Prot. n. 5595/B1 del 16/11/2026

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VERBALE N. 11 DEL 16/11/2026

Oggi, in data 16 novembre 2026, alle ore 10:00, si riunisce in modalità mista, ossia presso la sede dell'Istituto Superiore per le Industrie Artistiche di Firenze il Consiglio di Amministrazione e per via telematica tramite piattaforma Google Meet presso il link https://meet.google.com/pyn-fdvm-goi ovvero tramite collegamento telefonico al numero +1 978 -593 -3687 PIN: 411 386 895 #, a seguito a convocazione prot. n. 5546/B1 del 12/11/2026, spedita dal Direttore Amministrativo, per conto del Presidente, alla casella mail dedicata consiglio.amministrazione@isiadesign.fi.it, il Consiglio di Amministrazione dell'ISIA di Firenze.

Risultano presenti:

		PRESENTI	ASSENTI
1 Arch. Massimiliano Morlacci	Presidente	x	
2 Prof. Simone Paternich	Direttore	x	
3 Avv. Aldo Fittante	Rappresentante Esperto MUR		x
4 Prof. Marco Tognetti	Rappresentante Docenti	x	
5 Sig.ra Hoda Aboulmachail	Rappresentante degli Studenti	x	

È presente il Dott. Francesco Paolo D'Elia, Direttore Amministrativo, che assume la funzione di Segretario Verbalizzante.

Il Presidente prosegue a questo punto con lo svolgimento dell'ordine del giorno di cui al citato provvedimento di convocazione, come di seguito riportato:

	Argomento	Relatore	I/P/D/R[1]	note
1	Approvazione verbale seduta precedente	Presidente	D	
2	Correzione delibera n. 2 del 24/2/2026	DA	D	
3	Avviso e nomina RUP servizio progettazione impianti Via Pisana 148	Presidente/DA	D	
4	Acquisto servizio ufficio stampa triennale.	Direttore/DA	D	
5	Istanza Funzionario Giuseppe Gaudio comando presso Azienda Ospedaliera "Annunziata - Mariano Santo - S. Barbara" di Cosenza.	DA	D	
6	Varie ed eventuali			

Si procede pertanto all'esame e alle deliberazioni relative ai punti di cui sopra.

1. Approvazione verbale seduta precedente.

Il Presidente sottopone al Consiglio il verbale in oggetto (n. 10 prot. n. 5419/B1 del 6/11/2026), già

[1] *Informativa/Proposta/Decisione/Ratifica

in possesso dei consiglieri a seguito dell'invio dello stesso, da parte del DA, nella casella e-mail dedicata.

Il Consiglio, all'unanimità,

DELIBERA N. 78

di approvare il verbale n. 10 prot. n. 5419/B1 del 6/11/2026.

2. Correzione delibera n. 2 del 24/2/2026.

Il DA sottopone al Consiglio l'esame della proposta di rettifica della deliberazione n. 2 del 24 febbraio 2026, riportata a pag. 8 del relativo verbale, in quanto è stato riscontrato un errore materiale nelle premesse della medesima, con riferimento al dato relativo all'avanzo di amministrazione al 31/12/2025.

In particolare, nell'inciso in cui si legge: *«RILEVATO, come risultante dalla sopracitata documentazione, che l'avanzo di amministrazione al 31/12/2025 è pari ad € 4.917.790,38, di cui € 3.686.371,88 appartengono alla parte vincolata ed € 323.999,55 appartengono alla parte disponibile»*, è stato riportato un dato numerico non corretto, come peraltro risulta evidente dall'incongruenza tra l'importo complessivo indicato e la somma delle relative componenti.

Il DA precisa che l'Allegato 4 del Bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026, recante la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione dell'esercizio finanziario 2025, riporta correttamente un avanzo di amministrazione pari a € 5.241.789,93, di cui € 4.917.790,38 riferiti alla parte vincolata ed € 323.999,55 alla parte disponibile.

Viene altresì precisato che l'errore in questione ha natura meramente materiale e non ha inciso sul procedimento di approvazione del bilancio, che si è regolarmente perfezionato. A tale riguardo, il DA richiama il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti con verbale n. 1, prot. n. 528 del 4 febbraio 2026, nel quale è stata attestata la conformità del bilancio alla normativa vigente, l'attendibilità delle entrate previste, la congruità delle spese, il rispetto delle disposizioni in materia

di contenimento della spesa pubblica e la salvaguardia degli equilibri di bilancio.

Alla luce di quanto sopra, il DA propone al Consiglio di procedere alla correzione del suddetto errore materiale, sostituendo integralmente il citato inciso delle premesse della deliberazione n. 2 del 24 febbraio 2026 con il seguente testo:

«RILEVATO, come risultante dalla sopracitata documentazione, che l'avanzo di amministrazione al 31/12/2025 è pari ad € 5.241.789,93, di cui € 4.917.790,38 appartengono alla parte vincolata ed € 323.999,55 appartengono alla parte disponibile».

Il DA evidenzia, inoltre, che il presente adempimento riveste carattere di urgenza, in quanto costituisce presupposto necessario per il perfezionamento delle variazioni di bilancio entro il termine del 30 novembre 2026. Tale circostanza giustifica la convocazione del Consiglio con termini abbreviati, ai sensi dell'art. 2, comma 2, del Regolamento per il funzionamento del Consiglio di Amministrazione.

Pertanto, il Consiglio, all'unanimità,

vista la L. 508/1999;

visto il D.P.R. 132/2003;

visto lo Statuto dell'Istituto Superiore per le Industrie Artistiche di Firenze, approvato con D.D. n. 97 del 4/2/2025;

visto il Regolamento per il funzionamento del Consiglio di Amministrazione;

visto la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 24 febbraio 2026, avente ad oggetto l'approvazione del Bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026;

visto il relativo verbale, e in particolare quanto riportato a pag. 8, nelle premesse della suddetta delibera;

visto l'Allegato 4 al Bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026, recante la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione dell'esercizio finanziario 2025;

visto il verbale del Collegio dei Revisori dei Conti n. 1, prot. n. 528 del 4 febbraio 2026, contenente

il parere espresso sul Bilancio di previsione 2026;

rilevata la presenza di un errore materiale nelle premesse della delibera n. 2 del 24 febbraio 2026, con riferimento all'indicazione dell'importo dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2025 e della relativa ripartizione tra parte vincolata e parte disponibile,

DELIBERA N. 79

1) di approvare la correzione dell'errore materiale contenuto nelle premesse della delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 24 febbraio 2026, secondo quanto esposto in premessa;
2) di sostituire, conseguentemente, l'inciso in cui si legge: *«RILEVATO, come risultante dalla sopracitata documentazione, che l'avanzo di amministrazione al 31/12/2025 è pari ad € 4.917.790,38, di cui € 3.686.371,88 appartengono alla parte vincolata ed € 323.999,55 appartengono alla parte disponibile»* con il seguente: ***«RILEVATO, come risultante dalla sopracitata documentazione, che l'avanzo di amministrazione al 31/12/2025 è pari ad € 5.241.789,93, di cui € 4.917.790,38 appartengono alla parte vincolata ed € 323.999,55 appartengono alla parte disponibile»***;
3) di dare atto che la rettifica ha natura esclusivamente ricognitiva e correttiva di un errore materiale e non comporta alcuna modifica sostanziale dei contenuti della deliberazione originaria;
4) di demandare agli uffici competenti gli eventuali adempimenti conseguenti.

3. Avviso e nomina RUP servizio progettazione impianti Via Pisana 148.

Il Presidente sottopone all'esame del Consiglio la documentazione relativa alla procedura di affidamento del servizio di progettazione degli impianti della sede di Via Pisana n. 148, finalizzato all'ammodernamento della nuova sede dell'Istituto.

Il Presidente ricorda che la procedura individuata, condivisa con la società Pronext S.r.l., affidataria del servizio di supporto giuridico-amministrativo per le procedure concernenti la nuova sede, è stata definita in conformità all'impostazione delineata con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 70 del 30 settembre 2026 e secondo il riferimento normativo di cui all'art. 81 del D. Lgs. n. 36/2023.

Il Presidente sottopone, pertanto, al Consiglio la documentazione predisposta per l'avvio della procedura, affinché ne venga valutata e approvata l'impostazione ai fini del successivo espletamento degli adempimenti di competenza.

Il DA rileva che, successivamente alla citata delibera, sono intercorsi vari confronti tra la Pronext s.r.l. e l'Istituto in merito alla scelta della tipologia di procedura di gara da esperire, in revisione di quanto già precedentemente adottato e che, all'esito degli stessi, è emerso che la tipologia di procedura più idonea è quella disciplinata dall'art. 71 D. Lgs. 36/2023 (in un'ottica di favor partecipationis il più ampia possibile, senza limitazione del numero di destinatari) e non dall'art. 81 del medesimo decreto.

Il Consiglio è quindi chiamato ad approvare l'esperimento della procedura nei suddetti termini come da documentazione condivisa con la Pronext s.r.l..

Pertanto, il Consiglio, all'unanimità,

vista la Legge 21 dicembre 1999, n. 508, recante "Riforma delle Accademie di belle arti, dell'Accademia nazionale di danza, dell'Accademia nazionale di arte drammatica, degli Istituti superiori per le industrie artistiche, dei Conservatori di musica e degli Istituti musicali pareggiati";

visto il D.P.R. 28 febbraio 2003, n. 132, recante "Regolamento recante criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni artistiche e musicali";

visto lo Statuto dell'ISIA di Firenze, approvato con Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 97 del 4 febbraio 2025;

visto il D. Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, recante il Codice dei contratti pubblici, e successive modificazioni e integrazioni;

visto la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 70 del 30 settembre 2026;

visti, in particolare, gli artt. 71 e 81 del D. Lgs. n. 36/2023, richiamati quali riferimenti normativi per la procedura in oggetto;

esaminata la documentazione predisposta per l'affidamento del servizio di progettazione degli impianti della sede di Via Pisana n. 148, finalizzato all'ammodernamento della nuova sede;

considerata la necessità di procedere all'individuazione del Responsabile Unico del Progetto, ai sensi della normativa vigente in materia di contratti pubblici,

DELIBERA N. 80

1) di revocare la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 70 del 30 settembre 2026 e, conseguentemente, decidendo contestualmente sul punto:
2) approvare l'esperimento della procedura di affidamento del servizio di progettazione impianti come da avviso ex art. 71 D. Lgs. 36/2023 per l'affidamento del servizio di progettazione impianti della nuova sede dell'Istituto, via Pisana, n. 148, Firenze;
3) di nominare quale Responsabile Unico del Progetto (RUP) il Direttore Amministrativo, dipendente dell'Amministrazione, per la procedura di affidamento in oggetto;
4) di demandare al RUP individuato e agli uffici competenti lo svolgimento dei conseguenti adempimenti, nel rispetto della normativa vigente in materia di contratti pubblici.

4. Acquisto servizio ufficio stampa triennale.

Il DA sottopone all'esame del Consiglio la proposta formulata dal Direttore in merito alla necessità di acquisire un servizio specialistico di comunicazione e promozione delle attività dell'Istituto.

Il Direttore evidenzia che tale servizio si rende necessario al fine di ampliare la diffusione e la promozione delle attività istituzionali attraverso canali di comunicazione specifici e ulteriori rispetto a quelli ordinariamente presidiati dall'Ufficio Comunicazione dell'Istituto.

Viene precisato, infatti, che l'iniziativa non intende sovrapporsi alle attività già svolte dall'Ufficio

Comunicazione, bensì affiancarle e integrarle, attraverso il ricorso a competenze e canali specialistici (testate locali e nazionali), con l'obiettivo di incrementare la visibilità dell'Istituto e favorire, anche in prospettiva, l'instaurazione di nuove partnership e collaborazioni istituzionali e professionali.

A tal fine, il Direttore propone di procedere all'acquisizione del servizio presso una società specializzata nel settore, mediante un incarico della durata di tre anni, per una spesa massima complessiva stimata pari a € 40.000,00.

Il Direttore Amministrativo precisa che l'eventuale affidamento dovrà essere subordinato alla preventiva verifica del rispetto dei tetti di spesa applicabili, nonché all'attestazione, da parte della Direttrice dell'Ufficio di Ragioneria, della compatibilità finanziaria della spesa con le disponibilità del bilancio del corrente esercizio finanziario.

Alla luce di quanto esposto, il Direttore Amministrativo sottopone al Consiglio la proposta affinché ne valuti l'opportunità e deliberi in merito all'avvio delle attività necessarie per l'acquisizione del servizio.

Pertanto, il Consiglio, all'unanimità,

vista la Legge 21 dicembre 1999, n. 508, recante "Riforma delle Accademie di belle arti, dell'Accademia nazionale di danza, dell'Accademia nazionale di arte drammatica, degli Istituti superiori per le industrie artistiche, dei Conservatori di musica e degli Istituti musicali pareggiati";

visto il D.P.R. 28 febbraio 2003, n. 132, recante "Regolamento recante criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni artistiche e musicali";

visto lo Statuto dell'ISIA di Firenze, approvato con Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 97 del 4 febbraio 2025;

visto lo Statuto dell'ISIA di Firenze, approvato con Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 97 del 4 febbraio 2025;

visto il D. Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, recante il Codice dei contratti pubblici, e successive

modificazioni e integrazioni, in particolare l'art. 50, comma 1, lett. *b*;

considerata la necessità di potenziare le attività di comunicazione e promozione istituzionale dell'Istituto;

preso atto della proposta formulata dal Direttore in merito all'acquisizione di un servizio specialistico di comunicazione e promozione delle attività dell'Istituto;

considerata l'opportunità di ampliare la diffusione e la visibilità delle attività istituzionali attraverso canali di comunicazione specifici e qualificati;

ritenuto opportuno valutare l'affidamento del servizio a una società specializzata, mediante un incarico di durata triennale;

preso atto che la spesa massima complessiva stimata per il servizio ammonta a € 40.000,00 e che il relativo impegno dovrà essere subordinato alla verifica del rispetto dei limiti di spesa applicabili e all'attestazione della compatibilità finanziaria,

DELIBERA N. 81

1) di approvare, in linea di principio, la proposta del Direttore relativa all'acquisizione di un servizio specialistico di comunicazione e promozione delle attività istituzionali dell'Istituto, distinto e complementare rispetto alle attività svolte dall'Ufficio Comunicazioni;
2) di individuare quale finalità del servizio l'ampliamento della diffusione e della visibilità dell'Istituto attraverso canali di comunicazione specifici e qualificati, anche in funzione dello sviluppo di future partnership e collaborazioni;
3) di autorizzare gli uffici amministrativi all'avvio delle attività propedeutiche all'acquisizione del servizio presso una società specializzata, prevedendo un incarico di durata triennale e una spesa massima complessiva stimata pari a € 40.000,00;
4) di condizionare l'efficacia della presente delibera alla preventiva verifica del rispetto dei tetti di spesa previsti dalla normativa vigente e all'attestazione, da parte della Direttrice dell'Ufficio di Ragioneria, della compatibilità finanziaria della spesa sul bilancio del corrente

esercizio finanziario.

5. Istanza Funzionario Giuseppe Gaudio comando presso Azienda Ospedaliera "Annunziata - Mariano Santo - S. Barbara" di Cosenza.

Il DA sottopone all'esame del Consiglio la richiesta di comando del dott. Giuseppe Gaudio, dipendente dell'ISIA di Firenze, inquadrato nell'Area III – Funzionari, giunta dall'Azienda Ospedaliera "Annunziata – Mariano Santo – S. Barbara" di Cosenza.

In particolare, il DA riferisce che l'Azienda Ospedaliera, con nota prot. n. 4958 del 22 ottobre 2026, ha comunicato il proprio nulla osta al comando in entrata del dipendente, dando atto del relativo assenso espresso dall'interessato e proponendo quale decorrenza il 1° dicembre 2026, per la durata di un anno.

Il DA precisa che la procedura trova disciplina nell'art. 9 del CCNL AFAM 2010 e nella nota MUR prot. n. 5490 dell'11 giugno 2026, che regolamenta i comandi del personale delle istituzioni AFAM presso altre Pubbliche Amministrazioni, comprese le Aziende Ospedaliere.

A tale riguardo, viene evidenziato che la decorrenza indicata dall'Amministrazione richiedente costituisce una proposta e che, pertanto, concordemente con il Direttore, si ritiene opportuno accogliere la richiesta individuando quale data di decorrenza del comando il 15 gennaio 2027, per una durata di dodici mesi, con termine previsto al 14 gennaio 2028.

Il DA richiama, inoltre, le disposizioni contenute nella citata nota ministeriale, che prevedono, in via ordinaria, l'allineamento della durata dei comandi all'anno accademico, con scadenza al 31 ottobre 2027, nonché la sottoposizione a valutazione discrezionale del Ministero delle istanze trasmesse successivamente al 30 giugno. Considerato che la richiesta in esame è pervenuta nell'ottobre 2026, si rende pertanto necessario acquisire la preventiva autorizzazione ministeriale, tenendo conto delle eventuali determinazioni del MUR in ordine alla durata e alla scadenza del comando.

Il DA evidenzia, altresì, che il collocamento in comando del dipendente non determina pregiudizio

per l'organizzazione e il regolare funzionamento dell'ISIA di Firenze, né compromette lo svolgimento delle attività istituzionali dell'Istituto, in considerazione dell'assetto organizzativo e delle esigenze di servizio dell'Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il DA propone al Consiglio di esprimere il proprio nulla osta al comando del dott. Giuseppe Gaudio presso l'Azienda Ospedaliera richiedente, per la durata di dodici mesi, con decorrenza dal 15 gennaio 2027 e termine al 14 gennaio 2028, fatta salva eventuale diversa determinazione della scadenza contenuta nel decreto autorizzativo del MUR.

Viene infine precisato che l'efficacia del comando dovrà intendersi espressamente subordinata all'adozione del relativo decreto ministeriale autorizzativo.

Pertanto, il Consiglio, all'unanimità,

vista la Legge 21 dicembre 1999, n. 508, recante "Riforma delle Accademie di belle arti, dell'Accademia nazionale di danza, dell'Accademia nazionale di arte drammatica, degli Istituti superiori per le industrie artistiche, dei Conservatori di musica e degli Istituti musicali pareggiati";

visto il D.P.R. 28 febbraio 2003, n. 132, recante "Regolamento recante criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni artistiche e musicali";

visto lo Statuto dell'ISIA di Firenze, approvato con Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 97 del 4 febbraio 2025;

visto l'art. 9 del CCNL AFAM 2010, recante la disciplina relativa al comando del personale;

vista la nota MUR prot. n. 5490 dell'11 giugno 2026, recante disposizioni in materia di comandi del personale delle istituzioni AFAM presso altre Pubbliche Amministrazioni;

vista la nota dell'Azienda Ospedaliera "Annunziata – Mariano Santo – S. Barbara" di Cosenza, prot. n. 4958 del 22 ottobre 2026, con la quale è stato comunicato il nulla osta al comando in entrata del dott. Giuseppe Gaudio, dipendente dell'ISIA di Firenze inquadrato nell'Area III – Funzionari;

preso atto dell'assenso espresso dal dipendente interessato in merito alla richiesta di comando;

preso atto della proposta formulata dall'Azienda Ospedaliera, che ha individuato quale decorrenza del comando la data del 1° dicembre 2026, per la durata di un anno;

considerato che la decorrenza indicata dall'Azienda Ospedaliera costituisce una proposta suscettibile di diversa determinazione da parte dell'Amministrazione di appartenenza;

tenuto conto delle disposizioni contenute nella citata nota MUR prot. n. 5490/2026, che prevedono, di norma, l'allineamento della durata dei comandi all'anno accademico, con scadenza al 31 ottobre 2027, nonché la sottoposizione a valutazione discrezionale ministeriale delle istanze trasmesse successivamente al 30 giugno;

ritenuto opportuno accogliere la richiesta di comando, individuando quale decorrenza il 15 gennaio 2027 e quale termine finale il 14 gennaio 2028, per una durata complessiva di dodici mesi, fatta salva l'eventuale diversa determinazione della scadenza contenuta nel decreto autorizzativo del MUR;

considerato che, sulla base delle valutazioni organizzative effettuate, il collocamento in comando del dipendente non determina pregiudizio per il regolare funzionamento dell'ISIA di Firenze e per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'Istituto;

ritenuto necessario subordinare espressamente l'efficacia del comando all'adozione del relativo decreto ministeriale autorizzativo,

DELIBERA N. 82

1) di esprimere il proprio nulla osta al comando del dott. Giuseppe Gaudio, dipendente dell'ISIA di Firenze, inquadrato nell'Area III – Funzionari, presso l'Azienda Ospedaliera "Annunziata – Mariano Santo – S. Barbara" di Cosenza;
2) di stabilire, in accoglimento della richiesta, quale decorrenza del comando la data del 15 gennaio 2027, per la durata di dodici mesi, con termine previsto al 14 gennaio 2028, fatta salva eventuale diversa determinazione della scadenza nel decreto autorizzativo del MUR;
3) di dare atto che il comando non determina pregiudizio per il regolare funzionamento

dell'ISIA di Firenze e per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'Istituto;

4) di subordinare espressamente l'efficacia del presente provvedimento all'adozione del relativo decreto ministeriale autorizzativo da parte del MUR;
5) di demandare agli uffici competenti la predisposizione e la trasmissione della documentazione necessaria al Ministero, nonché i conseguenti adempimenti amministrativi, una volta intervenuta la prescritta autorizzazione ministeriale.

6. Varie ed eventuali.

Non essendovi altre questioni da discutere o da sottoporre all'attenzione del Consiglio, il Presidente dichiara conclusi i lavori e lo scioglimento della seduta alle ore 10.57.

Letto, approvato e sottoscritto.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

Dott. Francesco Paolo D'Elia

D'ELIA
FRANCESCO
PAOLO
17.11.2026
16:49:33
GMT+01:00

IL PRESIDENTE

Arch. Massimiliano Morlacci

Morlacci
Massimiliano
17.11.2026
15:39:27
UTC