

**ISIA***Firenze*

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE – RENDICONTO GENERALE 2021**

L'ISIA ha attraversato un complicato periodo gestionale dovuto da una parte all'emergenza epidemiologica e dall'altra all'assenza di professionalità stabili nei vertici amministrativi dell'Istituto.

La mancanza della professionalità del Direttore di ragioneria, si è risolta solo durante il 2022 a conclusione di un concorso bandito nel 2021.

La mancanza della professionalità del Direttore Amministrativo, affrontata con un bando di un concorso deliberato nel 2020, è stata risolta con l'avvicinarsi, negli ultimi due anni, di preziosi "innesti" inseriti con incarichi ad interim a persone che tra mille difficoltà ci hanno permesso di andare avanti e poter giungere ad un equilibrato assetto amministrativo, in attesa che il travagliato percorso procedimentale del concorso si concluda, tra qualche mese, con la selezione e l'inserimento di un Direttore Amministrativo a tempo indeterminato.

Durante questo triennio (anni accademici 19/20, 20/21, 21/22) la pandemia, la mancanza di figure di elevata professionalità apicali stabili, nonché l'endemica carenza di personale hanno generato una pratica persistente di "resilienza". L'Istituzione, le persone che ci lavorano, hanno saputo reagire alle difficoltà e con spirito di adattabilità, con caparbia, passione ed immutato entusiasmo, portando avanti la missione, senza mai perdere la visione che ci caratterizza, rispondendo così alle aspettative degli studenti.

Come anticipato nella relazione programmatica al bilancio di previsione 2022, la "comunità" ISIA, pur in presenza di queste gravi difficoltà, ha saputo mantenere alti i livelli formativi, la sperimentazione che la caratterizza da sempre, la partecipazione agli appuntamenti più significativi nel campo del design e la preparazione del master aerospaziale, iniziativa formativa di avanguardia che si realizzerà nel prossimo anno.

Quindi solo un percorso in un lungo tunnel, che tuttavia, non ci ha scoraggiato né frenato i nostri progetti.

Nel breve periodo sono state attivate e portate a termine procedure assunzionali del personale docente ed amministrativo, ripensati spazi, strumenti e tempi di lavoro, messo mano all'arretrato strutturale, in un ritrovato rapporto di piena relazione fiduciaria tra i responsabili e i collaboratori.

Desidererei, quindi, che questa relazione venisse recepita non come atto dovuto di una fase conclusiva dell'anno finanziario, ma come una dichiarazione di intenti, di un più ampio procedimento di ripartenza, che ha tirato una linea di demarcazione netta con le criticità del passato e che ha la forza, le risorse umane e l'energia per guardare avanti con rinnovata fiducia.

\* \* \* \* \*

Il conto consuntivo, assimilabile per funzione al bilancio nell'impresa privata, è il documento amministrativo-contabile, nel quale sono riepilogati ed unificati tutti i dati relativi alla gestione dell'Istituzione.

Il rendiconto generale del Conservatorio Luigi Cherubini, articolato per spese di funzionamento, di produzione, di didattica e programmi, è costituito da due parti:

1) *il conto del bilancio*, che espone l'entità effettiva delle entrate e delle uscite del bilancio dell'Istituzione rispetto alle previsioni approvate, evidenziando: le entrate di competenza dell'anno - accertate, riscosse o rimaste da riscuotere - e le spese di competenza dell'anno - impegnate, pagate o rimaste da pagare.

2) *Lo stato patrimoniale*, che espone le variazioni intervenute nella consistenza delle attività e passività, che costituiscono il patrimonio dell'ISIA, indica la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi dell'Istituzione all'inizio e al termine dell'esercizio e le relative variazioni.

Al conto consuntivo sono allegati:

a) *la situazione amministrativa*, che riporta il fondo di cassa all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse e quelle pagate (tanto in conto competenza quanto in conto residui), il fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio e consente di determinare l'avanzo o il disavanzo di amministrazione definitivo;

b) *la relazione sulla gestione*, predisposta dal Presidente,

c) *la relazione dei Revisori dei Conti*.

Il conto del bilancio comprende inoltre il conto totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.

La presente relazione, presentata in allegato al Rendiconto Generale del Bilancio 2020, si articola in:

- Dati relativi alla previsione iniziale: entrate e spese;
- Analisi dei residui (attivi e passivi)

**ISIA***Firenze*

- Situazione amministrativa;
- Stato patrimoniale.

**DATI RELATIVI ALLA PREVISIONE INIZIALE**

Il Bilancio di Previsione 2021 è stato approntato tenendo conto della Relazione del Direttore dell'ISIA di individuazione delle linee programmatiche per la predisposizione del bilancio 2021, definite e deliberate dal Consiglio Accademico nella seduta del 15.09.2020.

Situazione finanziaria a preventivo 2021:

**ENTRATE PREVENTIVO DECISIONALE 2021:**

		Previsioni di competenza 2021
<b>Titolo I - Entrate correnti</b>		
<b>1.1 Entrate contributive</b>		
1.1.1	Contributo degli studenti	€ 140.000,00
1.1.2	Contributo di enti e privati per particolari progetti	€ 14.500,00
<b>1.2 Entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>		
1.1.1	Trasferimenti dallo Stato	€ 705.694,00
<b>1.3 Altre entrate</b>		
1.3.2	Redditi e proventi patrimoniali	€ 250,00
<b>Titolo III – Entrate per partite di giro</b>		
<b>3.1 Entrate aventi natura di partite di giro</b>		
3.1.1.	Entrate aventi natura di partite di giro	€ 861.944,00
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO</b>		€ 2.402.688,81
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		€ 3.264.632,81

**USCITE PREVENTIVO DECISIONALE 2021**

		Previsioni di competenza 2021
<b>Titolo I – Spese correnti</b>		
<b>1.1 Funzionamento</b>		
1.1.1	Uscite per gli organi dell'ente	€ 37.500,00
1.1.2	Oneri per il personale in attività di servizio	€ 611.225,60
1.1.3	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi	€ 260.414,00
<b>1.2 Interventi diversi</b>		
1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	€ 207.367,00
1.2.3	Oneri finanziari	€ 2.250,00
1.2.4	Oneri tributari	€ 15.000,00
1.2.5	Poste correttive e compensazione di entrate correnti	€ 3.000,00
1.2.6	Uscite non classificabili in altre voci	€ 11.000,00
<b>Titolo II – Spese in conto capitale</b>		
<b>2.1 Investimenti</b>		
2.1.1	Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari	€ 1.995.376,21
2.1.2	Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	€ 110.000,00

**ISIA***Firenze*

<b>2.3 Accantonamenti per spese future</b>		
<b>2.3.1</b>	<b>Accantonamenti per spese future</b>	<b>€ 10.000,00</b>
<b>Titolo III – Uscite per partite di giro</b>		
<b>3.1 Uscite aventi natura di partite di giro</b>		
<b>3.1.1.</b>	<b>Uscite aventi natura di partite di giro</b>	<b>€ 1.500,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>		<b>€ 3.264.632,81</b>

I documenti del bilancio previsionale 2021 sono consultabili sul sito web istituzionale all'indirizzo [www.isiadesign.fi.it/istituto/amministrazione-trasparente](http://www.isiadesign.fi.it/istituto/amministrazione-trasparente) punto 2 GESTIONE ECONOMICA.

Nel corso dell'esercizio finanziario il Consiglio di Amministrazione, acquisito il parere favorevole dei Revisori dei Conti, ha adottato delibere di approvazione di variazioni al bilancio previsionale, necessitate dalle maggiori entrate intervenute in corso d'anno e dalla fase di assestamento del bilancio.

A seguito delle predette operazioni la situazione delle entrate e delle spese a consuntivo, ossia al 31/12/2021, è di seguito riepilogata

**RIEPILOGO****ENTRATE**

Titolo	Denominazione	Previsione definitiva	ACCERTATE		
			Riscosse	Da riscuotere	Totale
1	ENTRATE CORRENTI	€ 903.348,49	€ 925.932,07	€ 59.769,46	€ 985.701,53
2	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3	PARTITE DI GIRO	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	AVANZO AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO <sup>DI</sup>	€ 2.402.688,81	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.307.537,30</b>	<b>€ 925.932,07</b>	<b>€ 59.769,46</b>	<b>€ 985.701,53</b>
			<b>Disavanzo di competenza</b>		<b>0,00</b>
			<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>€ 985.701,53</b>

**SPESE**

Titolo	Denominazione	Previsione definitiva	IMPEGNATE		
			Pagate	Da pagare	Totale
1	USCITE CORRENTI	€ 1.160.409,09	€ 602.720,12	€ 18.073,06	€ 620.793,18
2	USCITE IN CONTO CAPITALE	€ 2.145.628,21	€ 41.489,41	€ 0,00	€ 41.489,41
3	PARTITE DI GIRO	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	DISAVANZO AMMINISTRAZIONE <sup>DI</sup>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.307.537,30</b>	<b>€ 644.209,53</b>	<b>€ 18.073,06</b>	<b>€ 662.282,59</b>
			<b>Avanzo di competenza</b>		<b>€ 323.418,94</b>
			<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>€ 985.701,53</b>

**ISIA***Firenze*

Il risultato della gestione di competenza costituisce un significativo aspetto di sintesi capace di rappresentare l'insieme della gestione contabile di un esercizio. Questo risultato è determinato dai flussi relativi alla sola competenza, per cui si sostanzia nella differenza tra gli accertamenti e gli impegni perfezionati nel corso dell'esercizio e riferibili allo stesso, con esclusione, quindi, della gestione dei residui e del fondo di cassa.

Va da sé che l'eventuale differenza di segno negativo rappresenta un disavanzo di competenza.

Il riepilogo della situazione finanziaria dell'ISIA rappresenta un avanzo di competenza di € 323.418,94. Lo scopo di un soggetto pubblico non è quello di accumulare risorse, bensì di acquisirle e utilizzarle per la migliore realizzazione dell'interesse pubblico affidato e perseguito.

Un avanzo di competenza molto elevato non rappresenta certo un elemento di virtuosità, ma una patologia frutto di prassi amministrative inefficienti.

Nel caso dell'ISIA ciò che a prima vista potrebbe essere giudicato un accantonamento ingiustificato di risorse, è, invece, il frutto di un'impossibilità di spesa, o meglio della difficoltà oggettiva di impiego effettivo delle risorse, per una generale situazione di emergenza sanitaria che ha avuto effetti a cascata e che non troveranno tutti risoluzione nel breve periodo (riduzione dell'attività istituzionale in presenza, blocco della forniture, chiusure delle attività commerciali e degli studi professionali, blocco dei viaggi didattici e delle mobilità Erasmus, sospensione dell'efficacia delle borse di studio per sospensione della ricerca)

#### **ANALISI DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI**

I residui derivano dalla formazione del bilancio secondo il principio della competenza finanziaria, in virtù del quale al 31 dicembre - termine dell'esercizio finanziario - alcune entrate accertate possono non essere state ancora riscosse ed alcune spese impegnate non ancora pagate. Prima di tale data non si può parlare di residui, ma solo di entrate accertate e di spese impegnate.

I residui passivi rappresentano, quindi, i debiti dell'Amministrazione nei confronti di soggetti terzi, pubblici o privati; i residui attivi i crediti.

I residui vengono riportati di anno in anno nel bilancio, sino all'effettivo incasso o pagamento (o radiazione per altre ragioni). L'allegato 7 al rendiconto generale 2021 presenta una consistenza dei residui attivi degli esercizi precedenti, al 31/12/2021, pari ad € 63.837,16 e dell'esercizio 2021 pari a € 59.769,46. Alla data del 31/12/2021 l'ammontare dei residui attivi è di € 123.606,62.

Per quanto concerne i residui passivi, essi presentano una consistenza, per gli anni precedenti all'anno 2021, di € 152.855,00; mentre i residui passivi formati nel corso dell'esercizio 2021 ammontano complessivamente a € 18.073,06. Quindi l'importo totale dei residui passivi al 31/12/2021 è di € 170.928,06. Nel corso dell'esercizio 2022 si è proceduto all'incasso in conto residui della somma di € 59.759,25 e al pagamento in conto residui della complessiva somma di € 10.161,16.

Attualmente la consistenza dei residui attivi da incassare è di € 63.847,37 e la somma di residui passivi da pagare è di € 160.766,90.

Tra le priorità dell'Amministrazione vi è quella di ritornare ad una buona gestione dei residui entro la fine del 2022, attraverso una prima operazione di riaccertamento degli stessi, valutando se effettivamente sussistono ancora le condizioni per conservarli in bilancio e, successivamente, effettuando la radiazione di quelli insussistenti, inesigibili, prescritti. La procedura non comporterà alcuna variazione agli avanzi definiti o presunti iscritti nei bilanci: andrà ad influire esclusivamente nel calcolo dell'avanzo di amministrazione a fine anno corrente.

#### **SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

L' allegato n. 7 al conto del bilancio, riporta il risultato di amministrazione dell'esercizio e ne individua l'esito finanziario, prodotto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui. La situazione amministrativa chiude con un risultato di amministrazione pari ad € 3.743.556,99.

**ISIA***Firenze*

Il risultato finale di amministrazione è dato sommando la giacenza iniziale con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio sottraendo i pagamenti effettuati nello stesso intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti economici che hanno impiegato risorse dell'anno (incassi e pagamenti in competenza) o resti dell'anno precedente (incassi e pagamenti su residui).

La situazione amministrativa al 31/12/2021, in osservanza di quanto su esplicitato, può essere di seguito schematizzata:

<b>CONSISTENZA DI CASSA AD INIZIO ESERCIZIO 2021</b>			<b>€ 3.629.709,04</b>
<b>RISCOSSIONI</b>	<b>IN C/COMPETENZA</b>	<b>€ 925.932,07</b>	
	<b>IN C/RESIDUI</b>	<b>€ 6.155,43</b>	<b>€ 932.087,50</b>
<b>PAGAMENTI</b>	<b>IN C/COMPETENZA</b>	<b>€ 644.209,53</b>	
	<b>IN C/RESIDUI</b>	<b>€ 126.708,58</b>	<b>€ 770.918,11</b>
<b>CONSISTENZA DI CASSA ALLA FINE DI ESERCIZIO 2021</b>			<b>€ 3.790.878,43</b>
<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>63.837,16</b>	
	<b>DELL'ESERCIZIO</b>	<b>59.769,46</b>	<b>123.606,62</b>
<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>152.855,00</b>	
	<b>DELL'ESERCIZIO</b>	<b>18.073,06</b>	<b>170.928,06</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2021</b>			<b>€ 3.743.556,99</b>

Firenze, 04/07/2022

IL PRESIDENTE  
Dott. Vincenzo Bonelli

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE****PARTE I - ENTRATA**

Allegato 5

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>							
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	59.759,25	140.000,00	80.240,75	0,00	140.000,00	140.000,00
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	60.902,00	11.000,00	11.000,00	60.902,00	47.216,68	47.216,68
<b>1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	535,10	755.656,00	755.656,00	535,10	755.464,00	755.464,00
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	700,00	27.458,00	32.931,40	6.173,40	32.480,40	27.007,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.3 - ALTRE ENTRATE</b>							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	1.679,24	1.679,24	0,00	0,00	0,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	10,21	250,00	239,79	0,00	221,54	221,54
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	1.333,49	1.333,49	0,00	0,00	0,00
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	48.324,80	48.324,80	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>121.906,56</b>	<b>985.701,53</b>	<b>931.405,47</b>	<b>67.610,50</b>	<b>975.382,62</b>	<b>969.909,22</b>

**TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE ( o d'investimento)****2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI**

2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE**

2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	9.756,00	9.756,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI</b>							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE ( o d'investimento)</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	9.756,00	9.756,00

**TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO****3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO**

3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.700,06	0,00	682,03	2.382,09	100.113,23	98.689,10
<b>TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>		1.700,06	0,00	682,03	2.382,09	100.113,23	98.689,10

**RIEPILOGO DELLE ENTRATE**

TITOLO I		121.906,56	985.701,53	931.405,47	67.610,50	975.382,62	969.909,22
TITOLO II		0,00	0,00	0,00	0,00	9.756,00	9.756,00
TITOLO III		1.700,06	0,00	682,03	2.382,09	100.113,23	98.689,10
<b>TOTALE</b>		123.606,62	985.701,53	932.087,50	69.992,59	1.085.251,85	1.078.354,32
<b>TOTALE GENERALE</b>		123.606,62	985.701,53	932.087,50	69.992,59	1.085.251,85	1.078.354,32

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE****PARTE I - USCITA**

Allegato 5

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>							
<b>1.1 - FUNZIONAMENTO</b>							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	34.551,73	32.356,62	22.098,74	24.293,85	26.021,58	28.639,65
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	41.946,23	430.234,97	495.489,45	107.200,71	460.688,52	454.210,65
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	14.362,62	113.150,84	117.506,01	18.717,79	94.156,45	98.935,39
<b>1.2 - INTERVENTI DIVERSI</b>							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	59.258,94	36.683,22	70.556,88	93.132,60	52.521,07	31.895,53
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	83,50	83,50	0,00	61,90	61,90
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	120,56	5.363,00	8.881,52	3.639,08	23.643,56	25.769,91
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	2.892,97	2.892,97	0,00	256,32	991,64
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,02	28,06	28,06	0,02	10,02	10,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>		150.240,10	620.793,18	717.537,13	246.984,05	657.359,42	640.514,67

**TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE ( o d'investimento)****2.1 - INVESTIMENTI**

2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	11.933,76	11.933,76	11.933,76	11.933,76	11.933,76	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	4.546,76	27.592,81	29.007,71	5.961,66	18.527,84	21.570,94
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**2.2 - ONERI COMUNI**

2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE**

2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	1.962,84	1.962,84	0,00	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE ( o d'investimento)**

		16.480,52	41.489,41	42.904,31	17.895,42	30.461,60	21.570,94
--	--	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

**TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>							
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.207,44	0,00	10.476,67	14.684,11	100.113,23	93.673,23
	<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>	4.207,44	0,00	10.476,67	14.684,11	100.113,23	93.673,23

<b>RIEPILOGO DELLE USCITE</b>							
TITOLO I		150.240,10	620.793,18	717.537,13	246.984,05	657.359,42	640.514,67
TITOLO II		16.480,52	41.489,41	42.904,31	17.895,42	30.461,60	21.570,94
TITOLO III		4.207,44	0,00	10.476,67	14.684,11	100.113,23	93.673,23
	<b>TOTALE</b>	170.928,06	662.282,59	770.918,11	279.563,58	787.934,25	755.758,84
	<b>TOTALE GENERALE</b>	170.928,06	662.282,59	770.918,11	279.563,58	787.934,25	755.758,84

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

**Rendiconto Finanziario Gestionale**

Esercizio Finanziario 2021

**ENTRATE**

Allegato 6

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato			Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossi	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Contributi scolastici Allievi (Funzionamento)	140.000,00	0,00	0,00	140.000,00	80.240,75	59.759,25	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00	80.240,75	0,00	59.759,25	59.759,25
1.1.2	51	Contributi vari	14.500,00	0,00	3.500,00	11.000,00	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00	0,00	60.902,00	0,00	60.902,00	60.902,00	0,00	0,00	71.902,00	11.000,00	0,00	60.902,00	60.902,00
1.2.1	101	Funzionamento	705.694,00	0,00	0,00	705.694,00	755.228,00	0,00	755.228,00	49.534,00	0,00	535,10	0,00	535,10	535,10	0,00	0,00	706.229,10	755.228,00	48.998,90	0,00	535,10
1.2.1	102	Compensi personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	103	Fondi accessori contrattuali - competenze economiche direttore incaricato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	104	I.R.A.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	105	Formazione e Aggiornamento	0,00	428,00	0,00	428,00	428,00	0,00	428,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	428,00	428,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	106	Missioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	107	Compensi e Missioni per esami	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	108	Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	109	Compensi ed indennità per il miglioramento dell'offerta formativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	110	Borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	111	POF (licei musicali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	151	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)		
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
1.2.2	152	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	201	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	202	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	203	Ass.ni della Provincia per il finanziamento degli oneri di cui all'art. 3 L. 23/96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	251	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	252	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	253	attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	301	Funzionamento amministrativo-didattico - LLP / Erasmus	0,00	0,00	0,00	0,00	27.458,00	0,00	27.458,00	27.458,00	0,00	6.173,40	5.473,40	700,00	6.173,40	0,00	0,00	6.173,40	32.931,40	26.758,00	0,00	0,00	700,00
1.2.5	302	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	303	Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	351	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)		
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
1.2.6	352	Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	353	Alienazione elaborati scolastici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	354	Rimborso spese per concessione in uso di locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	355	Rimborso spese per concessione in uso di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	356	Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	401	Ricavi dalla vendita di pubblicazioni o/ opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	402	Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi e realizzati materiali fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	403	Affitto di locali	0,00	0,00	0,00	0,00	1.679,24	0,00	1.679,24	1.679,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.679,24	1.679,24	0,00	0,00	0,00
1.3.1	404	Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	451	Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	250,00	0,00	0,00	250,00	239,79	10,21	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00	239,79	0,00	10,21	10,21	10,21
1.3.2	452	Rendite di lasciti e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	453	Altre rendite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	501	Recuperi e rimborsi diversi	0,00	1.333,49	0,00	1.333,49	1.333,49	0,00	1.333,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.333,49	1.333,49	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.4	551	Entrate eventuali ed altre entrate	0,00	44.643,00	0,00	44.643,00	48.324,80	0,00	48.324,80	3.681,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.643,00	48.324,80	3.681,80	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossi	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23

**TOTALE ENTRATE CORRENTI**

860.444,00	46.404,49	3.500,00	903.348,49	925.932,07	59.769,46	985.701,53	82.353,04	0,00	67.610,50	5.473,40	62.137,10	67.610,50	0,00	0,00	970.958,99	931.405,47	81.117,94	120.671,46	121.906,56
------------	-----------	----------	------------	------------	-----------	------------	-----------	------	-----------	----------	-----------	-----------	------	------	------------	------------	-----------	------------	------------

2.1.1	601	Vendita di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	651	Vendita di immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	701	Cessioni partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	702	Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	703	Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	751	Assegnazioni del M.I.U.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	801	Assegnazioni da enti territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	851	Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	901	Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	951	Assegnazioni da enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	1001	Assegnazioni da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	1051	Assunzione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	1101	Assunzione di scoperti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

3.1.1	1151	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.171,88	650,93	1.520,95	2.171,88	0,00	0,00	2.171,88	650,93	0,00	1.520,95	1.520,95
3.1.1	1152	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	208,34	31,10	177,24	208,34	0,00	0,00	208,34	31,10	0,00	177,24	177,24
3.1.1	1153	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
3.1.1	1154	Trattenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,87	0,00	1,87	1,87	0,00	0,00	1,87	0,00	0,00	1,87	1,87
3.1.1	1155	Reintegro fondo minute spese	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00
3.1.1	1156	Rimborso di somme pagate per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## TOTALE PARTITE DI GIRO

1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	2.382,09	682,03	1.700,06	2.382,09	0,00	0,00	3.882,09	682,03	0,00	3.200,06	1.700,06
----------	------	------	----------	------	------	------	------	------	----------	----------	--------	----------	----------	------	------	----------	--------	------	----------	----------

9.1.1	1200	Prelevamento Fondo Non Vincolato	313.266,96	0,00	0,00	313.266,96	0,00	0,00	0,00	0,00	313.266,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	313.266,96	0,00	0,00	313.266,96	0,00	
9.1.1	1201	Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 601 U. economie da contributo studenti per acquisti c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9.1.1	1202	Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 601 U. Contributo Ariete per acquisti c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9.1.1	1203	Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 603 U. Economie da contributo MUR per attrezzature e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9.1.1	1204	Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 CAP. 111 U. Economie da contributo MUR per sistemazione aule	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9.1.1	1205	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP. 58 U. Contributo MUR per formazione e aggiornamento	6.859,00	0,00	0,00	6.859,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.859,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.859,00	0,00	0,00	6.859,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
9.1.1	1206	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP. 257 U.Contributo LLP/Erasmus e cofinanziamento nazionale mobilità	27.367,00	0,00	0,00	27.367,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.367,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.367,00	0,00	0,00	27.367,00	0,00
9.1.1	1207	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2. CAP. 63 U. Contributo studenti per triennio Design della Moda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1208	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP. 255 U.Contributo MUR per realizzazione portale AFAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1209	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1. CAP. 51 U. Compensi personale a tempo determinato	24.176,77	0,00	0,00	24.176,77	0,00	0,00	0,00	0,00	24.176,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.176,77	0,00	0,00	24.176,77	0,00
9.1.1	1210	Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 CAP. 111 U. Economie da contributo Amm.ne Prov.le Edilizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1211	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1CAP.262 U. Contributi da Enti e privati compensi person oneri riflessi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1212	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 cap. 260 U attività didattiche, ecc. in convenzione con enti e privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
9.1.1	1213	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 cap. 261 U Collaboraz. Studenti Attività Istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1214	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 cap. 251 U Esercitazioni didattiche Conv. Ariete	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1215	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 cap. 256 U Borse di Studio Conv. Ariete	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1216	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 cap. 57 U IRAP	1.892,87	0,00	0,00	1.892,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1.892,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.892,87	0,00	0,00	1.892,87	0,00
9.1.1	1217	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 cap. 263 U Beni e servizi per attività e progetti in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1218	Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 cap. 62 U Compensi, indennità miglioramento offerta formativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1219	Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 cap. 109 Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1220	Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 cap. 105 Uscite per accertamenti sanitari	1.750,00	0,00	0,00	1.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.750,00	0,00	0,00	1.750,00	0,00
9.1.1	1221	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 cap. 258 Viaggi didattici, scambi culturali, partecipaz. manifestaz. naz.li	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
9.1.1	1222	Fondi destinati U.P.B. 2.1.1 cap 552 Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni immobili	1.995.376,21	0,00	0,00	1.995.376,21	0,00	0,00	0,00	0,00	1.995.376,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.995.376,21	0,00	0,00	1.995.376,21	0,00
9.1.1	1223	Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP 601 U.Contributo MIUR per acquisti c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1224	Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 cap. 263 U Beni e servizi per attività e progetti in convenzione IGEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1225	Fondi destinati UPB 1.2.1/cap. 254 Manifestazioni artistiche PNA 2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1226	Fondi destinati UPB 1.1.3/Cap. 103 Uscite di rappresentanza	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
9.1.1	1227	Fondi destinati UPB1.1.2/Cap. 59 Contratti di Collaborazione	29.000,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00

## TOTALE

2.402.688,81	0,00	0,00	2.402.688,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.402.688,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.402.688,81	0,00	0,00	2.402.688,81	0,00
--------------	------	------	--------------	------	------	------	------	------	--------------	------	------	------	------	------	------	--------------	------	------	--------------	------

## TOTALE GENERALE

3.264.632,81	46.404,49	3.500,00	3.307.537,30	925.932,07	59.769,46	985.701,53	82.353,04	2.404.188,81	69.992,59	6.155,43	63.837,16	69.992,59	0,00	0,00	3.377.529,89	932.087,50	81.117,94	2.526.560,33	123.606,62
--------------	-----------	----------	--------------	------------	-----------	------------	-----------	--------------	-----------	----------	-----------	-----------	------	------	--------------	------------	-----------	--------------	------------

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

**Rendiconto Finanziario Gestionale**

Esercizio Finanziario 2021

**USCITE**

Allegato 6

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Indennità di presidenza e di direzione	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	17.805,36	2.194,64	20.000,00	0,00	0,00	1.811,84	1.811,84	0,00	1.811,84	0,00	0,00	21.811,84	19.617,20	0,00	2.194,64	2.194,64
1.1.1	2	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	1.134,90	8.865,10	10.000,00	0,00	0,00	20.164,23	0,00	20.164,23	20.164,23	0,00	0,00	30.164,23	1.134,90	0,00	29.029,33	29.029,33
1.1.1	3	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	1.346,64	1.009,98	2.356,62	0,00	4.143,38	2.317,78	0,00	2.317,78	2.317,78	0,00	0,00	8.817,78	1.346,64	0,00	7.471,14	3.327,76
1.1.1	4	Fondo consulta studenti	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
1.1.2	51	Compensi personale a tempo determinato	24.156,77	0,00	0,00	24.156,77	0,00	0,00	0,00	0,00	24.156,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.156,77	0,00	0,00	24.156,77	0,00
1.1.2	52	Altri assegni fissi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	53	Compensi accessori contrattuali - competenze economiche direttore incaricato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	54	Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	29.000,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00	0,00	29.000,00	0,00
1.1.2	55	Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	56	Indennità di missione e rimborsi	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	582,80	0,00	582,80	0,00	4.417,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	582,80	0,00	4.417,20	0,00
1.1.2	57	IRAP	1.892,87	0,00	0,00	1.892,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1.892,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.892,87	0,00	0,00	1.892,87	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.2	58	Formazione e aggiornamento personale	6.859,00	428,00	0,00	7.287,00	1.675,60	0,00	1.675,60	0,00	5.611,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.287,00	1.675,60	0,00	5.611,40	0,00
1.1.2	59	Contratti di collaborazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.168,75	30.168,75	0,00	30.168,75	0,00	0,00	30.168,75	30.168,75	0,00	0,00	0,00
1.1.2	60	Ributizione docenti ore curricolari corsi I° e II° livello Design Industriale e Design Moda	466.841,96	0,00	0,00	466.841,96	348.007,56	5.168,48	353.176,04	0,00	113.665,92	20.443,94	20.443,94	0,00	20.443,94	0,00	0,00	487.285,90	368.451,50	0,00	118.834,40	5.168,48
1.1.2	61	Contributi a carico dello Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.155,04	5.732,70	4.422,34	10.155,04	0,00	0,00	10.155,04	5.732,70	0,00	4.422,34	4.422,34
1.1.2	62	Compensi indennità miglioramento offerta formativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	63	Compensi docenti ed esperti esterni attività integrative-rimborsi corsi Design Industriale e Moda	77.475,00	1.333,49	0,00	78.808,49	74.544,03	256,50	74.800,53	0,00	4.007,96	46.432,98	14.334,07	32.098,91	46.432,98	0,00	0,00	125.241,47	88.878,10	0,00	36.363,37	32.355,41
1.1.3	101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	145,00	0,00	145,00	0,00	2.855,00	7.407,68	0,00	7.407,68	7.407,68	0,00	0,00	10.407,68	145,00	0,00	10.262,68	7.407,68
1.1.3	102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	20.000,00	4.391,00	0,00	24.391,00	3.783,35	0,00	3.783,35	0,00	20.607,65	473,04	341,00	132,04	473,04	0,00	0,00	24.864,04	4.124,35	0,00	20.739,69	132,04
1.1.3	103	Uscite di rappresentanza	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
1.1.3	104	Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.	16.164,00	0,00	0,00	16.164,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.164,00	13,02	0,00	13,02	13,02	0,00	0,00	16.177,02	0,00	0,00	16.177,02	13,02
1.1.3	105	Uscite per accertamenti sanitari	1.750,00	0,00	0,00	1.750,00	277,40	0,00	277,40	0,00	1.472,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.750,00	277,40	0,00	1.472,60	0,00
1.1.3	106	Uscite per pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	107	Uscite per servizi informatici	70.000,00	10.000,00	0,00	80.000,00	36.025,86	380,36	36.406,22	0,00	43.593,78	3.863,42	3.042,28	821,14	3.863,42	0,00	0,00	83.863,42	39.068,14	0,00	44.795,28	1.201,50

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.3	108	Acquisto vestiario e divise	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	109	Fitto locali	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	15.124,83	0,00	15.124,83	0,00	4.875,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	15.124,83	0,00	4.875,17	0,00
1.1.3	110	Manutenzione ordinaria strumenti	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	2.405,27	0,00	2.405,27	0,00	7.594,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	2.405,27	0,00	7.594,73	0,00
1.1.3	111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	21.223,82	0,00	21.223,82	0,00	8.776,18	4.356,33	0,00	4.356,33	4.356,33	0,00	0,00	34.356,33	21.223,82	0,00	13.132,51	4.356,33
1.1.3	112	Uscite postali	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	10,76	0,00	10,76	0,00	989,24	81,45	81,45	0,00	81,45	0,00	0,00	1.081,45	92,21	0,00	989,24	0,00
1.1.3	113	Uscite per studi, indagini e rilevazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	114	Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	115	Uscite per concorsi	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
1.1.3	116	Canoni d'acqua	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	272,63	0,00	272,63	0,00	1.727,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	272,63	0,00	1.727,37	0,00
1.1.3	117	Energia elettrica	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	10.519,23	0,00	10.519,23	0,00	4.480,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	10.519,23	0,00	4.480,77	0,00
1.1.3	118	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	10.307,73	0,00	10.307,73	0,00	9.692,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	10.307,73	0,00	9.692,27	0,00
1.1.3	119	Onorari e compensi per speciali incarichi	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	3.100,80	198,00	3.298,80	0,00	21.701,20	1.268,85	1.068,80	200,05	1.268,85	0,00	0,00	26.268,85	4.169,60	0,00	22.099,25	398,05
1.1.3	120	Trasporti e facchinaggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	854,00	0,00	854,00	854,00	0,00	0,00	854,00	0,00	0,00	854,00	854,00
1.1.3	121	Premi di assicurazione	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	1.170,98	0,00	1.170,98	0,00	1.329,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	1.170,98	0,00	1.329,02	0,00
1.1.3	122	Acquisto di stampati, registri, cancelleria ecc.	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	482,30	0,00	482,30	0,00	4.517,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	482,30	0,00	4.517,70	0,00
1.1.3	123	Pulizia locali	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	4.646,73	0,00	4.646,73	0,00	353,27	400,00	400,00	0,00	400,00	0,00	0,00	5.400,00	5.046,73	0,00	353,27	0,00
1.1.3	124	Telefonia	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	2.467,01	0,00	2.467,01	0,00	532,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	2.467,01	0,00	532,99	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.3	125	Spese per corso Design della moda da convenzione con Polimoda e altre spese connesse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	126	Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	608,78	0,00	608,78	0,00	4.391,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	608,78	0,00	4.391,22	0,00
1.2.1	251	Esercitazioni didattiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287,60	0,00	287,60	287,60	0,00	0,00	287,60	0,00	0,00	287,60	287,60
1.2.1	252	Direzione d'orchestra	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	253	Saggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	254	Manifestazioni artistiche	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	1.679,60	0,00	1.679,60	0,00	58.320,40	7.136,68	0,00	7.136,68	7.136,68	0,00	0,00	67.136,68	1.679,60	0,00	65.457,08	7.136,68
1.2.1	255	Produzione artistica e ricerca	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	17.180,82	0,00	17.180,82	0,00	2.819,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	17.180,82	0,00	2.819,18	0,00
1.2.1	256	Borse di studio	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	7.205,00	0,00	7.205,00	7.205,00	0,00	0,00	22.205,00	0,00	0,00	22.205,00	7.205,00
1.2.1	257	Progetti internazionali - LLP / Erasmus	27.367,00	0,00	0,00	27.367,00	13.964,40	0,00	13.964,40	0,00	13.402,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.367,00	13.964,40	0,00	13.402,60	0,00
1.2.1	258	Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	1.983,45	0,00	1.983,45	1.983,45	0,00	0,00	6.983,45	0,00	0,00	6.983,45	1.983,45
1.2.1	259	Attività integrative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28,50	0,00	28,50	28,50	0,00	0,00	28,50	0,00	0,00	28,50	28,50
1.2.1	260	Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione con enti e privati	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	1.358,40	0,00	1.358,40	0,00	68.641,60	39.688,59	21.983,36	17.705,23	39.688,59	0,00	0,00	109.688,59	23.341,76	0,00	86.346,83	17.705,23
1.2.1	261	collaborazioni degli studenti alle attività istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	11.890,30	109,70	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	11.890,30	0,00	109,70	109,70
1.2.1	262	Compensi al personale per attività, iniziative e progetti in convenzione con enti e privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.1	263	Beni e servizi per attività, iniziative e progetti in convenzione con enti e privati	10.000,00	0,00	3.500,00	6.500,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	4.000,00	24.802,78	0,00	24.802,78	24.802,78	0,00	0,00	31.302,78	2.500,00	0,00	28.802,78	24.802,78
1.2.1	264	spese per corso Design della Moda da convenzione con Polimoda e altre spese connesse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	301	Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	302	Produzione artistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	351	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	352	Uscite e commissioni bancarie	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	83,50	0,00	83,50	0,00	2.166,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.250,00	83,50	0,00	2.166,50	0,00
1.2.4	401	Imposte, tasse e tributi vari	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	5.363,00	0,00	5.363,00	0,00	9.637,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	5.363,00	0,00	9.637,00	0,00	
1.2.4	402	IVA split payment L. 190/2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.639,08	3.518,52	120,56	3.639,08	0,00	0,00	3.639,08	3.518,52	0,00	120,56	120,56
1.2.5	451	Restituzione e rimborsi diversi	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	2.892,97	0,00	2.892,97	0,00	107,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	2.892,97	0,00	107,03	0,00	
1.2.6	501	Varie	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	28,06	0,00	28,06	0,00	971,94	0,02	0,00	0,02	0,02	0,00	1.000,02	28,06	0,00	971,96	0,02	
1.2.6	502	Fondo di riserva	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	

**TOTALE USCITE CORRENTI**

1.147.756,60 16.152,49 3.500,00 1.160.409,09 602.720,12 18.073,06 620.793,18 0,00 539.615,91 246.984,05 114.817,01 132.167,04 246.984,05 0,00 0,00 1.407.393,14 717.537,13 0,00 689.856,01 150.240,10

2.1.1	551	Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	552	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	1.995.376,21	0,00	0,00	1.995.376,21	11.933,76	0,00	11.933,76	0,00	1.983.442,45	11.933,76	0,00	11.933,76	11.933,76	0,00	0,00	2.007.309,97	11.933,76	0,00	1.995.376,21	11.933,76
2.1.1	553	Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	554	Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
2.1.2	601	Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	40.000,00	30.252,00	0,00	70.252,00	20.382,00	0,00	20.382,00	0,00	49.870,00	4.343,96	0,00	4.343,96	4.343,96	0,00	0,00	74.595,96	20.382,00	0,00	54.213,96	4.343,96
2.1.2	602	Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	603	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	2.452,81	0,00	2.452,81	0,00	37.547,19	202,80	0,00	202,80	202,80	0,00	0,00	40.202,80	2.452,81	0,00	37.749,99	202,80
2.1.2	604	Acquisti per biblioteca	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	4.758,00	0,00	4.758,00	0,00	25.242,00	1.414,90	1.414,90	0,00	1.414,90	0,00	0,00	31.414,90	6.172,90	0,00	25.242,00	0,00
2.1.3	651	Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	652	Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	701	Rimborso mutuo del	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	751	Rimborso anticipazione de	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	801	Altre estinzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	1851	Accantonamento per Art. 6 c. 21 D.L. 78/2010 L. 122/2010	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	1.962,84	0,00	1.962,84	0,00	8.037,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.962,84	0,00	8.037,16	0,00

**TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE**

2.115.376,21 30.252,00 0,00 2.145.628,21 41.489,41 0,00 41.489,41 0,00 2.104.138,80 17.895,42 1.414,90 16.480,52 17.895,42 0,00 0,00 2.163.523,63 42.904,31 0,00 2.120.619,32 16.480,52

3.1.1	901	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.708,61	8.046,13	1.662,48	9.708,61	0,00	0,00	9.708,61	8.046,13	0,00	1.662,48	1.662,48
3.1.1	902	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.499,58	2.430,54	69,04	2.499,58	0,00	0,00	2.499,58	2.430,54	0,00	69,04	69,04
3.1.1	903	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	904	Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.475,92	0,00	2.475,92	2.475,92	0,00	0,00	2.475,92	0,00	0,00	2.475,92	2.475,92

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
3.1.1	905	Anticipazione Fondo minute spese	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00
3.1.1	906	Anticipazioni per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**TOTALE PARTITE DI GIRO**

1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	14.684,11	10.476,67	4.207,44	14.684,11	0,00	0,00	16.184,11	10.476,67	0,00	5.707,44	4.207,44
----------	------	------	----------	------	------	------	------	----------	-----------	-----------	----------	-----------	------	------	-----------	-----------	------	----------	----------

**TOTALE GENERALE**

3.264.632,81	46.404,49	*3.500,00	3.307.537,30	644.209,53	18.073,06	662.282,59	0,00	2.645.254,71	279.563,58	126.708,58	152.855,00	279.563,58	0,00	0,00	3.587.100,88	770.918,11	0,00	2.816.182,77	170.928,06
--------------	-----------	-----------	--------------	------------	-----------	------------	------	--------------	------------	------------	------------	------------	------	------	--------------	------------	------	--------------	------------

\*comprensivo di storni

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

Esercizio Finanziario 2021

**Allegato 7**

CONSISTENZA DELLA CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO		€	3.629.709,04
RISCOSSIONI	IN C/COMPETENZA	€	925.932,07
	IN C/RESIDUI	€	6.155,43
		€	932.087,50
PAGAMENTI	IN C/COMPETENZA	€	644.209,53
	IN C/RESIDUI	€	126.708,58
		€	770.918,11
CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		€	3.790.878,43
RESIDUI ATTIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	63.837,16
	DELL'ESERCIZIO	€	59.769,46
		€	123.606,62
RESIDUI PASSIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	152.855,00
	DELL'ESERCIZIO	€	18.073,06
		€	170.928,06
<b>AVANZO</b>	D'AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	€	3.743.556,99
<b>DISAVANZO</b>			

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %		PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2021	2020	+	-		2021	2020	+	-

## A - IMMOBILIZZAZIONI

## I. Immobilizzazioni immateriali

Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Altre	0,00	0,00	0,00000	0,00000
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>

## A - PATRIMONIO NETTO

I. Avanzi (Disavanzi) economici anni precedenti	3.903.654,52	3.148.355,05	23,99029	0,00000
II. Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	462.479,96	755.299,47	0,00000	38,76866
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>4.366.134,48</b>	<b>3.903.654,52</b>	<b>11,84736</b>	<b>0,00000</b>

## II. Immobilizzazioni materiali

Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Impianti e macchinari	166.794,52	164.446,52	1,42782	0,00000
Attrezzature didattiche	333.443,92	319.069,95	4,50496	0,00000
Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Altri beni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
<b>TOTALE</b>	<b>500.238,44</b>	<b>483.516,47</b>	<b>3,45841</b>	<b>0,00000</b>

## B - RESIDUI PASSIVI

1) verso le banche	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) verso altri finanziatori	0,00	0,00	0,00000	0,00000
3) debiti verso fornitori	25.150,86	29.141,61	0,00000	13,69434
4) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	31.424,12	46.964,31	0,00000	33,08936
5) debiti diversi	114.353,08	203.457,66	0,00000	43,79515
<b>TOTALI RESIDUI (B)</b>	<b>170.928,06</b>	<b>279.563,58</b>	<b>0,00000</b>	<b>38,85897</b>

## III. Immobilizzazioni finanziarie

## 1) Partecipazioni in:

a) consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
b) reti di Istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
c) altri Enti	0,00	0,00	0,00000	0,00000

## C - RATEI E RISCOINTI

1) Ratei passivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) Risconti passivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>

## 2) Crediti

a) Verso consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
b) reti di Istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00000	0,00000
d) verso altri	0,00	0,00	0,00000	0,00000
<b>3) Crediti finanziari diversi (titoli)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>500.238,44</b>	<b>483.516,47</b>	<b>3,45841</b>	<b>0,00000</b>

## B - ATTIVO CIRCOLANTE

## I. Rimanenze

1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00	0,00000	0,00000
3) lavori in corso	0,00	0,00	0,00000	0,00000
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00000	0,00000
5) acconti	0,00	0,00	0,00000	0,00000
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>

## II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

Crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici	62.835,29	6.885,74	812,54230	0,00000
Crediti verso terzi	1.001,87	3.204,85	0,00000	68,73894
Crediti verso consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso reti di istituzioni	0,00	59.902,00	0,00000	100,00000
Crediti verso altri	59.769,46	0,00	0,00000	0,00000

<b>TOTALE</b>	<b>123.606,62</b>	<b>69.992,59</b>	<b>76,59958</b>	<b>0,00000</b>
---------------	-------------------	------------------	-----------------	----------------

**III. Disponibilità liquide**

Depositi bancari e postali	3.913.217,48	3.629.709,04	7,81078	0,00000
----------------------------	--------------	--------------	---------	---------

<b>TOTALE</b>	<b>3.913.217,48</b>	<b>3.629.709,04</b>	<b>7,81078</b>	<b>0,00000</b>
---------------	---------------------	---------------------	----------------	----------------

<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>4.036.824,10</b>	<b>3.699.701,63</b>	<b>9,11215</b>	<b>0,00000</b>
-------------------------------------	---------------------	---------------------	----------------	----------------

**C - RATEI E RISCOINTI**

Ratei attivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
--------------	------	------	---------	---------

Risconti attivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
-----------------	------	------	---------	---------

<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00000</b>	<b>0,00000</b>
-------------------------------------	-------------	-------------	----------------	----------------

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.537.062,54</b>	<b>4.183.218,10</b>	<b>8,45867</b>	<b>0,00000</b>	<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>4.537.062,54</b>	<b>4.183.218,10</b>	<b>8,45867</b>	<b>0,00000</b>
----------------------	---------------------	---------------------	----------------	----------------	-------------------------------	---------------------	---------------------	----------------	----------------

## VERBALE N. 2/2022

Il giorno 26 luglio 2022 la dott.ssa Luisa Foti, Revisori dei Conti in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze, e la d.ssa Alessia Franzellitti, in rappresentanza del Ministero dell'Università e della Ricerca, effettuano la verifica sui documenti relativi al consuntivo 2021 dell'ISIA di Firenze.

L'esame dei documenti è stato effettuato da remoto in seguito alla situazione dei contagi del virus Covid-2019.

Gli atti e la relativa documentazione sono stati trasmessi in via telematica in data 4 luglio; 13 luglio, 18 luglio e 25 luglio tenuto conto delle integrazioni richieste. I Revisori, dopo il consueto esame, sono pervenuti d'intesa tra loro e con modalità a distanza alla formulazione condivisa del parere.

### **Conto consuntivo e suoi allegati:**

Il Rendiconto è stato predisposto in conformità a quanto stabilito dall'articolo 34 del regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'ISIA ed è corredato dall'intera modulistica prevista e dalla relazione del Presidente.

Il conto del bilancio, in relazione alla classificazione del preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola nel rendiconto finanziario decisionale e nel rendiconto finanziario gestionale.

### **Organico Personale Tecnico Amministrativo**

In data 22/12/2021 l'ISIA ha avuto un primo ampliamento di organico, con delibera del CDA n.62/2021 del 22/12/2021,1 ed alla data del 31.12.21 la pianta organica dell'Istituzione risulta essere la seguente:

1 Direttore amministrativo (è in atto in quest'anno 2022 la procedura concorsuale per assunzione a tempo indeterminato);

1 Direttore di ragioneria (assunto a marzo 2022 da procedura selettiva a tempo determinato);

1 Collaboratore Area III (da ampliamento di organico al 22/12/2021);

5 Assistenti amministrativo II (4+ 1 da ampliamento di organico al 22/12/2021).

## **Personale Docente**

Si rappresenta che l'Istituto non ha un organico di diritto per quanto concerne i docenti.

La dotazione organica è composta da 4 docenti inquadrati nella prima fascia docenti del comparto AFAM con provvedimenti ad personam (2 docenti, di cui 1 a tempo indeterminato, nei settori disciplinari ISME/02 e ISDR/03 e n. 2 a tempo determinato grazie all'attivazione delle cattedre sui settori ISDC/01 e ISDR/03 a seguito della delibera del CDA 62/2021 del 22/11/2021). Di conseguenza l'Istituto si avvale di esperti di elevato livello professionale, per lo svolgimento delle attività didattiche, con contratti di collaborazione coordinata e continuativa e di prestazione d'opera.

Nell'anno finanziario 2020/2021 la dotazione organica di fatto del personale docente prevede, una composizione di 42 docenti cui sono conferiti 41 incarichi con contratti co.co.co e di prestazione d'opera per attività integrative di insegnamento.

## **Alunni**

Gli iscritti per l'anno accademico 2020/2021 risultano quindi complessivamente pari a 188, così ripartiti: 98 al corso triennale, 90 ai corsi biennali, di cui 58 a design della comunicazione e 32 a design del prodotto, con un aumento rispetto al precedente anno accademico.

## **Organi Istituto**

Il Presidente Dott. Marco Bazzini è stato nominato con D.M n. 636 del 8.8.2016 con decorrenza 2016/2019 e per la durata di un triennio. In seguito è stato nominato il Dott. Vincenzo Bonelli D.M. n. 791 del 10/09/2019 con decorrenza 2019 e per la durata di un triennio.

Il direttore Prof. Giuseppe Furlanis è stato nominato con D.M. n. 885 del 15.11.2016 per il triennio 2016/2019, senza esonero dall'insegnamento in qualità di docente con contratto di lavoro a tempo indeterminato. In seguito è stato nominato Francesco Fumelli con D.M. n. 1056 del 15/11/2019 per il triennio 2019/2022 senza esonero dall'insegnamento in qualità di docente con contratto di lavoro a tempo determinato.

Gli altri organi (CDA- Consiglio accademico-revisori dei conti-nucleo valutazione-Collegio professori- Consulta studenti) sono stati regolarmente nominati e sono attualmente in carica.

## Analisi Contabile

Le poste iniziali delle previsioni, pari ad euro 3.264.632,81, risultano quelle deliberate dal C.d.A. con delibera n. 2 del 3 febbraio 2021.

Da un primo esame si rileva che il bilancio dell'Istituto presenta un avanzo di competenza pari ad euro 323.418,94 come si rileva dal prospetto seguente:

ENTRATE	PREVISIONE DEFINITVA	Riscosse	Da riscuotere	Accertamenti	SPESE	PREVISIONE DEFINITVA	Pagate	Da pagare	IMPEGNI
correnti	903.348,49	925.932,07	59.769,46	985.701,53		1.160.409,09	602.720,12	18.073,06	620.793,18
c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00		2.145.628,21	41.489,41	0,00	41.489,41
partite di giro	1.500,00	0,00	0,00	0,00		1.500,00	0,00	0,00	0,00
avanzo amm.ne	2.402.688,81	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.307.537,30</b>	<b>925.932,07</b>	<b>59.769,46</b>	<b>985.701,53</b>		<b>3.307.537,30</b>	<b>644.209,53</b>	<b>18.073,06</b>	<b>662.282,59</b>
Avanzo competenza									323.418,94
totale a pareggio									985.701,53

### Situazione di cassa:

Dalla situazione amministrativa si rileva che il Fondo di Cassa all'inizio dell'esercizio 2021 è pari ad euro 3.629.709,04, come risulta dall'allegato n. 7.

La situazione amministrativa è la seguente:

<b>SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</b>	
<b>FONDO CASSA ALL'1.1.21</b>	3.629.709,04
RISCOSSIONI C/COMPETENZA	925.932,07
RISCOSSIONI C/RESIDUI	6.155,43
<b>TOTALE RISCOSSIONI</b>	<b>932.087,50</b>
PAGAMENTI C/COMPETENZA	644.209,53
PAGAMENTI C/RESIDUI	126.708,58
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>	<b>770.918,11</b>
<b>FONDO CASSA AL 31.12.21</b>	<b>3.790.878,43</b>
RESIDUI ATTIVI PRECEDENTI	63.837,16
RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO	59.769,46
<b>TORALE RESIDUI ATTIVI</b>	<b>123.606,62</b>
RESIDUI PASSIVI PRECEDENTI	152.855,00

RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO	18.073,06
TOTALE RESIDUI PASSIVI	170.928,06
<b>AVANZO D'AMMINISTRAZIONE</b>	<b>3.743.556,99</b>

Il fondo di cassa al 31/12/2021 è pari ad euro 3.790.878,43 e concorda con l'estratto conto dell'Istituto Cassiere e con il giornale di cassa. L'avanzo di amministrazione è determinato in prevalenza dai contributi del MIUR in conto capitale per la ristrutturazione dell'ex meccanotessile concesso dal comune all'ISIA.

Il registro minute spese non è stato aperto.

Il registro del conto corrente postale presenta un saldo di euro 182.098,30 al 31.12.21 che concorda con l'estratto conto. Tali somme sono state riversate con reversali numero 5 (in conto competenza) e numero 6 (in conto residui) del 25/01/2022. I Revisori invitano per il futuro, in caso di mancato trasferimento su conto corrente bancario ai sensi di quanto previsto dall'articolo 21 comma 8 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, a procedere con l'accertamento al 31.12 dell'intera somma riportata a saldo.

### **Entrate**

Le entrate accertate sono pari ad euro 985.701,53 rispetto ad una previsione definitiva di euro 3.307.537,30.

La situazione delle entrate viene riepilogata nel seguente prospetto:

ENTRATE	PREVISIONE DEFINITVA	ACCERTAMENTI
correnti	903.348,49	985.701,53
c/capitale	0,00	0,00
partite di giro	1.500,00	0,00
avanzo amm.ne	2.402.688,81	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.307.537,30</b>	<b>985.701,53</b>

Le principali voci di entrata sono costituite da:

- cap. 1 - contributi delle iscrizioni alunni pari ad euro 140.000;
- cap. 51 – contributi vari di enti e privati per particolari progetti pari ad euro 11.000,00;
- cap. 101 - trasferimento statale da parte del MIUR pari ad euro 755.228,00;

- cap. 301 - il funzionamento amministrativo didattico relativo a contributi per il programma Erasmus di euro 27.458,00.

L'avanzo di amministrazione, pari ad euro 2.402.688,81, è costituito dalla quota disponibile di euro 313.266,96 e quella vincolata di euro 2.089.421,85.

La quota disponibile è confluita al capitolo 1200, relativo Fondo per i prelevamenti necessari per adeguare i capitoli che non hanno sufficienti risorse finanziarie.

La parte vincolata è confluita in vari capitoli; la quota più rilevante è costituita dall'importo di euro 1.995.376,21 sul capitolo 1222 relativo alla ristrutturazione del complesso immobiliare sede dell'Istituto.

### Spese

Il totale degli impegni per spese correnti risulta di € 662.282,59 rispetto alla previsione definitiva di € 3.307.537,30

SPESE	PREVISIONE DEFINITVA	IMPEGNI
correnti	1.160.409,09	620.793,18
c/capitale	2.145.628,21	41.489,41
partite di giro	1.500,00	0,00
TOTALE	3.307.537,30	662.282,59

Le spese di funzionamento comprendono quelle relative agli organi e all'acquisto di beni e servizi.

La maggior parte degli impegni relativi alla spesa corrente è costituita dal personale docente, iscritta ai capitoli nn. 60 e 63 per un totale di euro 427.976,57; sul capitolo 60 sono pagati i compensi al personale a contratto in base alle ore di docenza curriculare; il capitolo 63 riguarda i compensi dei docenti ed esperti esterni per le attività integrative alle discipline curricolari che sono di carattere opzionale.

Le principali voci di spesa corrente per consumi intermedi sono rappresentate dalle spese per i servizi informatici (cap. 107), dal fitto locali (cap. 109), dalla manutenzione locali ed impianti (cap. 111) e dai canoni energia elettrica e riscaldamento (capitoli 117 e 118).

Altre spese per prestazioni istituzionali concernono le attività di produzione artistica e progettuale e l'organizzazione di mostre e convegni

Le voci più rappresentati sono costituite dai capitoli 255, 257, 260.

Per le spese in conto capitale la voce più rappresentativa è costituita dal cap. 601 relativo all'acquisto di impianti e attrezzature pari ad euro 20.382,00.

Tra i pagamenti risultano le somme relative agli accantonamenti previsti dal DL 78/10 imputate (mandato n. 222 del 9.7.21) versate sul capitolo n. 3422 dell'entrata.

### **Residui**

I residui attivi e passivi provenienti da esercizi precedenti e quelli di competenza dell'esercizio in esame, concordano con le risultanze contabili e sono riportati nella situazione amministrativo-finanziaria.

Nei prospetti dimostrativi vengono indicati i residui attivi e passivi:

residui attivi iniziali 2021	riscossi	variazioni	da riscuotere	residui 2021	residui totali
69.992,59	6.155,43	-	63.837,16	59.769,46	123.606,62
residui passivi iniziali 2021	riscossi	variazioni	da pagare	residui 2021	residui totali
279.563,58	126.708,58	-	152.855,00	18.073,06	170.928,06

Si rinnova l'invito all'Istituto ad effettuare una verifica dei residui degli anni precedenti e procedere ad eventuali radiazioni.

### **Situazione Patrimoniale**

Si rappresenta che i revisori, con verbale n. 6 del 2019, avevano evidenziato la mancata redazione di un inventario aggiornato con la situazione patrimoniale non rispondente all'effettivo patrimonio dell'Istituto chiedendo la sistemazione e la conseguente redazione dei relativi documenti contabili.

Nel 2021 è stata nominata una commissione interna che non ha svolto l'attività e l'Istituzione ha deciso di affidare la rilevazione inventariale ad una ditta che attualmente sta inserendo i dati nel nuovo programma che è stato acquistato. Si ipotizza di arrivare entro la fine di quest'anno ad avere un reale stato dei beni in possesso dell'istituzione.

Per il 2021 si è proceduto a chiudere l'esercizio, partendo dal valore delle immobilizzazioni materiali dello scorso anno riconciliato e aggiungendo i valori a fattura dei beni acquistati nel corso del 2021; rispetto all'anno precedente risulta una variazione di beni pari ad euro 16.721,97, come risulta dallo stato patrimoniale

### **Conclusioni**

Dalla relazione sulla gestione del Presidente dell'Istituto, allegata al Conto Consuntivo in esame, si apprende che la gestione è stata condotta nel rispetto delle norme contabili previste dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto.

L'indice di tempestività è stato pubblicato sul sito. Dalla documentazione trasmessa, risulta uno stock di debito nella PCC per l'anno 2021 pari a zero.

Viene dichiarata l'assenza di gestioni fuori bilancio.

In relazione a quanto stabilito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 ed in particolare alle disposizioni di cui all'articolo 1 commi da 590 a 599, pur in assenza delle modalità attuative per assicurare il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa emanate da parte del Ministero vigilante, come da circolare n. 9/2020 e successive della Ragioneria Generale dello Stato, ritengono, esaminata la documentazione prodotta dall'Istituzione, che l'Istituzione abbia operato nel rispetto del limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, parametrato al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.

In ordine al Rendiconto Generale per l'anno 2021 i Revisori dei Conti rappresentano che la documentazione controllata nel corso della presente verifica e nel corso delle verifiche effettuate conducono a ritenere:

- la corrispondenza dei dati riportati nel Rendiconto con quelli analitici desunti dalla contabilità generale tenuta nel corso della gestione;
- l'attendibilità e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati.

Il presente verbale viene sottoscritto e successivamente inserito nell'apposito registro ed inviato agli Uffici competenti del MEF e del MUR.

Roma

Il revisore MEF

Luisa Foti



Il revisore MUR

Alessia Franzellitti



**ISIA***Firenze***CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE****ESTRATTO****VERBALE N. 3 DEL 28/07/2022**

L'anno DUEMILAVENTUNO il giorno 28 del mese di LUGLIO alle ore 10:00 in Firenze, si riunisce da remoto il Consiglio di Amministrazione dell'ISIA DESIGN, in seguito a convocazione prot. n. 1758 del Pos. B1 del 21.07.2022

Risultano presenti:

		<u>PRESENTI</u>	<u>ASSENTI</u>
1 Dott. Vincenzo Bonelli	Presidente	X	
2 Prof. Francesco Fumelli	Direttore	X	
3 D.ssa Claudia Del re	Rappresentante Esperto MUR	X	
4 Prof. Francesco Bonomi	Rappresentante Docenti	X	
5 Sig. Raffaele Marra	Rappresentante degli Studenti	X	

È presente la D.ssa Rachele Giudiceandrea Direttore amministrativo ad interim, che assume la funzione di Segretario Verbalizzante.

Riconosciuta la validità della riunione, letto e approvato il verbale dell'adunanza precedente, con eccezione del punto 2 *“Nota MUR 5233 del 13/04/2022 e nota MUR prot. n.3095 del 4/3/2022, che forniscono le indicazioni in merito al reclutamento e alla mobilità del personale tecnico-amministrativo, con particolare riferimento ai posti di recente inserimento nelle dotazioni organiche (Delibera n.8/2022)”*, dato per approvato nella seduta del 26/04/2022, si passa alla discussione del seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

1. Approvazione verbale precedente;
2. Rendiconto Generale 2021;
3. Nomina Direttore amministrativo f.f.;
4. Nomina Direttore ragioneria f.f.;
5. Concorso Direttore amministrativo;
6. Lavori Meccanotessile RUP del procedimento;
7. Ratifica spese viaggio istruzione Svizzera e correzione errore materiale contratto di agenzia;
8. Ufficio per il trasferimento tecnologico su progetto della Consigliera Claudia Del Re;
9. Varie ed eventuali.

**Il punto 1 è stato definito nel preambolo.****2. Rendiconto Generale 2021 (Delibera n.12/2022).**

Il Presidente rileva che i Revisori dei conti con verbale n.2 del 26.07.2022 hanno dato parere favorevole al Rendiconto Generale 2021 redatto dall'ISIA. Si riportano le conclusioni del predetto verbale:

*“Dalla relazione sulla gestione del Presidente dell'Istituto, allegata al Conto Consuntivo in esame, si apprende che la gestione è stata condotta nel rispetto delle norme contabili previste dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto.*

*L'indice di tempestività è stato pubblicato sul sito. Dalla documentazione trasmessa, risulta uno stock di debito nella PCC per l'anno 2021 pari a zero.*

**ISIA***Firenze*

*Viene dichiarata l'assenza di gestioni fuori bilancio.*

*In relazione a quanto stabilito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 ed in particolare alle disposizioni di cui all'articolo 1 commi da 590 a 599, pur in assenza delle modalità attuative per assicurare il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa emanate da parte del Ministero vigilante, come da circolare n. 9/2020 e successive della Ragioneria Generale dello Stato, ritengono, esaminata la documentazione prodotta dall'Istituzione, che l' Istituzione abbia operato nel rispetto del limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, parametrato al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.*

*In ordine al Rendiconto Generale per l'anno 2021 i Revisori dei Conti rappresentano che la documentazione controllata nel corso della presente verifica e nel corso delle verifiche effettuate conducono a ritenere:*

- *la corrispondenza dei dati riportati nel Rendiconto con quelli analitici desunti dalla contabilità generale tenuta nel corso della gestione;*
- *l'attendibilità e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati”.*

A questo punto il Presidente passa la parola al Direttore amministrativo, che illustra la documentazione contabile.

Il Presidente precisa che questo è l'ultimo Consiglio di Amministrazione a cui partecipa la D.ssa Rachele Giudiceandrea, che termina il suo incarico ad interim al 31 luglio 2022. Con l'approvazione del Consuntivo si chiude l'iter amministrativo-contabile intrapreso dal Direttore amministrativo, con il supporto collaborativo del personale del Conservatorio Cherubini e l'attività degli uffici dell'ISIA. Il Presidente ringrazia il Direttore amministrativo uscente, il Direttore di ragioneria neoassunto, che si è reso immediatamente operativo, il team che ha lavorato con il Direttore amministrativo.

Durante il passato triennio l'ISIA ha dovuto affrontare la pandemia, la mancanza di figure stabili di elevata professionalità, la riorganizzazione amministrativa. L'Istituzione ha, tuttavia, saputo reagire alle difficoltà e con spirito di adattabilità, con caparbietà, passione ed immutato entusiasmo, portando avanti la missione, senza mai perdere la visione che la caratterizza, rispondendo sempre alle aspettative degli studenti.

Di questo non si può non ringraziare anche lo staff di Direzione e soprattutto il Direttore, che ha sempre tenuto la giusta rotta. Doverosi ringraziamenti vanno ai Consiglieri che hanno supportato con critica costruttiva il lavoro di tutti.

Dopo breve discussione il CONSIGLIO all'unanimità

**DELIBERA**

Di approvare il Rendiconto Generale 2021.

---

OMISSIS

---

Il Segretario verbalizzante  
*D.ssa Rachele GIUDICEANDREA*

Il Presidente  
*Dott. Vincenzo BONELLI*

Per copia il Segretario verbalizzante  
*D.ssa Rachele GIUDICEANDREA*