (D.M. 630/2024)	0,00	132.080,98	131.132,38	131.132,38
266 - PNRR Dottorati di ricerca – 41° ciclo – a.a. 2025/2026 (D.M. 470/2024)	0,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00
267 - PNRR INAR INTAFAM_00043 – Italian Network of Artistic Research	0,00	56.624,40	44.506,74	44.506,74
268 - PNRR CC INTAFAM_00080 – Creative Competencies	776,62	402.849,22	326.454,28	327.230,90
269 - PNRR COM INTAFAM_00051 – City Open Museum	2.369,18	194.205,00	164.914,54	167.283,72
270 - PNRR INPA INTAFAM_00042 – International Network of Polytechnics of the Arts	0,00	41.368,91	41.368,91	41.368,91

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	271 - PNRR Orientamento Attivo nella Transizione Scuola-Università	0,00	3.181,83	3.181,83	3.181,83
	272 - PRIN AFAM 2024 – Area Benessere Psicologico – Cod. PRIN_AFAM-00064	0,00	0,00	0,00	0,00
	273 - Progetto PNRR - CHEDAR	0,00	150.000,00	138.269,07	138.269,07
	274 - Progetto PNRR – TOCC GALILEO	0,00	65.765,98	59.285,98	59.285,98
1.2.2	<u>USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE</u>				
	301 - Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00
	302 - Produzione artistica	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	<u>ONERI FINANZIARI</u>				
	351 - Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
	352 - Uscite e commissioni bancarie	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
1.2.4	<u>ONERI TRIBUTARI</u>				
	401 - Imposte, tasse e tributi vari	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	402 - IVA split payment L. 190/2014	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	<u>POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI</u>				
	451 - Restituzione e rimborsi diversi	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.2.6	<u>USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</u>				
	501 - Varie	0,00	19.417,21	15.000,00	15.000,00
	502 - Fondo di riserva	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
TOTALE SPESE CORRENTI		97.761,78	2.917.625,76	2.668.017,09	2.765.778,87
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)					
2.1 - INVESTIMENTI					
2.1.1	<u>ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI</u>				
	551 - Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
	552 - Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	0,00	3.478.169,80	3.478.169,80	3.478.169,80
	553 - Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	554 - Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	<u>ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</u>				
	601 - Acquisti di impianti, attrezzature e strumentazione	0,00	42.110,26	35.334,66	35.334,66
	602 - Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumentazione	0,00	15.000,00	25.000,00	25.000,00
	603 - Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	303,91	15.549,84	24.611,66	24.915,57
	604 - Acquisti per biblioteca	0,00	22.156,06	19.349,88	19.349,88
2.1.3	<u>PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI</u>				
	651 - Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00
	652 - Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ONERI COMUNI					
2.2.1	<u>RIMBORSI DI MUTUI</u>				
	701 - Rimborso mutuo del	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	<u>RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE</u>				
	751 - Rimborso anticipazione del	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	<u>ESTINZIONE DEBITI DIVERSI</u>				
	801 - Altre estinzioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE					
2.3.1	<u>ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE</u>				
	851 - Accantonamento per Art. 6 c. 21 D.L. 78/2010 L. 122/2010	0,00	1.962,84	1.962,84	1.962,84
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)		303,91	3.574.948,80	3.584.428,84	3.584.732,75
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO					
3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
3.1.1	<u>USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>				
	901 - Ritenute erariali	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	902 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
	903 - Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
	904 - Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	905 - Anticipazione Fondo minute spese	0,00	0,00	0,00	0,00
	906 - Anticipazioni per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		0,00	0,00	1.500,00	1.500,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I	97.761,78	2.917.625,76	2.668.017,09	2.765.778,87
TITOLO II	303,91	3.574.948,80	3.584.428,84	3.584.732,75
TITOLO III	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
TOTALE	98.065,69	6.492.574,56	6.253.945,93	6.352.011,62
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	98.065,69	6.492.574,56	6.253.945,93	6.352.011,62

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 13/12/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
DOTT. FRANCESCO PAOLO
D'ELIA

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Francesco Paolo D'Elia

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2027 E 2028

PARTE I - Entrata

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2028
--------	---------------	---	---

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI

1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	260.000,00	260.000,00
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	0,00	0,00
		260.000,00	260.000,00

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	752.156,00	752.156,00
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00
		752.156,00	752.156,00

1.3 - ALTRE ENTRATE

1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	0,00
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	0,00
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00
		0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.012.156,00	1.012.156,00

TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI

2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00
		0,00	0,00

2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2027 E 2028

PARTE I - Entrata

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2028
--------	---------------	--	--

0,00	0,00
------	------

2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI

2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00

0,00	0,00
------	------

TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

0,00	0,00
------	------

TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00
		1.500,00	1.500,00

TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

1.500,00	1.500,00
----------	----------

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I
TITOLO II
TITOLO III

1.012.156,00	1.012.156,00
0,00	0,00
1.500,00	1.500,00
1.013.656,00	1.013.656,00

9.1.1	Avanzo di amministrazione utilizzato	5.240.289,93	5.240.289,93
-------	--------------------------------------	--------------	--------------

TOTALE GENERALE

6.253.945,93	6.253.945,93
--------------	--------------

Predisposto dal Direttore 13/12/2025
Amministrativo il

Sottoposto al collegio dei 16/12/2025
Revisori il

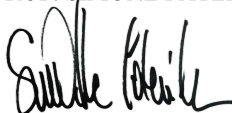
IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DOTT. FRANCESCO PAOLO D'ELIA



IL DIRETTORE

PROF. SIMONE PATERNICH



IL PRESIDENTE

DOTT.SSA ROSA MARIA DI
GIORGI

(non più in carica dal 10/11/2025 -
nuovo presidente: Arch. Massimiliano
Morlacci)



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2027 E 2028

PARTE I - Uscita

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2028
--------	---------------	---	---

TITOLO 1 - SPESE CORRENTI

1.1 - FUNZIONAMENTO

1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	108.440,00	108.440,00
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	721.861,49	721.861,49
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	315.840,85	315.840,85
		1.146.142,34	1.146.142,34

1.2 - INTERVENTI DIVERSI

1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	1.468.874,75	1.468.874,75
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	8.000,00	8.000,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	15.000,00	15.000,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	5.000,00	5.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	25.000,00	25.000,00
		1.521.874,75	1.521.874,75
	TOTALE SPESE CORRENTI	2.668.017,09	2.668.017,09

TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - INVESTIMENTI

2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	3.478.169,80	3.478.169,80
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	104.296,20	104.296,20
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00
		3.582.466,00	3.582.466,00

2.2 - ONERI COMUNI

2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00
		0,00	0,00

2.3 - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE

2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	1.962,84	1.962,84
2.3.2		0,00	0,00
		1.962,84	1.962,84

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2027 E 2028

PARTE I - Uscita

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2028
--------	---------------	---	---

TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

3.584.428,84

3.584.428,84

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO

3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

1.500,00

1.500,00

1.500,00

1.500,00

TOTALE PARTITE DI GIRO

1.500,00

1.500,00

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I
TITOLO II
TITOLO III

2.668.017,09

2.668.017,09

3.584.428,84

3.584.428,84

1.500,00

1.500,00

6.253.945,93

6.253.945,93

9.1.1 DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE

0,00

0,00

0,00

0,00

TOTALE GENERALE

6.253.945,93

6.253.945,93

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DOTT. FRANCESCO PAOLO D'ELIA



IL DIRETTORE

PROF. SIMONE PATERNICH



IL PRESIDENTE

DOTT.SSA ROSA MARIA DI
GIORGI

(nuovo presidente dall'11/11/2025: Arch. Massimiliano Morlacci)



Predisposto dal Direttore 13/12/2025
Amministrativo il

Sottoposto al collegio dei 16/12/2025
Revisori il

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2026)**

Allegato 4

FONDO CASSA INIZIALE	4.032.149,48
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	115.995,00
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	78.208,60
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	4.069.935,88
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	2.422.638,68
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	1.250.784,63
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	0,00
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO	5.241.789,93
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2025 DA APPLICARE AL BILANCIO 2026	5.241.789,93

L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2026 RISULTA COSI' PREVISTA

PARTE VINCOLATA

Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 601 U. Economie da Acquisti di impianti, attr. e strum. music.	25.334,66
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP. 58 U. Economie da contributo MUR per formazione e aggiornamento	7.477,91
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP. 257 U. Contributo LLP/Erasmus e cofinanziamento nazionale mobilità	120.327,92
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1. CAP. 51 U. Compensi personale a tempo determinato	7.923,91
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 57 U. Economie da IRAP	6,93
Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 cap 105 Uscite per accertamenti sanitari	458,39
Fondi destinati U.P.B. 2.1.1 CAP 552 U. Economie Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni immobili	3.478.169,80
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 54 U. Contratti di Collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	4.947,31
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 56 U. Economie da indennità di missione e rimborsi	557,60
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 60 U. Economie Retribuzione docenti ore curricolari...	5.891,22
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 63 Compensi docenti ed esperti esterni ...	37.920,96
Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 603 U. Economie da Acquisti di immobili e macchine per ufficio	14.611,66
Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 604 U. Economie da Acquisti per biblioteca	19.349,88
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 53 Compensi accessori contrattuali	1.419,65
Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 CAP 127 PNRR PA Digitale 2026	89.278,85
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 265 PNRR Dottorati di ricerca – 40° ciclo – a.a. 2024/2025	131.132,38
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 266 PNRR Dottorati di ricerca – 41° ciclo – a.a. 2025/2026	180.000,00
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 267 PNRR INAR INTAFAM_00043 – Italian Network of Artistic Research	44.506,74
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 268 PNRR CC INTAFAM_00080 – Creative Competencies	326.454,28
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 269 PNRR COM INTAFAM_00051 – City Open Museum	164.914,54
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 270 PNRR INPA INTAFAM_00042 – International Network of Polytechnics	41.368,91
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 271 PNRR Orientamento Attivo nella Transizione Scuola- Università	3.181,83
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 272 PRIN AFAM 2024 – Area Benessere Psicologico – PRIN_AFAM-00064	0,00
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 273 Progetto PNRR - CHEDAR	138.269,07
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP 274 Progetto PNRR – TOCC GALILEO	59.285,98
Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP 602 Ripristini,trasform. e manut.straord.impianti,attrezz. e strum.	15.000,00
TOTALE PARTE VINCOLATA	4.917.790,38

PARTE DISPONIBILE

Prelevamento Fondo Non Vincolato	322.499,55
	322.499,55
PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2026	1.500,00
TOTALE PARTE DISPONIBILE	323.999,55

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 13/12/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DOTT. FRANCESCO PAOLO D'ELIA

A handwritten signature in black ink, reading "Francesco Paolo D'Elia". The signature is written in a cursive, flowing style.

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
ALTA FORMAZIONE ARTISTICA E MUSICALE**

I.S.I.A.-Istituto Superiore per le Ind
FIRENZE
VIA PISANA, 79
50143 - FIRENZE
Telefono: 055/700301

Dimostrazione Finanziaria alla chiusura dell'esercizio 2025

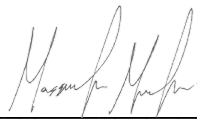
Avanzo di amministrazione al 13/12/2025

Fondo di cassa al 13/12/2025	€ <u>4.224.551,22</u>
Residui attivi accertati al 13/12/2025	€ <u>1.115.304,40</u>
TOTALE ATTIVO	€ <u>5.339.855,62</u>
Residui passivi impegnati al 13/12/2025	€ <u>98.065,69</u>
Avanzo di amministrazione al 13/12/2025	€ <u>5.241.789,93</u>

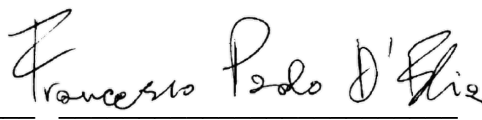
IL DIRETTORE



IL PRESIDENTE



IL DIRETTORE AMM.VO



AVVERTENZE:

- Qualora l'importo dei residui passivi superi il totale dell'attivo, anzichè l'avanzo, deve essere riportato il disavanzo di amministrazione.
- Il presente prospetto deve essere inviato in duplice esemplare entro il 31 gennaio di ogni anno.
- Il mancato invio, o l'inesatta compilazione, comporterebbe la sospensione del finanziamento.



VERBALE RELATIVO AL BILANCIO DI PREVISIONE

VERBALE N. 1/2026

In data 27/01/2026 alle ore 16:30, si sono riuniti, da remoto, i Revisori dei conti dell'Istituto superiore per le industrie artistiche (ISIA) di Firenze, nelle persone di

Dott.ssa Chiodi Silvia	Revisore dei conti in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze	Presente
Dott.ssa Alessia Franzellitti	Revisore dei conti in rappresentanza del Ministero dell'Università e della ricerca	Presente

per procedere all'esame conclusivo del Bilancio di previsione dell'anno 2026, già avviato con interlocuzioni verbali. Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso ai Revisori con e-mail del 16 dicembre 2025, in conformità a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, per acquisirne il relativo parere di competenza. A seguito di tale invio i Revisori in data 12 gennaio 2026 hanno richiesto l'integrazione della documentazione.

I Revisori passano all'esame del precitato documento e, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redigono la relazione al bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (**Allegato 1**).

I Revisori rammentano che la delibera di approvazione del bilancio in questione, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 18:00 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

I Revisori dei conti

Dott.ssa Silvia Chiodi

(Componente)

Firmato Digitalmente da/Signed by:
SILVIA CHIODI
In Data/On Date:
mercoledì 28 gennaio 2026 09:43:32

Dott.ssa Alessia Franzellitti

(Componente)



Firmato digitalmente da
FRANZELLITTI ALESSIA
C = IT

ISTITUTO SUPERIORE PER LE INDUSTRIE ARTISTICHE (ISIA) DI FIRENZE

RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE

PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2026

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026 predisposto dal Direttore amministrativo dell'ISIA è stato trasmesso ai Revisori, per il relativo parere di competenza, con mail del 16 dicembre 2025, conformemente a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

Poiché non risultava trasmesso il preventivo finanziario decisionale e il bilancio pluriennale, i Revisori con mail del 12 gennaio 2026 hanno richiesto l'acquisizione della predetta documentazione, che è pervenuta in data 13 gennaio 2026. L'elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- 1) preventivo finanziario decisionale (allegato 1);
- 2) preventivo finanziario gestionale (allegato 2);
- 3) quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria (allegato 3);
- 4) la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025 (allegato 4);
- 5) situazione amministrativa (allegato 5)
- 6) il bilancio pluriennale (allegato 6).

Inoltre, risulta allegata al predetto bilancio di previsione, come previsto dal Regolamento di contabilità dell'ente, la Relazione programmatica del Presidente.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Si riporta in via preliminare la situazione generale dell'ISIA, e in particolare la composizione e il numero di unità di personale docente, TA e studenti in servizio all'ISIA.

PERSONALE DOCENTE

PERSONALE DOCENTE STRUTTURATO, NEL RUOLO ISTITUZIONALE	6 UNITÀ
PERSONALE DOCENTE A CONTRATTO	54 UNITÀ (14 co.co.co., 29 autonomi)

PERSONALE T.A.

2 AREA EQ	2 UNITÀ T.I. (DA e DUR)
5 UNITÀ DI PERSONALE FUNZIONARI	5 UNITÀ A T.I.
4 UNITÀ DI PERSONALE ASSISTENTI	3 UNITÀ a T.I. 1 UNITÀ a T.D.
6 UNITÀ DI PERSONALE OPERATORI	6 UNITÀ a T.I.

POPOLAZIONE STUDENTESCA A.A. 2025/2026		
	ISCRITTI	DIPLOMANDI
TRIENNIO	81	21
COMUNICAZIONE	56	21
PRODOTTO	41	8
totale	178	50

I Revisori rappresentano che il bilancio di previsione è stato inviato oltre il termine previsto dall'art. 5, comma 6, del Regolamento di contabilità dell'Ente che prevede - quale data ultima di invio del documento all'Organo di controllo - il 10 ottobre di ogni anno. Pertanto, si invita l'ISIA, per il futuro, a rispettare le scadenze stabilite dalle normative vigenti. Il bilancio di previsione dell'esercizio 2026 - redatto tenendo conto delle risultanze contabili alla data del 13 dicembre 2025, sia in termini di competenza che di cassa - espone i seguenti dati di sintesi:

<i>Entrate</i>		<i>Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (residui iniziali)</i>	<i>Previsione definitiva 2025</i>	<i>Previsione di competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>	<i>Previsione di cassa 2026</i>
Entrate correnti - Titolo I	Euro	1.115.304,40	2.422.638,68	1.012.156,00	-58,2%	2.127.460,4
Entrate conto capitale - Titolo II	Euro	0,00	0,00	-		-
Partite Giro - Titolo IV	Euro		0,00	1.500,00		1.500,00
Totale Entrate	Euro	1.115.304,40	2.422.638,68	1.013.656,00	-58,2%	2.128.960,40
Avanzo di amministrazione utilizzato	Euro		4.069.935,88	5.240.289,93		
Totale Generale	Euro		6.492.574,56	6.253.945,93		

<i>Uscite</i>		<i>Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (residui iniziali)</i>	<i>Previsione definitiva 2025</i>	<i>Previsione di competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>	<i>Previsione di cassa 2026</i>
Uscite correnti - Titolo I	Euro	97.761,78	2.917.625,76	2.668.017,09		2.765.778,87
Uscite conto capitale - Titolo II	Euro	303,91	3.574.948,80	3.584.428,84		3.584.732,75
Partite Giro - Titolo IV	Euro			1.500,00		1.500,00
Totale Uscite	Euro	98.065,69	6.492.574,56	6.253.945,93		6.352.011,62
Entrate non impiegate	Euro					
Totale Generale	Euro	98.065,69	6.492.574,56	6.253.945,93		6.352.011,62

Le previsioni di cassa dell'esercizio 2026 comprendono, per la parte entrata e per la parte uscita, gli incassi e i pagamenti in conto competenza e in conto residui.

La previsione totale di entrata di competenza, a cui va sommato l'avanzo di amministrazione presunto alla fine dell'esercizio di cui si prevede l'utilizzo, è pari a euro 6.253.945,93 ed è in pareggio con la previsione totale di uscita; le entrate e le uscite per partite di giro, pari a euro 1.500,00, concordano (queste poste si riferiscono al Fondo minute spese che verrà attivato nel corso dell'esercizio 2026).

Situazione equilibrio dati di cassa

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Saldo cassa presunto iniziale	4.032.149,48
Riscossioni previste	1.423.329,28
Pagamenti previsti	1.230.927,54
Saldo finale di cassa	4.224.551,22

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE

L'avanzo di amministrazione presunto iniziale ammonta a euro 5.241.789,93 e si compone:

- della parte disponibile non soggetta a vincolo di destinazione che è pari a euro 323.999,55. I revisori osservano che parte di queste risorse pari a 1.500,00 euro risultano utilizzate per l'apertura del fondo minute spese ed appostate nelle partite di giro esprimendo perplessità in merito a tale rappresentazione contabile.

- della parte vincolata che è pari a euro 4.917.790,38.

Esso è stato determinato sommando all'avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio, il saldo netto delle entrate e delle spese presunte fino al termine dell'esercizio.

Inoltre, nella tabella che segue, viene data dimostrazione del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente a quello a cui si riferisce il presente bilancio:

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2025	<i>Segno algebrico</i>	Totale
Fondo di cassa al 1° gennaio	+	4.032.149,48
Residui attivi iniziali	+	115.995,00
Residui passivi iniziali	-	78.208,60
Avanzo di amministrazione iniziale	=	4.069.935,88
accertamenti/impegni 2025		
Entrate accertate esercizio 2025	+	2.422.638,68
Uscite impegnate esercizio 2025	-	1.250.784,63
variazioni nei residui 2025		
Variazioni residui attivi (<i>solo minori residui attivi</i>)	-	
Variazioni residui passivi (<i>solo minori residui passivi</i>)	+	
Entrate presunte per il restante periodo	+	
Uscite presunte per il restante periodo	-	
Variazioni residui attivi presunte per il restante periodo	+	
Variazioni residui passivi presunte per il restante periodo	-	
Avanzo di amministrazione presunto all'anno 2025		5.241.789,93

I Revisori evidenziano che l'avanzo di amministrazione presunto disponibile potrà essere utilizzato solo successivamente all'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2025.

ESAME DELLE ENTRATE

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti per l'esercizio 2026, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Entrate Correnti</i>		<i>Previsione competenza 2026</i>	<i>Cassa 2026</i>	<i>Previsione definitiva Competenza 2025</i>	<i>Cassa 2025</i>	<i>Diff. %</i>
		<i>(a)</i>	<i>(b)</i>	<i>(c)</i>	<i>(d)</i>	
ENTRATE CONTRIBUTIVE	Euro	260.000,00	319.902,00	260.111,97	320.013,97	-0,04%
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	Euro	752.156,00	1.765.058,40	1.968.809,88	2.024.902,88	-61,8%
ALTRE ENTRATE	Euro	-	42.500,00	193.716,83	193.716,83	
Totale Entrate Correnti		1.012.156,00	2.127.460,40	2.422.638,68	2.538.633,68	58,22%

La consistenza delle entrate correnti, pari a euro 1.012.156,00, viene di seguito specificata.

- **Entrate contributive:** si riferiscono ai contributi degli studenti per l'anno accademico 2025/2026 e sono state previste in misura leggermente inferiore rispetto a quelle del precedente esercizio, per un importo pari a euro 260.000,00.
- **Entrate derivanti da trasferimenti correnti:** si tratta dei trasferimenti del MUR a titolo del Fondo ordinario. La previsione di euro 752.156,00 è stata effettuata tenendo conto delle assegnazioni per il funzionamento comunicate dal MUR. Lo stanziamento complessivo delle entrate derivanti da trasferimenti correnti ha subito un decremento pari al 61,8 per cento. Tale decremento deriva da assenza di stanziamenti - rispetto all'anno precedente - per borse di studio e dottorati di ricerca, progetti PNRR, funzionamento per il Progetto Erasmus, attività didattiche, corsi di formazione, etc. Risulta invece aumentato lo stanziamento delle entrate per il funzionamento dell'ente rispetto all'anno 2025.

Non sono state effettuate previsioni per le entrate in conto capitale.

ESAME DELLE USCITE

USCITE CORRENTI

Le uscite correnti, pari a euro 2.668.017,09, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Uscite Correnti</i>		<i>Previsione competenza 2026</i>	<i>Cassa 2026</i>	<i>Previsione definitiva Competenza 2025</i>	<i>Cassa 2025</i>	<i>Diff. %</i>
FUNZIONAMENTO	Euro	1.146.142,34	1.217.086,21	1.101.172,05	1.130.186,76	4,08%
INTERVENTI DIVERSI	Euro	1.521.874,75	1.548.692,66	1.816.453,71	1.865.343,69	-16,22%
Totale Uscite Correnti	Euro	2.668.017,09	2.765.778,87	2.917.625,76	2.995.530,45	-8,56%

Le uscite correnti rispetto all'esercizio precedente, hanno subito un decremento complessivo pari all'8,56 per cento che interessa, per lo più, gli stanziamenti relativi agli interventi diversi, ovvero che riguardano le previsioni di spesa per la produzione artistica e la ricerca, le borse di studio e i dottorati di ricerca i progetti internazionali Erasmus, viaggi didattici, scambi culturali, progetti nell'ambito del PNRR. Risultano, invece, aumentate le spese per il funzionamento, soprattutto quelle relative agli organi dell'ISIA. A tal proposito i Revisori prendono atto delle indicazioni fornite dal MUR con nota 735 del 22 gennaio 2026.

Le previsioni relative al **funzionamento** pari ad euro 1.146.142,34 nello specifico riguardano:

- previsioni di spesa per i compensi le indennità di missione e i rimborsi ai componenti di organi, il compenso ai Revisori dei conti e il Fondo per la consulta degli studenti;
- oneri per il personale in attività di servizio per complessivi euro 721.861,49 i cui stanziamenti di spesa vanno a finanziare compensi, missioni, corsi aggiornamento personale e buoni pasto. In merito ai buoni pasto a seguito di interlocuzioni con l'ente si è appurato che l'importo stanziato, contrariamente a quanto riportato nella Relazione, comprende anche la spesa dei buoni pasto riferita all'a.a. 2025/2026;
- uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi pari a euro 315.840,85, che, rispetto all'anno precedente, risultano diminuite.

Le previsioni 2026 relative agli **interventi diversi** pari a euro 1.521.874,75 riguardano le uscite per prestazioni istituzionali, gli oneri finanziari, gli oneri tributari, le poste correttive e compensazione di entrate correnti e le uscite non classificabili in altre voci. Si osserva una riduzione soprattutto delle previsioni di spesa per prestazioni istituzionali che riguardano uscite per manifestazioni artistiche, borse di studio, produzione artistica e ricerca, viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione a manifestazioni nazionali, esercitazioni didattiche e alcuni progetti finanziati con i fondi del PNRR.

USCITE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella tabella sotto riportata:

<i>Uscite in conto capitale</i>		<i>Previsione competenza 2026</i>	<i>Cassa 2026</i>	<i>Previsione definitiva Competenza 2025</i>	<i>Cassa 2025</i>	<i>Diff. %</i>
Investimenti	Euro	3.582.466,00	3.582.769,91	3.572.985,96	3.573.289,87	0,3%
Oneri comuni	Euro	-	-	-	-	0,0%
Accantonamenti per uscite future	Euro	1.962,84	1.962,84	1.962,84	1.962,84	0,0%
Totale Uscite Correnti	Euro	3.584.428,84	3.584.732,75	3.574.948,80	3.575.252,71	0,3%

Le spese in conto capitale pari a euro 3.584.428,84 hanno subito un lieve incremento pari allo 0,3 per cento. Le previsioni di spesa relative agli investimenti riguardano:

- acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari: è stata prevista, in linea con l'anno 2025, la somma di euro 3.478.169,80 che sarà destinata all'ammodernamento della nuova sede aggiuntiva di via Pisana, n. 148.

- gli accantonamenti per uscite future pari a euro 1.962,84. A tal proposito si chiede all'Istituzione di fornire elementi informativi in merito all'allocazione di dette spese tra quelle in conto capitale anziché nelle spese di parte corrente.

PARTITE DI GIRO

Le previsioni per partite di giro, che risultano in pareggio ed ammontano ad euro 1.500,00 comprendono le entrate ed uscite derivanti dalla gestione del Fondo minute spese.

RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

In proposito, i Revisori rappresentano che l'ISIA ha predisposto il bilancio di previsione nel rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica previste dalla vigente normativa e relative al rispetto dei tetti di spesa per l'acquisto di beni e servizi.

Inoltre, prendono atto che tra le uscite in conto capitale, in apposito capitolo di spesa (cap. 851), sono state stanziare le somme da versare al bilancio dello Stato. Tale somma, che si riferisce a quanto previsto dall'articolo 6, c. 21 del decreto-legge n.78 legge del 2010, ammonta ad euro 1.962,84. Si richiama quanto già osservato nel paragrafo precedente.

CONCLUSIONI

I Revisori considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'ISIA le entrate previste risultano essere attendibili;
- le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Ente intende svolgere;
- sono state rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio;

esprimono parere favorevole

in ordine all'approvazione della proposta del bilancio di previsione per l'anno 2026 da parte dell'Organo di vertice.

I Revisori dei conti

dott.ssa Silvia Chiodi

(Componente)

Firmato Digitalmente da/Signed by:

SILVIA CHIODI

In Data/On Date:

mercoledì 28 gennaio 2026 10:09:50

dott.ssa Alessia Franzellitti

(Componente)



**Firmato digitalmente da
FRANZELLITTI ALESSIA
C=IT**

**ISIA***Firenze*

Il Consiglio prende atto delle scadenze e incarica il DA, nella sua qualità di punto di contatto, di relazionarsi con Sicurdata per ogni adempimento e, comunque, quando opportuno.

3. Approvazione bilancio di previsione e.f. 2026.

Il DA sottopone la relativa documentazione inviata in allegato alla lettera di convocazione dell'odierna seduta.

In ordine allo svolgimento dell'attività in esercizio provvisorio, il DA rileva che i limiti dei dodicesimi previsti dal Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Istituto sono stati superati in due occasioni relative a pagamenti di cui ai capp. 1 e 105, come da documentazione che il DA esibisce in seduta. Il DA sottolinea che tali pagamenti, pur eccedenti i suddetti limiti, rivestono natura obbligatoria, riguardando, l'uno, il rateo dell'indennità del Direttore e, l'altro, gli accertamenti di natura sanitaria del personale.

Esaminata la documentazione, dopo breve discussione il Consiglio, all'unanimità dei presenti,

VISTA la legge 21 dicembre 1999, n. 508, di riforma delle Accademie di Belle Arti, dell'Accademia Nazionale di Danza, dell'Accademia Nazionale di Arte Drammatica, degli Istituti Superiori per le Industrie Artistiche, dei Conservatori di Musica e degli Istituti Musicali Pareggiati;

VISTO il D.P.R. 28 febbraio 2003, n. 132, recante i criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni suddette;

VISTO lo Statuto dell'Istituto superiore per le Industrie Artistiche (ISIA) di Firenze, approvato con D.D. n. 97 del 4/2/2025;

VISTI gli artt. 5, comma 9, e 6 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Istituto;

VISTA la delibera del CdA n. 61 del 30/12/2025 di adozione dell'esercizio provvisorio;

VISTA la documentazione relativa al bilancio di previsione e.f. 2026 predisposta dal Direttore Amministrativo e dalla Direttrice dell'Ufficio di Ragioneria;

**ISIA***Firenze*

RILEVATO, come risultante dalla sopracitata documentazione, che l'avanzo di amministrazione al 31/12/2025 è pari ad € 4.917.790,38, di cui € 3.686.371,88 appartengono alla parte vincolata ed € 323.999,55 appartengono alla parte disponibile;

VISTO il parere favorevole dei revisori dei conti al progetto di bilancio e relativa documentazione, rilasciato tramite verbale n. 1/2026 prot. n. 528 del 4/2/2026;

VISTO il D.M. 295 del 5/2/2024 in materia di compensi degli organi AFAM;

VISTO il D. Lgs. 81/2008 in materia di sicurezza sul lavoro;

DATO ATTO che, nel periodo di esercizio provvisorio, si è resa necessaria l'effettuazione dei pagamenti di cui in narrativa, nella specie:

- corresponsione dell'intero rateo dell'indennità spettante al Direttore, dovuta in forza del rapporto giuridico in essere e determinata in misura non discrezionale, il cui pagamento integrale costituisce adempimento obbligatorio dell'Istituzione, trattandosi di retribuzione periodica fissa e continuativa, non rinviabile senza pregiudizio per l'organo di vertice;
- spese per accertamenti sanitari obbligatori, effettuati in adempimento della normativa vigente in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, trattandosi di adempimenti contributivi e previdenziali tassativamente previsti dalla legge, non frazionabili e con rischio di more/sanzioni in caso di ritardo, di importo superiore rispetto alla previsione in quanto, nelle more, è stato assunto altro personale;

CONSIDERATO che:

- le predette spese trovano titolo in obbligazioni giuridicamente perfezionate o in adempimenti imposti dalla legge;
- il pagamento dell'intero rateo dell'indennità del Direttore non era differibile né comprimibile senza determinare inadempimento dell'Istituzione;
- gli accertamenti sanitari costituiscono obblighi inderogabili del datore di lavoro e non risultano suscettibili di frazionamento in dodicesimi;

**ISIA***Firenze*

– la maggiore spesa rispetto al limite del dodicesimo, di entità contenuta, rientra nella previsione dell'art. 5, comma 9, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, che consente il superamento del limite in presenza di spese obbligatorie e non differibili,

DELIBERA N. 2

- 1) di approvare il bilancio di previsione dell'e.f. 2026 dell'Istituto Superiore per le Industrie Artistiche di Firenze come da documentazione allegata;
- 2) di prendere atto che i pagamenti sopra indicati sono stati effettuati nel rispetto delle condizioni previste dall'art. 5, comma 9, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità per la gestione in esercizio provvisorio;
- 3) di confermare che la maggiore spesa sostenuta rispetto al limite del dodicesimo trova legittima giustificazione nella natura obbligatoria e non differibile delle obbligazioni richiamate;
- 4) di disporre l'imputazione delle relative somme agli stanziamenti del Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario e.f. 2026 approvato con la presente deliberazione.

4. Approvazione atto definizione utenze con Fondazione TAB.

Il DA sottopone al Consiglio la bozza di atto in oggetto e la nuova bozza, concordata con la Presidente di TAB, Dott.ssa Sonia Nebbiai in occasione dell'incontro tenutosi in sede ISIA in data 23/2/2026. Sottolinea in particolare la necessità di effettuazione di nuovi conteggi in vista di una definizione transattiva a saldo e stralcio di tutte le pendenze tramite sottoscrizione di un secondo e separato atto, visto l'aumento rilevante dei consumi addebitati a TAB a partire dal mese di ottobre 2025, determinati dall'installazione, presso l'Istituto, dei nuovi impianti termoidraulici.

Esaminata la documentazione, dopo breve discussione il Consiglio, all'unanimità dei presenti,

VISTA la legge 21 dicembre 1999, n. 508, di riforma delle Accademie di Belle Arti, dell'Accademia Nazionale di Danza, dell'Accademia Nazionale di Arte Drammatica, degli Istituti Superiori per le